

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 182 (2016)  
**Heft:** 12

**Artikel:** Brigadeübergreifendes Kommandantentreffen der Panzertruppen  
**Autor:** Meier, Christoph  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-630349>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 21.11.2025

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Brigadeübergreifendes Kommandantentreffen der Panzertruppen

Die verbleibenden zwei Panzerbrigaden absolvieren ihren Dienst unabhängig voneinander. Sie üben jedoch Ähnliches auf denselben Waffenplätzen, absolvieren an den gleichen Orten die Grundausbildung und befassen sich daher mit ähnlichen Themen und Problemen. Die OG Panzer hat deshalb ein jährliches Treffen der Kommandanten organisiert, an welchem brigadeübergreifend Probleme identifiziert und Lösungen erarbeitet werden sollen. Nebst aktiven Bataillons- und Kompaniekommandanten wohnte der Lehrverbandskommandant und ehemalige Brigadekommandant der Panzerbrigade 11, Brigadier René Wellinger, der Sitzung bei.

Christoph Meier, Redaktor ASMZ

Der Vizepräsident der Offiziersgesellschaft Panzer eröffnete am Samstag, 27.08.2016, das Treffen und definierte Ziel und Ablauf: Es soll ein Austausch zwischen den Brigaden stattfinden und ein Mandat an die Offiziersgesellschaft der Panzertruppen (OG Panzer) gegeben werden, in deren Statuten schliesslich steht, Einfluss auf die Politik zu nehmen. In einem Brainstorming nannten die Kommandanten im Anschluss ihre Probleme, welche am Ende der Sitzung an Brigadier Wellinger geordnet präsentiert wurden.

## An Herausforderungen fehlt es nicht

Im Bereich des Personellen stellen die ausserdienstliche, administrative Führung der Einheit (z. B. die Erreichbarkeit der FUB und der Hotline ePISA nur während Bürozeiten), der Zivildienst als Druck der Wehrpflichtigen und die Entlassungen während der laufenden Dienstleistung Herausforderungen für die Kommandanten. Die Ausbildung wird durch die Auflagen der Gefechtsausbildungsplätze sowie das Fehlen einer fixen Anlage, in welcher der Häuser- und Ortskampf im scharfen Schuss geübt werden kann, erschwert. Dazu wurde festgestellt, dass sich die Einsatzkonzepte rasch und evolutiv ändern. Das sei zwar eine gute Entwicklung, führe aber dazu, dass in diversen Bereichen Wissen und Reglemente fehlen, wie man auf aktuellstem Stand üben soll (z. B. Definition und Verhalten gegenüber hybridem Gegner, Aufklärung im überbauten Gelände). Indes wurde bemängelt, dass kein Wissensmanagement vorhanden

sei und die Ausbildungsverantwortlichen der Miliz nicht an die aktuellsten Konzepte des Lehrverbands gelangen können. Logistische Herausforderungen beschränkten sich auf die Verfügbarkeit und Einsatzbereitschaft des Materials und der Fahrzeuge und das fehlende Konzept einer Mobilmachung.



Hptm Tobias Oswald, Kdt Pz Kp 12/2, präsentiert die Ergebnisse des Brainstormings.

Bild: Hptm Muff

## Doktrinfragen

Die fehlende Antwort auf die Frage, wo und bei welcher Bedrohung der mechanisierte Verband denn eingesetzt werden soll, erschwert zum Schluss die Entscheidung, wie er geführt werden muss. Muss man damit rechnen, dass er auch unterhalb der Kriegsschwelle eingesetzt wird? Welche Auswirkungen hat das auf die Führung?

Wie muss man sich Rules of Engagement für einen gelben Verband vorstellen?

## Support durch den Lehrverband

Bevor sich Wellinger die Präsentation anhörte, referierte er über den aktuellen Stand der Dinge im Lehrverband und

nutzte die Gelegenheit, seine Stossrichtung kundzugeben. Die Aussage «die Miliz kann das nicht», akzeptiere er nicht. Die OG Panzer diene als Sprachrohr zwischen Miliz und Lehrverband und solle ihre Tätigkeiten weiterführen. In seinem Referat griff er viele der vor seinem Erscheinen definierten Probleme selbst auf. Zudem erwähnte er, dass die Armee aufgrund medizinischer Entlassungen jedes Jahr eine Vielzahl an Rekruten verliere, die dem Bestand eines Bataillons gleichkommt. Diesem sei entgegenzuwirken, indem man in Zukunft vermehrt auf Umteilung, statt auf Entlassung setze.

Der Anlass bot einen angenehmen Austausch zwischen den Brigaden und dem Lehrverband. Probleme wurden erkannt und der Lehrverbandskommandant konnte mit seinen Erläuterungen ermutigen. Im Bereich Wissensmanagement, zum Beispiel, soll eine Anlaufstelle beim Lehrverband für Ausbildungsfragen geschaffen werden. Die OG Panzer dankt Brigadier Wellinger für seine Zeit und freut sich auf zukünftige Anlässe! ■