

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 178 (2012)

Heft: 10

Werbung

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 22.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Podiumsgespräch

Nach den Referaten der Doktrinverantwortlichen von Heer (Oberst i. G. Christoph Müller) und Luftwaffe (Oberst i. G. Wolfgang Hotz) sowie von Oberst i. G. Axel Schneider (Bundeswehr) stellten sich diese Referenten den Fragen des Kommandant Generalstabsschule. Es wurde klar, dass doktrinale Grundlagen grundsätzlicher Natur sind und längerfristige Gültigkeit haben müssen (15 Jahre). Überbrückungsdokumente, wie wir sie heute bei wichtigen Führungsreglementen kennen, dürfen nur kurzfristige Provisorien sein. Hüst und Hott in Planung, Beschaffung und Ausbildung ist nicht mit der geforderten Flexibilität zu verwechseln, die Einsatzlehrer rasch umsetzen lässt. Oberst i. G. Schneider bestätigte: «In heutigen Einsätzen (Afghanistan) geht Lessons-Learned in einem raschen Zyklus innert Wochen, nicht doktrinfixiert, sondern praxisorientiert. Führung und Einsatz stehen im Vordergrund, nicht Doktrin als Begriff». Dies habe aber nichts mit Doktrinverdrossenheit zu tun. Die Diskussion um das Thema «Landesverteidigung» werde sicher aufleben, wenn die Bundes-

wehr nach dem Afghanistan-Einsatz wieder auf dem angestammten Territorium sei. «Die Gefahr jedoch, dass der letzte (Kalte?) Krieg vorbereitet wird, ist nicht so gross. Medien und unteres Kader der Streitkräfte sind zu nahe am aktuellen Geschehen.»

**«Es geht nicht darum,
sich zu versichern,
dass das Meer ruhig bleibt,
sondern sich darauf
einzustellen, in stürmische,
unbekannte Gewässer
zu segeln.»**

Magellan, 1519

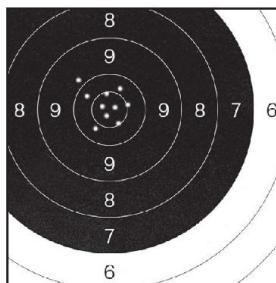
tige Rolle der Infanterie (Unterstützung ziviler Behörden) zu sprechen kamen, mit der Bemerkung, es brauche von uns allen

- Ehrlichkeit, um Bedrohungen und Gefahren zu sehen, wie sie sind;
- Mut, um Fehler und Risiken aufzuzeigen und für die erforderlichen Mittel einzustehen.

Fazit

Kenntnisstand, Erfahrungsschatz und Vorstellungsvermögen weisen auch bei Generalstabsoffizieren zunehmende Defizite auf. Gründe: Unsicherheit durch ständige Reformschritte, Wegfall grösserer Truppenübungen, Abnahme des Anteils Kombattanter, einseitige Fokussierung auf Führungsprozesse usw. Es bereitet Mühe, sich ein hybrides Konfliktbild vorzustellen, daraus eigene Möglichkeiten zu entwickeln und den führungsmaessigen Gesamtrahmen im Auge zu behalten. Erklärungen sind also gefragt. Die Doktrin hat sie zu liefern. Ihrer Vermittlung kommt daher grössere Bedeutung zu als früher. ■

1 Bruno Lezzi, Sicherheitspolitik ohne Strategie, NNZ 10.08.12



**Mit Ihrer Werbung
treffen Sie
bei uns immer
ins Schwarze!**
Tel. 044 908 45 61

Verlag Equi-Media AG
Brunnenstrasse 7
8604 Volketswil
www.asmz.ch

ASMZ
Sicherheit Schweiz



VSAM

Verein Schweizer Armeemuseum
Association du musée suisse de l'armée
Associazione del museo svizzero dell'esercito
Associazion dal museum svizzer da l'armada



Der VSAM unterstützt die Sammlung Historisches Material der Schweizer Armee und setzt sich für die Schaffung eines künftigen Armeemuseums ein. Helfen Sie mit, die Geschichte zu erhalten, werden Sie Mitglied!

Zudem steht ein grosses Angebot an Militär-Literatur bereit und bei der einzigen offizielle Verkaufsstelle sind (fast) alle Schweizer Uniformabzeichen erhältlich. Die Bücher- sowie Abzeichenlisten sind im Internet abrufbar. Unterlagen zur Mitgliedschaft können Sie per Mail oder per Post anfordern. Machen Sie mit!

www.armeemuseum.ch

Mail: information@armeemuseum.ch - shop@armeemuseum.ch
Postadresse: VSAM - Postfach 2634 - CH 3601 Thun



Gefechtsmappe „Swiss Army“. Das Original: Schreibmappe A4 oder A5, tarnfarbig oder schwarz. Der ideale Führungsbehelf für Kaderleute. Führungsbehelfshüllen transparent A4/A5/A6, für Checklisten, Merkblätter, Pläne.



Mentrex AG
Abteilung Militaria
CH-4208 Nunningen
Telefon 061 795 95 90
Telefax 061 795 95 91
www.mentrex.ch