

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 179 (2013)

**Heft:** 10

**Artikel:** Marschrichtung stimmt : deutlicher Korrekturbedarf im Detail

**Autor:** [s.n.]

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-358167>

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Marschrichtung stimmt – deutlicher Korrekturbedarf im Detail

**Der Verein Sicherheitspolitik und Wehrwissenschaft (VSWW) konzentriert in seiner Stellungnahme zur WEA seine Hinweise und Postulate auf Fragen der Konzeption/Doktrin, Ausbildung und Finanzen. Der VSWW will eine flexible und kompetente Milizarmee, mit einem abgerundeten Fähigkeitsbündel entlang der Armeeaufträge. Hierzu benötigt die Armee eine Finanzierung von mindestens fünf Milliarden Franken jährlich.**

Jakob Baumann, Christoph Grossmann,  
Daniel Heller

Für den VSWW stimmt die Marschrichtung des WEA-Entwurfes insgesamt; er verlangt aber deutliche Korrekturen im Detail und fordert stringentere Konzepte bei Einsatz und Doktrin.

## Sind Lagebeurteilung und Grundlagen konsequent?

Der VSWW hat wiederholt verlangt, dass die Streitkräfteentwicklung deduktiv über strategische Grundsatzpapiere herzuleiten ist. Basis bilden somit die Kaskade Sicherheitspolitischer Bericht 2010 und Armeegericht 2010. Das Produkt WEA entspricht der Qualität der vorangegangenen Planungsberichte. Diese hat der VSWW teilweise massiv kritisiert. Es stellen sich für den VSWW zwei zentrale Fragen:

- Wurden die vorgelegten Lagebeurteilungen und die daraus abgeleiteten Konsequenzen sachgerecht, objektiv und ehrlich vorgenommen?
- Wie viel – beispielsweise finanzgetriebener – Opportunismus findet sich in den zu Grunde gelegten Papieren?

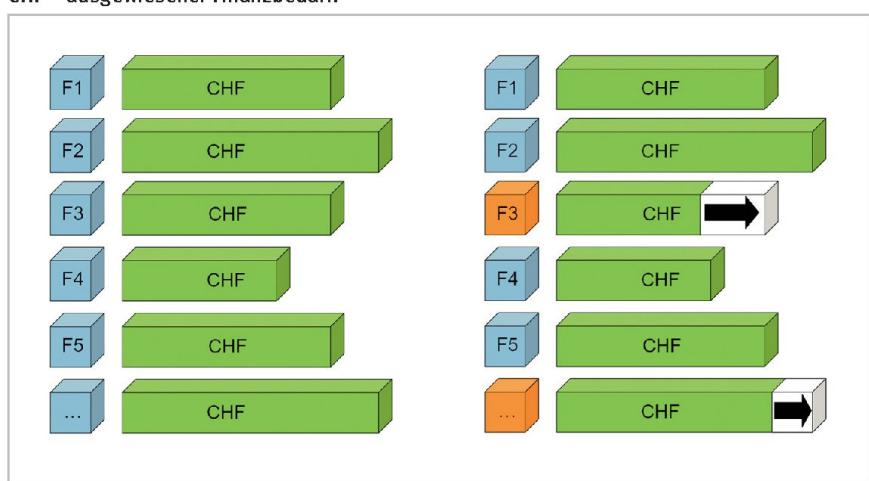
Der VSWW hat seinerzeit bezweifelt, dass die Analysen, Erkenntnisse und Folgerungen kohärent und in genügender Schärfe erfolgten. Zu wenig gewichtet wurden die Konflikte in der Peripherie Europas, die rasante Modernisierung relevanter Rüstungspotenziale in Europa selber, die von modernen Streitkräften rund um uns herum beherrschten Fähigkeiten sowie die Sprengkraft wirtschaftlich und politisch motivierter Auseinandersetzungen.

Der VSWW hält fest, dass angesichts dieser offenen Fragen bedeutend mehr Kompetenzen und Fähigkeiten notwendig sind, als die in der WEA gezeichneten Streitkräfte mit dem Schwergewicht einer vornehmlich auf passiven Schutz ausgebildeten Infanterie.

## Schwergewichtsverlagerungen in der Konzeption notwendig

Das vielfältige Gefahren und Bedrohungspotenzial bedingt die Fähigkeit zu Einsätzen über das ganze Spektrum. Im vorliegenden Entwurf weist das VBS die grossen Verbände strikt entlang der Armeeaufgaben zu – Heer: «klassische Verteidigung»; Territorialregionen und unterstellte Infanteriebataillone: Unterstützung der zivilen Behörden. Damit wird die Forderung nach Reaktionsfähigkeit

**Fähigkeiten und deren Finanzbedarf sind auszuweisen, Lücken sind durch zusätzliche Mittel zu schliessen. F1–Fn = Fähigkeiten, CHF = ausgewiesener Finanzbedarf.**



auf das ganze Bedrohungsspektrum erschwert, wenn nicht gar verunmöglicht. Der VSWW kritisiert aus dieser Optik die Unterstellung der Infanteriebataillone unter die Territorialregionen und bemängelt die mangelnde Gewichtung der Luftmacht (im Sinne von «Air Power»).

Unsere Streitkräfte müssen dreifach wirken – präventiv, dissuasiv und defensiv: Mögliche Bedrohungen sollen gar nicht erst entstehen können; falls sie sich doch entwickeln, ist ein Übergreifen auf die Schweiz durch Präsenz abzuwehren; falls alles nichts nützt, ist die Gefahr durch die physische Austragung des Konfliktes abzuwenden. Um diese Wirkungen zu erzielen, braucht die Schweiz ein flexibles, ausreichend kompetentes und ausgerüstetes Machtmittel. Die grossen Verbände müssen das Gefecht der verbündeten Waffen und die Zusammenarbeit kombinierter Einsatzkräfte beherrschen. Dazu braucht es:

- Task-Force-Strukturen bei den grossen Verbänden;
- Keine Separierung zwischen Kampf (Panzer/Artillerie) und Schutz (Infan-

terie), sondern Fähigkeit zur Jointness, ausreichend schwere Mittel;

- Ein systematischer Technologie-Benchmark mit vergleichbaren Ländern;
  - Leitlinien für realistische Einsatzverfahren und ein geeignetes Trainingsprogramm für die taktische, obere taktische, operative und militärstrategische Stufe.

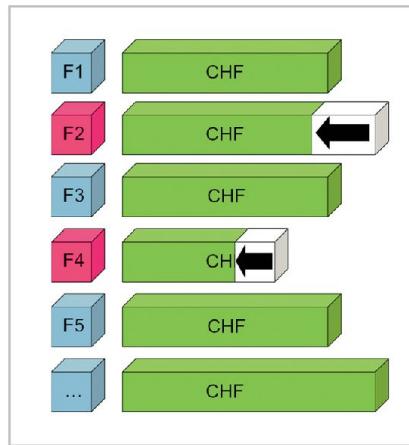
Verlangt sind «Fähigkeiten» und nicht «Leistungsprofile»

Das heutige Bereitschaftssystem soll durch Spontanhilfe sowie ein Mobilmachungssystem abgelöst werden. Auf eine Bereitschaft im Sinne einer Pickettstellung, das heisst auf das bisherige Bereitschaftssystem mit den zu einer «Perlenkette» aufgefädelten WK-Bataillonen (SUBVENIO) ist zu verzichten. Lediglich für Berufsformationen und Durchdiener ist eine abgestufte Bereitschaft legitim. Spontanhilfe durch im WK stehende Truppen soll ohne grosse Bürokratie möglich sein; sie kann aber auf der Zeitachse nicht garantiert werden. Hingegen plädiert der VSWW für eine Mobilmachungsorganisation als Übungsgerät für die Logistik, die operative Schulung sowie für übende Verbände. Die Mobilisierung von Personal und Material der Truppen ist in ausserordentlichen Lagen zu beherrschen. Ebenfalls sollen von der Armee zu erbringende Leistungen nicht mehr unentgeltlich sein. Die noch verbleibenden Möglichkeiten zum Support sind den Kantonen klar zu kommunizieren.

Das vorgestellte Leistungsprofil ist für den VSWW ungenügend. In erster Linie interessiert nicht die Bereitschaft der Truppe; entscheidend sind die militärischen Fähigkeiten, die in verlangter Qualität und Quantität über bestimmte Zeiträume verfügbar gemacht werden können. Entsprechend sind diese Fähigkeiten, wie im Armeebericht 2010 ansatzweise erfolgt, präzise zu definieren. Der VSWW hat mögliche Bündel von Fähigkeiten in seiner ausführlichen Vernehmlassung detailliert aufgelistet. Beispielhaft genannt hier:

... Innerhalb einer Woche mit je 1 Inf Br Ad-hoc-Einsatzverband (unterstützt durch Luftwaffe, Führungsunterstützungsbasis, Logistikbasis, Militärische Sicherheit) während Monaten die internationale exponierte Stadt Genf (inkl. Flughafen), das politische Führungszentrum Bern (inkl. Flughafen) sowie die Wirtschaftsmetropole Zürich (inkl. Flughafen) sichern.

Der VSWW verlangt sodann, dass auch transparent aufgezeigt wird, welche Fähig-



Transparenz für die Politik:  
Finanzielle Kürzungen führen zum Verlust  
von Fähigkeiten. Grafiken: VSW

keiten der Armee fehlen und was es kostet, diese Lücken wieder zu schliessen. Aus heutiger Sicht wäre beispielsweise folgende (Aufklärung Luft-Boden fehlt seit Ausserdienststellung Mirage IIIRS und Aufklärungsdrohnenystem 95) wäre beispielsweise folgende Fähigkeit notwendig:

... Mit der Luftaufklärung (bemannt und unbemannt) jederzeit einen wirksamen Beitrag zum nachrichtendienstlichen Lagebild und Verbund leisten.

Je präziser die Fähigkeiten der Armee definiert werden, desto transparenter wird für die Politik die Leistungsfähigkeit der Armee und desto klarer treten Investitionsbedürfnisse und Folgen von Sparübungen zutage.

In diesem Sinne möchte der VSWW auch die Begrifflichkeit von «Leistungsprofil» auf «Fähigkeiten» anpassen. Der Begriff «Fähigkeiten» impliziert nicht nur «wissen, wie man es machen würde» (savoir faire), sondern sein Handwerk beherrschen (pouvoir faire)! Aus diesen Überlegungen ergibt sich auch die Schlussfolgerung, dass alle Ausbildungstätigkeiten der Armee auf Übungen zur Bewältigung komplexer Operationen ausgerichtet werden müssen. Der Erhalt der Verteidigungskompetenz ist sicherzustellen, indem in Übungen und Manövern die Bewältigung von komplexen Szenarien über das ganze Bedrohungsspektrum trainiert wird.

## **Mängel im Ausbildungssystem: 2-Wochen-WK verunmöglicht Verbandsausbildung**

Einige Änderungen in der Ausbildung werden durch den VSWW explizit begrüßt (volumärgänliches Abverdienen des

Grades, Beibehaltung der sechs WKs, Einsatz der Berufsoffiziere und -unteroffiziere vornehmlich im Instruktionsdienst). Massive Vorbehalte bestehen darin:

- Das Bildungskonto stellt eine unerwünschte staatliche Subvention dar. Steuerabzüge für den Wehrmann würden den Wettbewerbsnachteil am Arbeitsmarkt besser ausgleichen;
  - Ein Verbrauch von 4 der 5 Mio. Dienstage für die Grundausbildung muss abgelehnt werden;
  - Das WK-Modell mit zwei Wochen ist unbrauchbar. Eine anspruchsvolle Verbandsausbildung ist heute mit dem 19-tägigen WK-Modell für Pz-, Art- und Inf-Verbände knapp möglich. Eine Reduktion bedeutet, dass die operativen und taktischen Kompetenzen verloren gehen.

## Die Armee braucht mindestens fünf Milliarden Franken jährlich

Der VSWW fordert, dass jährlich mindestens fünf Mia. Franken zur Finanzierung der Armee bereitzustellen sind. Die nun erneut in Aussicht gestellte weitere Unterschreitung ist nicht akzeptabel. Die vorliegende Botschaft zeigt klar auf, dass fünf Mia. Franken minimal nötig sind, um Aufgaben über das ganze Spektrum an potenziellen Krisen bewältigen zu können. ■

Die vollständige Fassung der Vernehmlassungsantwort ist online unter dem Menüpunkt «Publikationen» auf [www.vswu.ch](http://www.vswu.ch) zu finden.



Divisionär a D  
Jakob Baumann  
1185 Mont-sur-Rolle



Oberst i Gst  
Christoph Grossmann  
Dr. oec. HSG  
8303 Bassersdorf



Oberst i Gst  
Daniel Heller  
Dr. phil. I  
5018 Erlinsbach