

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 179 (2013)  
**Heft:** 4  
  
**Rubrik:** Das Wort des CdA

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

sammenarbeiten oder selbst einige zivile Aufgaben übernehmen kann – wenn sie muss – erhalten ihre militärischen Hauptquartiere jetzt auch Analyse- und Planungskapazitäten aus zivilen Experten. Wirksame Sicherheitsvorsorge, ein effektives und kohärentes Zusammenwirken im nationalen wie im internationalen Rahmen sind dafür Voraussetzung, und dies alles bleibt nicht ohne Herausforderungen für das Verhältnis von NATO und EU zueinander. Denn der Dialog zwischen Europäischer Union und NATO ist auf allen Ebenen verbesserungsbedürftig. Dies

### «Die Partnerschaftspolitik kann aber das Drängen nach Vollmitgliedschaft nicht ersetzen.»

bringt es mit sich, auf eine wirkungsvollere Zusammenarbeit der etablierten gemeinsamen Gremien hinzuarbeiten, ihnen die notwendigen begrenzten Entscheidungskompetenzen zuzuweisen und in der praktischen Zusammenarbeit bestehende Blockaden aufzuheben.

Bereits jetzt sind 21 Staaten Mitglieder in beiden Organisationen. Die Anzahl doppelter Mitgliedschaften wird in den nächsten Jahren weiter zunehmen. Der 2004 auf dem Gipfel der Allianz in Istanbul geprägte Begriff der Strategischen Partnerschaft zwischen EU und NATO wartet indes noch darauf, in die politische Wirklichkeit übersetzt zu werden. Wegen der Differenzen zwischen der Türkei, Griechenland und Zypern sind die militärischen Gespräche auf den Stufen des Militärausschusses und der hohen Stäbe nicht selten blockiert.

### Die NATO muss globale Aufgaben wahrnehmen

Die NATO nimmt globale Aufgaben wahr, weil Sicherheit heute nur global gedacht und verstanden werden kann. Der Schwerpunkt der kooperativen Sicherheit ist deshalb alternativlos, die damit verbundenen Aufgaben werden in der Zukunft eher zu- als abnehmen. Der sich seit Jahren abzeichnende Trend der Transformation der Nordatlantischen Allianz von einer einst rein militärisch geprägten Verteidigungsorganisation zu einem weltweit agierenden Bündnis wird sich deshalb

fortsetzen. Dies bleibt nicht ohne Rückwirkungen auf die Anforderungen an Streitkräfte mit Blick auf Einsatzfähigkeit, Mobilität und Durchhaltefähigkeit, und es steht in unmittelbarem Zusammenhang mit dem Anspruchsrahmen der Allianz, grundsätzlich über Fähigkeiten zu verfügen, gross angelegte ebenso wie mehrere kleinere gemeinsame Streitkräfteoperationen im gleichen Zeitraum und im gesamten Intensitätsspektrum zu ermöglichen.

Die Grenzen der Partnerschaftspolitik sind zweifach: Zum einen erweist sich der Wert und die Verbindlichkeit der Vereinbarungen zur kooperativen Sicherheit erst im Praxistest. Die Weigerung einer Reihe von NATO-Partnern, beim Gipfel in Chicago im ICI (Istanbul Co-operation Initiative) Format zusammenzutreffen, ist gerade vor dem Hintergrund der anhaltenden Spannungen im arabischen Raum alles andere als ein ermutigendes Signal gewesen, und zugleich wird auch eine noch so stringente Partnerschaftspolitik das Drängen nach Vollmitgliedschaft bzw. Membership Action Plan-Status nicht ersetzen. Der Versuch, die Beitrittsperspektive für Georgien, die auf dem NATO-Gipfel in Bukarest im April 2008 beschlossen wurde, an die Beitrittsperspektiven der weiter fortgeschrittenen Kandidaten des westlichen Balkans: Montenegro, Mazedonien sowie Bosnien-Herzegowina zu binden, könnte die Erweiterungsdebatte in den nächsten Jahren nicht unbedingt erleichtern.

Die Frage, wie die NATO-Erweiterung künftig diskutiert wird, hängt zudem ganz wesentlich davon ab, wie die Staaten des westlichen Balkans auf ihrem Weg der vollständigen Integration in die euro-atlantischen Strukturen voranschreiten. Zugleich stellt sich für die Allianz mit jeder weiteren Erweiterung die Frage nach der inneren Kohäsion: je grösser die Allianz, desto schwieriger die Konsenssuche. ■

*Die in diesem Papier vertretenen Ansichten sind allein die des Autors.*

\* Dr. Ulrich Schlie ist Historiker und seit 2012 Politischer Direktor im Bundesministerium der Verteidigung in Berlin im Rang eines Ministerialdirektors, zuvor hat er seit 2005 den Planungsstab des Bundesministers der Verteidigung geleitet.



Ulrich Schlie  
Dr. Phil. M.A.  
Politischer Direktor  
Bundesministerium der  
Verteidigung Berlin  
D-14482 Potsdam

## Das Wort des CdA

### Krieg ist omnipräsent



*Ende Februar war ich in Abu Dhabi an der internationalen Rüstungsmesse IDEX und habe mich dort über die neusten Entwicklungen der Technologie informiert, aber auch Gespräche mit Amtskollegen aus der ganzen Welt führen können. Wenn man aus unserer sicheren Schweiz kommt, sind die VAE wirklich so fremd wie bei einer Reise zu 1001 Nacht. Allerdings leider nicht wie im Märchen. Die Realitäten des Nahen und Mittleren Ostens, Afrikas und Asiens sind dort sehr viel näher als es uns hier lieb ist.*

*Es ist auch nichts spürbar von den in Europa sinkenden Ausgaben für Sicherheit. Man fühlt sich in die Zeit des Kalten Krieges zurückversetzt. Panzer, Kampfflugzeuge, Artilleriesysteme und Aufklärungsmittel dominieren die Rüstungsanstrengungen. Krieg ist omnipräsent und ein Grossteil der Staaten bereitet sich mit ihren Streitkräften darauf vor, nebst der staatlichen Souveränität in Zukunft vor allem auch die Kontrolle um Öl- und Energieversorgung – generell die Versorgungssicherheit – zu gewährleisten.*

*Eine Situation, die bei uns gedanklich manchmal weit weg ist, uns aber plötzlich unmittelbar betreffen kann. Auch wir sind von diesen Gütern abhängig. Nicht alle bei uns verstehen, was der Chef der Schweizer Armee an Orten wie Abu Dhabi zu suchen hat. Ich bin allerdings überzeugt, dass unser Einfluss – auch bei offenen Fragen oder Schwierigkeiten – grösser ist, wenn man vor Ort miteinander spricht. Vor Ort konnte ich auch die Ausstellungen unserer Schweizer Rüstungsfirmen besuchen. Viele meiner ausländischen Amtskollegen haben mir zu unserer Industrie gratuliert. Qualität, Zuverlässigkeit und Preis-Leistung seien einmalig. Das hat mich wirklich gefreut.*

*Diese Attribute sind wichtige Schweizer Werte, auf die wir stolz sein dürfen. Zusammen mit unserem Rechtsstaat und unserer humanitären Tradition, die alles in die richtigen Bahnen lenken. Vielleicht wird das manchmal vergessen.*

Korpskommandant André Blattmann  
Chef der Armee