

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 179 (2013)  
**Heft:** 4

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Jugendliche aus Südosteuropa, dem Mittleren Osten oder Afrika. Jugendliche mit Migrationshintergrund zeigen mehr Dominanzorientierung als ohne Migrationshintergrund.

### Interkulturelle Öffnung bei der Polizei

Die Soziologen Estaban Piñeiro und Martina Koch von der Fachhochschule Nordwestschweiz richteten ihren Fokus auf den Kontext und die Programmatik der geforderten «interkulturellen Öffnung der Institutionen». Eine Öffnung gegen aussen wird wegen des Kontakts der Verwaltung und der Qualität der Verwaltungsleistung angestrebt. Mitarbeitende mit Migrationshintergrund sind in der Verwaltung stark untervertreten. Konkrete Zahlen fehlen, doch neuere Forschungen bezüglich der Polizei zeigen Spannungsfelder und Ambivalenzen bei der Integration von Migranten in die Polizei auf. Bei der Polizei kann eine Öffnung eine polizeitaktische Zielsetzung haben, zum Beispiel wenn Beamte mit Migrationshintergrund als Kultur-Scouts oder als Milieukenner eingesetzt werden. Eine zweite Zielsetzung kann die Sicherung des Personalbestands sein und drittens kann es integrationspolitisch Sinn machen, weil die Polizei Spiegelbild der Bevölkerung ist. Bei der inneren Öffnung kann es Spannungsfelder zwischen der strukturkonservativen Organisationskultur und der Forderung nach kultureller Elastizität gegenüber dem Fremden geben. Die interkulturelle Behandlung kann in der Praxis eine Ungleichbehandlung erforderlich machen, was gegen das Prinzip der Gleichheit «ohne Ansehen der Person» verstossen kann. Herausforderungen kann es auch auf der individuellen Ebene bei Loyali-



Tagungsleiter Tibor Szvircsev Tresch (links) verdankt das Referat von Jan Skrobaneč.

rätskonflikten geben. Die beiden Referenten schlossen mit der Feststellung, dass bis heute in der Schweiz keine wissenschaftlich gesicherten Ergebnisse zur inneren Öffnung der Polizei existieren.

### Integrationsleistung in den niederländischen Streitkräften

Über «Multiculturalism in the Royal Netherlands Armed Forces» referierte Rudy Richardson, Professor an der Netherlands Defense Academy. Im Zentrum standen die Ergebnisse seiner siebenjährigen Forschung über die niederländischen Streitkräfte. Dabei diskutierte er im Rahmen der multikulturellen Gesellschaft das Konzept der «transkulturellen Identitäten», welches als mögliches zukünftiges Grundlagenmodell für die Migrationsforschung innerhalb der Streitkräfte dienen könnte.

### Persönliche Erfahrung

Aus persönlicher Erfahrung berichtete Oberstlt i GSt Srečko Wicki. Er wanderte mit seinen Eltern Anfang der achtziger Jahre von Jugoslawien in die Schweiz ein.

Bis auf eine Ausnahme erfuhr er in der Armee weder persönliche Diskriminierung noch Benachteiligung. Die Armee gab ihm Raum, seine Vorteile und Stärken auszuspielen. Heute erlebt Wicki die Armee als Multiplikator, welcher die Integration positiv unterstützen kann. Entscheidend an der Integration ist die Einstellung des Betroffenen selbst. Die Chancen sind für alle gleich. Es liegt am Einzelnen, die Leistung zu erbringen, zeigte er sich überzeugt. Wenn sich aber einer entschliesst, sich nicht zu integrieren, kann auch die Armee nichts ausrichten.

### Loyalitätsproblem bei Soldaten mit Migrationshintergrund in ihrem Herkunftsland?

Im Rahmen der Podiumsdiskussion zum Schluss der Tagung vertieften die Referentin und die Referenten einschliesslich Hauptmann Mahdi Shahbari, ein angehender Berufsoffizier mit Migrationshintergrund, die Thematik. Die Auseinandersetzung drehte sich insbesondere um die Frage, ob Schweizer mit Migrationshintergrund in jenen Ländern eingesetzt werden können, wo sie her stammen, z. B. im Kosovo, oder ob sich daraus nicht Loyalitätskonflikte ergeben können. Wicki vertrat die Auffassung, dass sich bei echter Integration keine Loyalitätskonflikte ergeben. Die Loyalität gilt vielmehr dem Kameraden links und rechts und der Einheit bzw. ihrem konkreten Auftrag, als der Herkunft.

Abschliessend zog Brigadier Daniel Moccand das Fazit. Die Armee hat eine bedeutende Integrationsfunktion. Diese ist nicht zuletzt auch vor dem Hintergrund der 2013 zur Abstimmung kommenden Wehrpflichtinitiative als wichtiger Aspekt hervorzuheben. ■

EIN BERUF IN DER ARMEE

Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Schweizer Armee

**Vielseitig und interessant** [www.armee.ch/berufsmilitaer](http://www.armee.ch/berufsmilitaer)