

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 177 (2011)  
**Heft:** 7

**Artikel:** Das Schwarzbuch der Gruppe Giardino : die bittere Wahrheit  
**Autor:** Betschon, Franz  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-178546>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Das Schwarzbuch der Gruppe Giardino: Die bittere Wahrheit

**Mit den Antworten des VBS auf die Fragen von Giardino und öffentlich zugänglichen Informationen konnte Giardino ein Schwarzbuch über den Zustand der Armee 2011 erarbeiten.**

Franz Betschon

Solange sich die Politik resp. das VBS einerseits und Giardino andererseits nicht einmal über den Auftrag der Armee respektive über die Interpretation der Bundesverfassung einig sind und auch die Auffassungen bezüglich dem Ist-Zustand ebendieser Armee so diametral auseinandergehen, müssen Diskussionen über alternative Armeemodelle ausgehen wie ein Hornbergerschiessen. Deshalb verzichtet Giardino vorläufig auch auf die Präsentation eines eigenen Armeemodells.

## Was ist von der Armee XXI übriggeblieben?

Niemand kritisiert gerne, auch Giardino tut das mit der Armee nur aus Pflichtgefühl und staatsbürgerlicher Verantwortung heraus. Ausgerechnet Giardino, dessen Mitglieder als Berufs- oder Milizoffiziere während der besten Zeit ihres Lebens zusammengerechnet viele Jahre gedient haben, muss nun der Überbringer der schlechten Nachricht für den bisher gutgläubigen Bürger sein.

Die Fragestellung war, wie es um die Gesamtbeurteilung der Fähigkeiten der Schweizer Armee 2011 steht. Wir wollen sie nicht mehr Armee XXI nennen, hat doch der ehemalige CdA und seinerzeitiger Initiant dieses Experiments vor einiger Zeit selber als gescheitert bezeichnet. Zu hinterfragen war insbesondere wie der Volkswille bezüglich Art. 57 (Sicherheit) und 58 BV (Armee) durch die verantwortlichen politischen Behörden berücksichtigt wurde, ein Volkswille, der im Jahre 2003 immerhin gesetzlich verankerte 220 000 Mann und ein Milizheer vorschrieb.

Zwei staatsrechtliche Gutachten (Prof. Schindler, Zürich und Prof. Schweizer, St. Gallen) zeigen, dass insbesondere der Bundesverfassungsartikel 58, zuletzt im Jahre 1999 vom Souverän nochmals bestätigt, mit allen seitherigen Armeereorganisationen missachtet wurde, obwohl dem Bürger

stets das Gegenteil weissgemacht wurde. «Milizprinzip» heisst gemäss diesen Gutachten insbesondere, dass die Kader, inklusive der Durchdienerinformationen, überwiegend und systemprägend durch Milizunteroffiziere und -Offiziere gestellt werden müssen. Diese Miliz würde dem Kleinstaat Schweiz das ganze Potenzial einer sehr erfolgreichen Wirtschaft zugänglich machen, nicht zuletzt im Technologiebereich.

Die Schweizer Armee 2011 verfügt über keine einsatzbereiten Kampftruppen mehr. Eine Armee, die nicht kämpfen kann, ist überflüssig! Nach mehrmonatiger Nachschulung könnten höchstens zwei Kampf-

## «Die Schweizer Armee 2011 verfügt über keine einsatzbereiten Kampftruppen mehr. Eine Armee, die nicht kämpfen kann, ist überflüssig!»

brigaden ausgerüstet und zur Kriegsbereitschaft gebracht werden. Zwar werden auf dem Papier noch weitere vier Kampfbrigaden ausgewiesen, ihre Einsatzbereitschaft wird aber mangels Ausrüstung gemäss VBS nie erreicht werden können. Ausser für begrenzte subsidiäre Einsätze ist aus dem Stand heraus kein Armeeeinsatz, auch kein Grosskatastrophen-Einsatz wie derzeit beispielsweise in Japan, mehr möglich, da die zugehörige Mobilmachungsorganisation ersatzlos aufgehoben worden ist. Gemäss Bundesrat Maurer wird das VBS bis auf Weiteres nie mehr als ca. 2000 Mann reflexartig zivilen Behörden zur Verfügung stellen können und über längere Zeit schon gar nicht.

Zwar leistet die Truppe unter erschwerten Rahmenbedingungen insgesamt hervorragende Arbeit. Die Akzeptanz der Armee im Volk ist immer noch beachtlich hoch, und die jungen Wehrmänner sind

immer noch sportlich zu Höchstleistungen bereit. Der Armeebericht des VBS und seine Zusatzberichte sind aber leider mit grundlegenden Fehlern behaftet, sodass deren Annahme durch das Parlament die Lage der Armee nur noch verschlimmern wird.

## Die Gruppe Giardino ([www.gruppe-giardino.ch](http://www.gruppe-giardino.ch))

Die Gruppe Giardino hat stets drei Dinge gefordert:

- Erstens, es sei ein sofortiges Moratorium für die Vernichtung von schweizerischen Rüstungsgütern aller Art zu erlassen, bis endgültige Klarheit über deren weitere Verwendungsmöglichkeit herrscht. Auf diese Forderung ist man nicht eingetreten, aber, so hat man den Eindruck, es wurde mit einer beschleunigten Vernichtung von Material reagiert, um möglichst viele Facts zu schaffen. Giardino schätzt, dass Material ungesetzlich und im Wiederbeschaffungswert eines zweistelligen Milliardenbetrages vernichtet worden ist. Kriegsvorräte gibt es praktisch keine mehr!
- Zweitens sei ein Fragenkatalog aus dem Manifest zu beantworten. Die Antworten darauf sind die Basis dieses Schwarzbuches.
- Drittens sei eine Generalinspektion («Due Diligence») der Schweizer Armee 2011 durchzuführen, mit dem Ziel herauszufinden, was seit dem Umbaubeschluss vom 18. Mai 2003 an Substanz und an Kampfkraft noch übriggeblieben ist. Neuerdings würde man dieses Unterfangen auch «Stresstest» nennen, nachdem solche von der Politik auch für Banken und für Atomkraftwerke gefordert werden.

## Zustand und Ausrüstung der schweizerischen Restarmee per 1. Januar 2011

Einsatzbereitschaft heisst: Mun gefasst, Fz aufgetankt, bereit zu Feuer und Bewegung. Geplante Mobilmachung, Erdkampf der Luftwaffe und Luftaufklärung sind nicht mehr möglich. Die Erreichung

	Armee 61 (1. Jan. 1990)	Armee 95 (1. Jan. 1995)	Armee 2011 (1. Jan. 2011)
Effektivbestand (AdA)	781 500	426 000	184 000
Kampfverbände Heer (ohne Ter Fo)*	30	29	9
Davon ausgerüstet	30	29	2!
Ter Fo	?	?	4
K Pz / mob Art / K Flz	600 / 800 / 260	730 / 780 / 150	191 / 138 / 87
Kampfinfrastruktur	16 000 Objekte	teilliquiditiert	Totalliquidation!
Einsatzbereitschaft erreicht	aus dem Stand	aus dem Stand	nicht geplant!
Volle Kriegsbereitschaft erreicht	nach 3 Wo	nach 3 Wo	nach 3 bis 6 Mt!
* Fähig zum Kampf der verbundenen Waffen			

einer vollen Kriegsbereitschaft ist natürlich nur für die beiden schon vollausgerüsteten Br überhaupt je möglich.

Das VBS schreibt: «Der jetzige Zustand entspricht nicht der Einsatzbereitschaft. Die Armee als Ganzes ist in einem Zustand der Grundbereitschaft.» Und ausserdem: «Bei der Konzeption der AXXI ist die

Die Armee insgesamt kann keinen wie auch immer gearteten Verteidigungsauftrag mehr erfüllen. Wenn sie ihren Auftrag zusammenfassend so darstellt «Kämpfen, Retten, Helfen», der CdA trotzdem stets nur von subsidiären Aufträgen redet und der Verteidigungsauftrag (Kämpfen) eigenmächtig, an der Verfassung vorbei vom VBS und der Politik «relativiert» wurde, dann liegt hier die tiefere Ursache begraben für die verspürte Armeekrise.

### Blick über die Grenzen

Es braucht hier wohl kaum noch dargelegt zu werden, dass sich das Streitkräftemodell des Westens, letztlich der NATO, als das Verlierermodell par excellence erwiesen hat, nachdem in der langen Reihe der Kriege, die seit der Wende 1989 insgesamt geführt wurden, nun auch noch der letzte Einsatz (Libyen) zum Flop zu werden droht. Eine Orientierung an einem unverdächtigen und leistungsfähigen Modell ist nötig, beispielsweise an Finnland. Die nachfolgenden Informationen stammen aus einem Vortrag vor

	Finnland	Schweiz
Bevölkerung	5,3 Mio E (2009)	7,6 Mio E
Fläche	338 145 000 km <sup>2</sup>	42 000 km <sup>2</sup>
Vtg.-Ausgaben	3 Mia CHF	4,5 Mia CHF (gem. AB, 2009)
Bestände erfasst 2010	430 000 Mann	184 000 Mann
Militärdiensttage/Jahr	ca. 8 Mio	ca. 6,5 Mio
Mil. Berufspersonal	9000	?
Ziviles Personal	4000 (+?)	9000 (VBS, V-Bereich)
Mobilisierbar, ausger.	350 000	80 000?
Heer Kpz	230 (T-55, T-72, Leo2)	134 Leo2 (2011)
LW Jäger	64 F/A-18 C,D	33 F/A-18 C,D, 54 F-5 E/F
LW Erdkämpfer	57 Hawk*	keine
* davon 20 Stück geliefert durch die Schweiz ?) Weiss niemand genau		

der Inf Br 7 durch den finnischen Verteidigungsattaché vom 25. März 2011 und von der finnischen Botschaft in Bern.

Finnlands Army kennt auch ortsfeste Truppen (Territorial Forces) die einfache Kampfaufträge ausführen können und frei verfügbare Truppen (Operational Forces).

Die allgemeine Wehrpflicht wird in Finnland aus staatspolitischen Gründen nicht diskutiert! Geübt wird nur die Verteidigung, weil der Grundsatz gilt, «wer die Verteidigung beherrscht, der kann auch alles andere». Man betreibt mindestens so komplexe Verteidigungssysteme wie die Schweiz, dazu aber noch eine Navy und man ist sich nicht zu schade, auch älteres Material, z. B. kampfwertgesteigerte T-55, einzusetzen.

### Wann kommt unsere Armeepolitik endlich in der Gegenwart an?

Bisher galt immer: Sicherheitspolitik = Armeepolitik + Aussenpolitik + Wirtschaftspolitik. Wieso befindet sich unsere Armeepolitik in einer so schiefen Lage, wo es der Schweiz doch insgesamt sehr gut geht? Antwort von Giardino: Die schweizerische Wirtschaft, insbesondere die Exportwirtschaft, aber sogar die Landwirtschaft, befindet sich in einem so guten Zustand und schafft so viel Wohlstand, dass der Crash der Armeepolitik im Zustand des Friedens, der zurzeit herrscht, nicht bemerkt oder mindestens toleriert wird.

Die Verantwortlichen für die Wirtschaftspolitik insgesamt haben sich über ein überdurchschnittliches Verständnis für strategische Möglichkeiten ausgewiesen und sollten eigentlich auch die Verantwortung für eine allfällige Militärstrategie übernehmen, nachdem es die bisher Verantwortlichen nicht einmal geschafft haben, die Armee am Funktionieren zu erhalten oder wenigstens Geld zu sparen. Oder mit anderen Worten: Rückdelegation der Verantwortung an die strategischen Profis. ■

Der Beitrag gibt unverändert die Gedanken des Autors wieder. Kommentieren Sie den Beitrag auf [www.asnz.ch](http://www.asnz.ch). Red.



Oberst i Gst  
Franz Betschon  
Dr. sc. techn. ETH  
Vorstand Gruppe Giardino  
9410 Heiden