

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 178 (2012)  
**Heft:** 7

**Artikel:** Promotor sicherheitspolitischer Öffnung  
**Autor:** Lezzi, Bruno  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-309603>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 22.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Promotor sicherheitspolitischer Öffnung

**Am 18. Juli feiert der frühere Bundesrat Adolf Ogi seinen siebzigsten Geburtstag. Als Verteidigungsminister hat er sich trotz Widerstand aus den Reihen seiner Partei erfolgreich für eine Beteiligung der Schweiz an der Partnerschaft für den Frieden engagiert und weitere wichtige sicherheits- und militärpolitische Weichenstellungen vorgenommen.**

Bruno Lezzi

Erst die Geschichtsschreibung wird die Armeeformen, welche die beiden Jahrzehnte prägten, die nach dem strategischen Wandel zu Beginn der 1990er Jahre verstrichen sind, in den richtigen Rahmen stellen können. Und erst aus zeitlicher Distanz werden auch die Tätigkeiten der damals verantwortlichen Verteidigungsminister nüchterner beurteilt werden können, als dies zurzeit der Fall ist. Fest steht aber schon jetzt, dass die sicherheits- und verteidigungspolitische Öffnung der Schweiz nicht zuletzt dem unablässigen Engagement Bundesrat Adolf Ogis zu verdanken ist.

## Kooperation als Chance

Kaum hatte der damalige Verkehrs- und Energieminister im November 1995 das Eidgenössische Militärdepartement übernommen, erkannte er rasch, dass die



Adolf Ogi sucht immer wieder das persönliche Gespräch.

Bilder: ZEM

1994 von der NATO lancierte Partnerschaft für den Frieden einen für die Schweiz optimalen, das heisst: mit der Neutralität im Einklang stehenden, Kooperationsrahmen bot.

Während sein Vorgänger, Bundesrat Kaspar Villiger, dieser Initiative der Allianz eher ambivalent gegenüberstand, gelang es Ogi schon im ersten Amtsjahr,

die Schweiz als Partnerin zu etablieren. Mit grossem persönlichem Einsatz, mit dem ihm eigenen Optimismus, mit Überzeugungskunst und politischer Taktik erreichte Ogi dieses Ziel. Vom Widerstand seiner Partei hatte er sich nicht beirren lassen, und noch heute ist seine Hartnäckigkeit, die ebenfalls der NEAT zugutegekommen war, spürbar, wenn er in Diskussionen an jene Zeiten erinnert. Trotz politischen Rückschlägen wie etwa der Annahme der Alpen-Initiative 1994 fand der zweifache Bundespräsident immer wieder Kraft für einen Neubeginn.

Auf ertlichen Reisen auf den Balkan wirkte er als Botschafter für eine sicherheitspolitisch solidarische Schweiz. Die hohe Glaubwürdigkeit, die er dabei ausstrahlte, trugen ihm nicht nur Sympathiekundgebungen der kriegsgeplagten einheimischen Bevölkerung, sondern auch die Anerkennung durch ausländische Diplomaten und Militärs ein. Der Einsatz von Gelbmützen zugunsten der OSZE 1996 und eines Truppenkontingents für die KFOR in Kosovo 1999 unterstrichen den Willen Ogis, zur internationalen Stabilisierung beizutragen.

## Armee reform als Grossbaustelle

Der Bericht 90 zur Sicherheitspolitik und der Bericht über die Aussenpolitik von 1993 bildeten das konzeptionelle Fundament für den Beginn des militärischen Friedensengagements. Und die Sicherheitskonzeption 2000, die sich unter anderem auf Vorarbeiten der von Ogi eingesetzten Studienkommission für strategische Fragen unter Leitung des früheren EDA-Staatssekretärs Edouard Brunner stützte, bildete die Leitlinie für weitere Schritte.

Bundesrat Ogis Reformwille machte auch vor der Armee nicht Halt. Unter der Bezeichnung «Armee XXI» wurde ein ehrgeiziges Projekt an die Hand genommen, das aber erst nach dessen Rück-



Mit dem französischen Verteidigungsminister Alain Richard bei der schweizerisch-französischen Übung «LEMAN».

tritt Ende 2000 in die entscheidende Phase trat. Zwar unterstützte der Souverän 2003 die entsprechende Militärgesetzvorlage, doch die damit eingeleitete Transformation ist noch keineswegs abgeschlossen.

Personelle Unstimmigkeiten blieben Ogi nicht erspart: Die Affäre um den 2011 verstorbenen früheren Generalstabsoberschen Friedrich Nyffenegger und der vorzeitige Rücktritt von Generalstabschef Arthur Liener Ende 1997 sowie die Verfehlungen Dino Bellasis in der damaligen Untergruppe Nachrichtendienst der Armee 1999 warfen Schatten auf seine Amtszeit. Umso glanzvoller war dann der Einsatz als UNO-Sonderbotschafter für Sport im Dienst von Entwicklung und Frieden. Ogis Gabe, auf Menschen zuzugehen und ihnen zuzuhören, ist nicht nur bei Kofi Annan auf ein starkes Echo gestossen, sondern sie beeindruckt alle, die mit ihm in Kontakt treten. ■



Oberst i Gst  
Bruno Lezzi  
Dr. phil.  
Lehrbeauftragter  
Uni Zürich  
8802 Kilchberg ZH