

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 178 (2012)  
**Heft:** 10

## **Werbung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

systems an die veränderten Rahmenbedingungen. Hauptsächlich Problemlagen wurden prominent etwa vom damaligen SCOS Divisionär Gustav Däniker bei der mangelnden operativen Flexibilität sowie der tiefen Anfangsleistung des stark infanterielastigen Massenheeres geortet, betrafen also primär die Ebene des Kampfverfahrens. Mit der stetigen Zuführung moderner Rüstungsgüter – als bekannteste Beispiele können die Beschaffungen des Kampfpanzers Leopard 2 und des in den 1980er Jahren evaluierten Mehrzweckkampfflugzeuges F/A-18 genannt werden – gelang auf der Mittelstufe zumindest partiell der Anschluss an den euroatlantischen Mainstream im Bereich der Rüstung. Ausfluss dieser Überlegungen war das ab Anfang der 1980er Jahre angedachte, in der Folge aber mit nur wenig Nachdruck vorangetriebene Reformprojekt «Armee 2010», welches bis anhin praktisch keinen Eingang in die schweizerische Militärgeschichte gefunden hat. Dabei wäre es darum gegangen, die bestehende Armee in «evolutionärer» Art mit dem Zeithorizont 2010 demographischen Veränderungen (Niederschlag des «Pillenknicke» auf die Rekrutenjahrgänge), Akzentverschiebungen in der Bedrohungswahrnehmung sowie den technischen, taktischen und doktrinalen Veränderungen anzupassen. Damit hätten Mittel und Verfahren wieder mit den Zielen in Einklang gebracht werden sollen.

### Von der Armee 95 zur Armee XXI

Der Anfang 1989 neugewählte EMD-Vorsteher Bundesrat Kaspar Villiger setzte eine rasche und tiefer gehende Restrukturierung und Modernisierung durch, die

als «Armee 95» umgesetzt wurde. Diese Armee reform erfüllte zwar zunächst den von verschiedenen Seiten erwarteten Modernisierungsschub: Das Konzept der «Dynamischen Raumverteidigung» sollte mit mehr Technik und geringerem Mannschaftsbestand eine situationsgerechte operative Schwergewichtsbildung ermöglichen. Erste Resultate aus der Forschung zeigen, dass allerdings durch die Modifikation des Kampfverfahrens und der Ausweitung der Ziele erhebliche Investitionen in moderne Rüstungsgüter, wie zum Beispiel operative Feuermittel, notwendig gewesen wären. Ansätze zur Multifunktionalität trugen dem breiter werdenden Bedrohungsspektrum Rechnung und schliesslich entlastete – im Sinne einer Rationalisierung – eine signifikante Bestandesreduktion (zunächst auf die bekannten 400 000 AdA) Wirtschaft und Gesellschaft. In ihrem Kern aber blieb die Armee 95, trotz des intellektuellen Unterbaus in Form des Sicherheitspolitischen Berichts 90, ein Instrument zur Abwehr eines überlegenen Gegners.

Unter dem Eindruck des beschleunigten sicherheitspolitischen und gesellschaftlichen Wandels und schrumpfender Armeebudgets einerseits, hausgemachter Probleme der Armee 95 im Ausbildungs- und Dienstleistungsbereich andererseits erhöhte sich ab 1996 der Reformdruck erneut, was bekanntlich den Weg zur Armee XXI ebnen sollte. Für diesen Teil der Studie soll schliesslich untersucht werden, wie der Anschluss an die sich seit dem Golfkrieg von 1991 und der NATO-Intervention im Kosovo-Krieg 1999 abzeichnende «Revolution in Military Affairs» beziehungsweise der resultierenden «Transformation» gesucht wird – bei gleichzeitiger Behebung

der sich in der Armee 95 manifestierenden Mängel. Mit der Akzentverschiebung hin zu Stabilisierungseinsätzen im Innern sowie dem, wenn auch zögerlichen und quantitativ bescheidenen Ausbau der militärischen Friedensförderung lässt sich, so die Arbeitshypothese, letztlich der abschliessende Traditionsbruch mit der Abwehrdoktrin des Kalten Krieges feststellen.

Wenn auch der Prozess der Historisierung für den untersuchten Zeitraum als noch nicht abgeschlossen betrachtet werden darf, ermöglicht die eingangs formulierte Fragestellung dennoch, aussagekräftige Resultate zu erarbeiten. Diese können mitunter einen Beitrag leisten, die Entstehung der aktuellen Situation besser zu verstehen, die polarisierte Diskussion um die künftige Ausgestaltung der Armee zu versachlichen und sollen künftig in den Unterricht für angehende Berufsoffiziere einfließen. ■

- 1 Däniker Gustav, Schweizerische Selbstbehauptungsstrategien im Kalten Krieg: Aus der Werkstatt des Stabchefs Operative Schulung während der 80er Jahre. Frauenfeld 1996, S. 173. Däniker zitiert dabei eine eigene Aussage, gefallen an der Schlussbesprechung der Armeestabsübung 1986.
- 2 Vgl. Lykke, Arthur Jr. Toward an understanding of military strategy. In: U.S. ARMY WAR COLLEGE GUIDE TO STRATEGY. O.O. 2001, S. 179–186.
- 3 Vgl. Desportes, Vincent. Comprendre la guerre. Paris 2001, S. 97.



Major  
Jens Amrhein  
lic. phil.  
8032 Zürich



info@mauriziovallese.ch

  
**Aldo Bruè**  
Made in Italy

andrea by fricker Geschäfte in:

Basel - Eisengasse 11  
Bern - Spitalgasse 32  
Luzern - Hirschenplatz 12  
Zürich - Bäregasse 16

