

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 179 (2013)

**Heft:** 3

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

fend an. Durch den Ausbau der Partnerschaft mit den Fachhochschulen – bis Ende 2013 sollten Verträge mit allen sieben öffentlich-rechtlichen Schweizer Fachhochschulen bestehen – verankere sich die HKA als das Kompetenzzentrum für Führungsausbildung immer stärker in Wirtschaft und Gesellschaft. Die Anerkennung der militärischen Führungsausbildung in Form von Anrechnungen an Studiengänge stärke nicht zuletzt auch unser Milizsystem.

Im Ausblick orientierte Roubaty auch darüber, welche Ziele für die HKA im 2013 Gültigkeit haben: «Sorgfalt, Kompetenz und Qualität sind die diesjährigen Leuchttürme.» Als das Kompetenzzentrum für Führungsausbildung wolle die HKA ihre Position in der Schweizer Bildungslandschaft stärken, was auch für die Wirtschaft vorteilhaft sei, die gut ausgebildete Kader brauche.

Diese Verankerung stösst nicht zuletzt in der Luzerner Regierung auf ein positives Echo. Als deren Vertretung und Gastrednerin war Barbara E. Ludwig, Leiterin der Dienststelle Militär, Zivilschutz und Justizvollzug am Jahresrapport zu Gast. «Die Luzerner Regierung», so Ludwig, «freut sich sehr darüber, dass die Vernetzung der HKA mit der Fachhochschule Luzern und der Universität im Rahmen des Campus Luzern stetig wächst.» Generell sei der Kanton von der Zusammenarbeit mit der Höheren Kaderausbildung

der Armee sehr angetan: «Wir freuen uns, dass die Kaderausbildung der Schweizer Armee in Luzern stattfindet.» Es sei auch die Hoffnung der Regierung, die verschiedenen grossartigen Kompetenzen der

tig. «Mit Präsentationen wollen Sie Überzeugungsarbeit leisten.» Oft gelinge dies jedoch nicht. So mache eine Vielzahl von Argumenten laut Pöhm einen Vortrag nicht automatisch überzeugender. Man müsse sich auf ein Argument konzentrieren, welches die Zuhörer auf der emotionalen Ebene (Herz und Bauch) abhole. Elemente wie Sprechpausen oder Gestik könnten dies verdeutlichen.

Es sei wichtig, sich vor Augen zu halten, wie der Mensch überhaupt lerne. Lernprozesse seien nachhaltiger, wenn Weniges auf einmal gekonnt vermittelt werde. «Die Wirkung liegt im Akt des Erschaffens», so Pöhm. Dies könne nicht mit «betreutem Lesen» an einer Vielzahl von Textfolien erreicht werden. Im Gegenteil: Man vernichte

so die zentrale Aussage, nebst dem fürs Lernen verheerenden Nachteil der Langeweile. Der Schüler soll lesen, ja, auch zuhören, doch erst durch das Trainieren verändere sich Entscheidendes. Keine neue Einsicht, doch im Zeitalter pfannenfertiger Präsentationstechniken, theoretischer Überladung, einer Vielzahl zeitlich konkurrierender Lehrinhalte und der Neigung, ja keine Fehler zu machen, eine echte Herausforderung für alle Lehrkräfte! ■



Der Kommandant HKA meldet dem Chef der Armee; zu dessen Rechten Dr. Ludwig und Matthias Pöhm.

Bild: HKA

Bildungsinstitutionen auf dem Platz Luzern zu einer gemeinsamen Stärke zu verbinden.

### Sie wollen Überzeugungsarbeit leisten

Auf mögliche Tücken im Ausbildungsgang kam schliesslich der letzte Redner, Rhetorik-Trainer Matthias Pöhm, zu sprechen. In seinem Referat «Präsentieren Sie noch, oder faszinieren Sie schon?» ging er auf Schwierigkeiten in Vorträgen ein. Auftrag des Kaders sei es, die Leute zu motivieren, ihnen etwas beizubringen. Dazu sei eine gute Vortragstechnik wich-

1 Journalist, Fachstab MIKA (HKA)  
2 Stellvertretender Chefredaktor ASMZ



## MUSEUM ALTES ZEUGHAUS

20% Militärrabatt auf Veranstaltungen,  
Führungen, Apéros

MUSEUM ALTES ZEUGHAUS SOLOTHURN  
T: +41 (0)32 627 60 70  
[www.museum-alteszeughaus.ch](http://www.museum-alteszeughaus.ch)

DI – SA 13 – 17 h, SO 10 – 17 h