

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 177 (2011)  
**Heft:** 3

**Artikel:** Kommandowechsel bei der HKA  
**Autor:** Gertsch, Silvan  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-154233>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 01.05.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Kommandowechsel bei der HKA

**Der Jahresrapport der Höheren Kaderausbildung der Armee vom 11. Januar stand im Zeichen der Kommandoübergabe. Der ehemalige Kommandant, Divisionär Marco Cantieni, blickte zurück auf das Jahr 2010. Sein Nachfolger, Divisionär Daniel Roubaty, präsentierte den Ausblick auf das Jahr 2011. Ausserdem überraschte der Philosoph und Publizist Ludwig Hasler mit seinen flammenden Worten zum Thema Führung.**

Silvan Gertsch\*

«Noch vor wenigen Monaten hätten wohl die wenigsten von Ihnen erwartet, Anfang dieses Jahres einen neuen Chef zu haben», sagte Korpskommandant André Blattmann. Beim Jahresrapport der Höheren Kaderausbildung der Armee (HKA) im Armee-Ausbildungszentrum in Luzern blickte also nicht Divisionär Marco Cantieni in die Zukunft, sondern sein Nachfolger, Divisionär Daniel Roubaty. Der neue Kommandant würdigte die Arbeit des Vorgängers mit den lobenden Worten: «Die HKA hat einen guten Ruf. Mein erster Eindruck bestätigt dies.» Und er gab

Der Cda übergibt dem neuen Kommandant HKA, Divisionär Daniel Roubaty (r.), die Standarte. Foto HKA.



seine persönlichen Ziele als Kommandant HKA bekannt: «Ich will so rasch und so oft wie möglich spüren, wie es an der Front aussieht. Und ich will mit den Mitarbeitenden in Kontakt treten.»

## Das Jahr 2010

Zuvor warf der abgetretene Divisionär Marco Cantieni (er übernahm das Kommando Territorialregion 3) einen Blick zurück auf das vergangene Jahr. Die HKA sei weiterhin auf Kurs, betonte Cantieni und bezog sich dabei auf die ausgewiesenen Ergebnisse auch der Mitarbeiter-Umfragen. Trotzdem musste er auch unerfreulichere Kapitel ansprechen: 16 Mitarbeitende waren vom Personalabbau und -umbau betroffen. Der Auftrag wurde erfüllt.

## Besorgter Armeechef

Auch Korpskommandant Blattmann sprach in seiner Rede unerfreulichere Kapitel an. Er warnte vor den Einsparungen, die im Zusammenhang mit dem Armeebericht anstehen. «Die Armee ist de facto nicht richtig mobilisierbar und nicht richtig ausgerüstet. Einsparungen bleiben nicht ohne wirtschaftliche Konsequenzen», betonte André Blattmann in seiner direkten und unmissverständlichen Rede. Die 80 000 Personen, aus denen die Armee zukünftig bestehen solle, würden zusammen mit den zur Verfügung stehenden 4,4 Milliarden Schweizer Franken nicht genügen, um die Sicherheit des Landes zu gewährleisten.

## Führen heisst auch Verführen

Den Schlusspunkt unter den Jahresrapport setzte Ludwig Hasler, Publizist und Philosoph. Er behandelte das Thema «Führen ist immer auch ein Stück verführen». Dabei warf er einen humorvollen Blick zurück in seine eigene Militärzeit, als er vor 47 Jahren in Luzern die RS absolvierte. «Ich war damals ein richtiger Klugscheisser und hielt mich für unführbar. Aber innerhalb von 14 Tagen gewann mich mein damaliger Korporal für das Militär», erzählte Hasler. Heute würde man die persönlichen Qualitäten der Chefs unterschätzen. Führen sei jedoch eine sehr persönliche Sache und bedeute nicht allein organisieren und kontrollieren. Bildstark und wortgewandt zog er die anwesenden Gäste in seinen Bann. Etwa mit seiner Aussage: «Führen ist wie Tore schießen. Man muss den Ball in den leeren Raum spielen. Dort kann etwas bewegt werden. Wer führt, muss bewegen können.» ■

\* Journalist, Fachstab MIKA.