

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 176 (2010)

**Heft:** 10

**Artikel:** Gegen die Nostalgie-Blockade

**Autor:** Kohli, Ulrich

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-131220>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Gegen die Nostalgie-Blockade

In den laufenden Diskussionen um die Zukunft der Armee werden neue strategische Konzepte gefordert. An anderer Stelle haben wir bereits mehrmals dargelegt, das Schwergewicht auf eine moderne Ausrüstung und Ausbildung zu legen (NZZ, 10. Januar 2007, Seite 16, sowie: Ulrich Kohli, Terrorabwehr beginnt mit Vorstellungskraft, NZZ-Sonderdruck, Juli 2007).

## Ulrich Kohli

Die Debatte über Bedrohung, Armeeauftrag etc. ist weitgehend Leerlauf. Ein Theater mit ständig wechselndem Bühnenbild. Viele der Akteure verharren in ihrer Nostalgie-Blockade. Das Rad lässt sich aber nicht zurückdrehen.

Bedrohungsanalysen sind höchstens Momentaufnahmen. Was heute gilt, ist morgen Makulatur. Darüber täuschen auch dicke Dokumentationen nicht hinweg. Sicherheit lässt sich nicht programmieren. Wir erleben täglich, wie irgendwo auf der Welt die Realität die Phantasie überflügelt. Ein Armeekonzept ist nur brauchbar, wenn es un-

abhängig von der aktuellen Bedrohung standhält.

Die nachstehenden Grundsätze zur Landesverteidigung sind beständig, bleiben auch in ständig wechselnden Situationen gültig. Sie sind einprägsam und klar, ragen als Richtungsweiser weit über die ewige Diskussion hinaus. Genial ist, dass sie auf einer A-4-Seite Platz haben.

Der Verfasser, Dr. iur. Urs W. Kohli, Oberst i Gst, ehemals Kdt Art Rgt 3, war beruflich über acht Jahre CIO von Roche, prägte die IT-Strategie des Pharmariesen in Forschung und Entwicklung. Heute ist er unabhängiger, gesuchter Experte mit Spezialität strategische Beratung. Im Wirrwarr von Konzepten, Analysen und Vor-

schlägen weist er verunsicherte Auftraggeber auf den Weg zum guten Entscheid.

Wie viele andere haben wir Jahre für die Armee gegeben und wollen, dass es dem Chef VBS gelingt, sie zur Besten zu machen.

Die Grundsätze sind ein ausgezeichneter Leitfaden für eine adäquate Landesverteidigung.



Oberstlt d Pz Trp  
Ulrich Kohli  
Dr. iur.  
RA und Schriftsteller  
Strategic Consulting  
8027 Zürich



- Einleitung:  
Brigadier Daniel Moccand, Kommandant Zentralschule  
Regierungsrätin Yvonne Schärlí-Gerig
- Referat:  
**Bundesrat Ueli Maurer**
- Statements:  
Oberst Fabian Ochsner, Zentralpräsident AVIA-Luftwaffe  
Oberstlt i Gst Balz Bütkofer, Präsident OG Panzer  
Oberst i Gst Hans Schatzmann, Präsident SOG  
Oberst Beat Hensler, Kommandant Luzerner Polizei
- Podiumsdiskussion unter Einbezug des Plenums:  
Nationalrätin Corina Eichenberger, FDP AG  
Nationalrat Geri Müller, Grüne AG  
Nationalrat Ulrich Schlüer, SVP ZH  
Nationalrat Pius Segmüller, CVP LU  
Gesprächsleitung: Hans-Peter Trütsch, Bundeshausredaktor
- Schlusswort:  
Reto Kessler, Präsident Offiziersgesellschaft Kt. Luzern

## An der Schwelle zu einer neuen Armee Was ist die «raison d'être» unserer Milizarmee?

**Samstag, 16. Oktober 2010**

**Armee Ausbildungszentrum Luzern (AAL)**

Türöffnung: 08:45 Uhr  
Beginn / Dauer: 09:30 Uhr – 12:30 Uhr  
Eintrittspreis: CHF 30.–

Anmeldung & Info: [www.chancemiliz.ch](http://www.chancemiliz.ch) oder an der Tageskasse

Presenting Partner:  
**SIEMENS**  
Civil and National Security

**XENOPHON**  
FÜHRUNGSAUFLERNUNG

**GENERAL DYNAMICS**  
European Land Systems-Mowag

**SAAB**  
B+T BILD+TON

**OFFIZIERS GESELLSCHAFT LUZERN**   
HKApferma 2010