

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift
Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft
Band: 182 (2016)
Heft: 5

Vorwort: Editorial
Autor: Bölsterli, Andreas

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>



Liebe Leserin, lieber Leser

Kennen Sie Ihre persönliche Komfortzone?

Populärwissenschaftlich ist sie wie folgt definiert: «Die persönliche Komfortzone ist jener Bereich, in dem wir uns sicher fühlen, uns wohlfühlen. Sie ist das Umfeld, das wir kennen und gewohnt sind. Und

sie endet dort, wo Überwindung und/oder Anstrengung beginnen und es nicht mehr bequem ist.»

Es gibt um uns herum immer mehr Bereiche und Ereignisse die Einfluss auf unsere Komfortzone haben. Wir sind mit Terroranschlägen – nun auch in Europa-konfrontiert, wir stehen vor anschwellenden Migrationsströmen, wirtschaftliche Veränderungen und Sparanstrengungen haben Einfluss auf uns und unsere Gesellschaft, die Verletzlichkeit unseres Alltags wird vielen immer mehr bewusst.

Und plötzlich wird nun darüber diskutiert – und ist bereits entschieden, in welcher Form die Armee

das Grenzwachtkorps und die Kantone bei der Bewältigung einer allfälligen massiven Zunahme von Flüchtlingen unterstützen kann. Nun werden Einsätze der Armee wirklich wahrscheinlicher und wir stellen fest, dass diese möglichen Einsätze unsere Komfortzone verletzen könnten. Warum? Weil Flüchtlinge auch während den Sommerferien kommen, weil deshalb die Dienstleistungspläne angepasst worden sind und nun plötzlich unsere Ferienpläne nicht mehr stimmen oder sogar platzen könnten. So lauteten mindestens die Schlagzeilen gewisser Medien. Wir müssen die Komfortzone verlassen!

Aber die Armee ist nun einmal die einzige strategische Reserve dieses Landes. Wenn am Beispiel der Migration alle Mittel der Behörden von Bund und Kantonen ausgeschöpft sind, dann kann die Armee eingesetzt werden – aber vielleicht haben wir diese neuen potenziellen Armeeinsätze nie so ganz ernst genommen, weil es uns ja eigentlich gut geht und wir uns lieber mit dem Ausbau unserer Komfortzone beschäftigt

haben. Der persönlichen Selbstverwirklichung, dem wirtschaftlichen Erfolg und der Steigerung des Wohlstands haben unsere Anstrengungen gegolten. Ich erinnere mich als ehemaliger Kommandant nur zu gut an alle Diskussionen um das Weitermachen, um die Verschiebungen von Dienstleistungen wegen beruflicher Fortbildung, persönlicher Anliegen oder bereits gebuchter Ferien – und nun müssen wir diese Komfortzone verlassen.

War nicht früher alles besser? War nicht früher auch die Sicherheit einfacher zu haben? Man wusste wie sich ein Gegner präsentierte, man trainierte auf diese Risiken hin. Und heute? Wir wissen nicht mehr genau wo und welche Gefahren lauern, die Unsicherheit ist gross geworden. Und – wie lauten denn jetzt die Antworten auf diese neuen Risiken? Auch hier müssen wir unsere gedankliche Komfortzone verlassen. Wir müssen zur Kenntnis nehmen, dass gute und bewährte Rezepte und Armeekonzeptionen keine

Antworten auf heutige Herausforderungen sind. Wir müssen zur Kenntnis nehmen, dass wir nicht mehr über die personellen und finanziellen Ressourcen verfügen, um uns gegen alles zu versichern. «Politik ist die Kunst des Möglichen» (Otto von Bis-

marck) – auch bei Diskussionen um Armeegesetz und Nachrichtendienstgesetz müssen wir – ob wir wollen oder nicht – erkennen, dass nicht alles was wünschbar ist, auch umgesetzt werden kann.

Liebe Leserin, lieber Leser, bei all diesen Fragen ist Ihr Verantwortungsbewusstsein als Bürgerin und Bürger dieses Landes gefragt. Wir müssen uns diesen Herausforderungen stellen, damit das Mögliche möglich gemacht werden kann und damit sicherstellen, dass unsere Sicherheit auch in Zukunft mit unserer Komfortzone kompatibel ist.

Andreas Bölsterli, Chefredaktor
andreas.boelsterli@asmz.ch

«Freiheit ohne Verantwortungsbewusstsein wird zu einem Gefängnis.»

Ernst Ferstl