

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 175 (2009)

**Heft:** 05

**Artikel:** Das Baltic Defence College

**Autor:** Düggelin, Wilfried

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-295>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 07.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Das Baltic Defence College

Jährlich absolvieren Schweizer Teilnehmer (Berufsmilitär und zivile Mitarbeitende) internationale Lehrgänge und sammeln dabei wertvolle Erfahrungen. Der Autor hatte die Gelegenheit, vier Monate am Baltic Defence College zu studieren. Einer Ausbildungsinstitution, die vor rund zehn Jahren auch dank der aktiven Unterstützung der Schweiz aufgebaut werden konnte. *hi*

Wilfried Düggelin

Tere Tulemast – Willkommen! So heisst es in Estland, der ehemaligen Estnischen Sowjetrepublik, heute Mitglied der EU und der NATO. Einem Land im Nordosten, an der Schengen-Aussengrenze. Einer der drei noch – oder wieder – jungen Baltischen Staaten. Deren Bevölkerung ist zusammengenommen ungefähr gleich gross wie die schweizerische. Estland – wie auch die anderen beiden baltischen Staaten Lettland und Litauen – verändert sich rasend schnell: Bauboom und Inflation, Abwanderung von qualifiziertem Personal, auch aus den Streitkräften, nach Finnland. Der Internetzugriff für jeden Bürger ist in der Verfassung garantiert. Estnisch ist verwandt mit Finnisch und Ungarisch. Auf der Hauptstrasse von Tallinn nach Tartu fallen dem Zentraleuropäer die zahlreichen, auf Kaminen und Telefonstangen nistenden Störche auf, ebenso wie die estnische

## Lehrgänge am BDCOL

1. Army Intermediate Command and Staff Course (AICSC): taktische Stufe;
2. Joint Command and General Staff Course (JCGSC): obere taktische bis operative Stufe;
3. Higher Command Studies Course (HCSC): militärstrategische Stufe;
4. Civil Servants Course (CSC);
5. Short-term tailored courses: massgeschneiderte Lehrgänge.

durch solche von jeweils kurzer Unabhängigkeit. Mal für zehn Jahre, mal kürzer. Auf dem «langen Hermann», einem mittelalterlichen Turm in der Hanse-Alstadt von Tallinn, weht wieder die blau-schwarz-weisse Flagge, d.h. Estland ist wieder souverän.

## Bomberbasis und Universitätsstadt

186 km südlich landeinwärts, in Tartu, der von Gustav Adolph gegründeten Universitätsstadt und im Kalten Krieg westlichsten Basis der strategischen Bomberflotte der Sowjetunion befindet sich das Baltic Defence College (BDCOL), das in den Anfangsjahren ab 1998 u. a. mit aktiver Unterstützung der Schweiz aufgebaut wurde, wobei die Schweiz ihre Expertise auf dem Gebiet der demokratischen Kontrolle der Streitkräfte und der zivil-militärischen Zusammenarbeit inkl. Kommunikation einbrachte. Der Verfasser hatte die Gelegenheit, zwischen August und Dezember 2006, zusammen mit 16 anderen Offizieren und Beamten aus 14 Staaten, als erster von bisher zwei Schweizer Offizieren am Higher Command Studies Course das Wesen der Streitkräfteentwicklung im strategischen Kontext eingehend zu studieren. Der Studienbetrieb vollzieht sich in Einzelarbeit oder in Gruppen. Um diese Themen zu vermitteln, werden mehrheitlich hochkarätige Referenten, d.h. zivile und militärische Experten aus Verteidigungsministerien und wissenschaftlichen Instituten aus Europa, Nordamerika und der übrigen westlichen Hemisphäre, aber auch aus Russland «eingeflogen». Wissenschaftlich und administrativ wird der Lehrgang von einem siebenköpfigen Stab inklusive Lehrgangsleiter unterstützt. Das College als Ganzes, mit einem internationalen Lehrkörper, steht im Turnus unter dem Kommando eines estnischen, lettischen bzw. litauischen Brigade-Generals. Ausser-

BDCOL/HCSC 2006: 16 Teilnehmer aus 14 Staaten.

Bild: BDCOL, Tartu



dem stehen abwechselnd «Senior Mentors» als Coaches bzw. Sparring-Partner zur Verfügung: Admiräle im Ruhestand sowie (noch aktive) Wissenschaftler. Der HCSC orientiert sich am britischen Modell des Higher Command and Staff Course (USA: War College) und ist bestimmt für Militär- und Zivilpersonal, das im Verteidigungsapparat mit sicherheitspolitischen und militärstrategischen Themen konfrontiert ist. Neben diesem Lehrgang führt das BDCOL jährlich auch Lehrgänge für die operative und die obere taktische Stufe durch.

### Von Süd-West nach Nord-Ost

Einen solchen Lehrgang erlebt man in kultureller Hinsicht wie die NATO im Kleinen und man erfährt auch, dass unsere Armee als potentes Instrument mit unerschöpflichen Ressourcen wahrgenommen wird. In einer Reihe von Einzel- und Gruppenarbeiten setzt man sich mit den erwünschten und unerwünschten Auswirkungen der Transformation von Streitkräften auseinander. Fallbeispiele, friedenserhaltende Operationen, Rüstungsprojekte, die Streitkräfte in der Zwischenkriegszeit, das Phänomen der Privatisierung staatlicher Gewaltinstrumente, vergleichende Analysen zur Streitkräfteplanung europäischer Staaten – insbesondere der baltischen – und auch Beispiele unterschiedlicher Aktualität zu «Leadership of Change» werden im Team untersucht und jeweils im Plenum präsentiert und diskutiert. Thematisiert werden auch heissere Eisen, wie Misserfolgsfaktoren hinsichtlich der Operationen in Afghanistan, Irak und Libanon. Stichworte wie Krieg, Kon-

### Hauptinhalte des HCSC Lehrplans

#### Strategische Umfeldbedingungen

- Bewaffnete Konflikte des 21. Jahrhunderts
- Strategische Trends
- Strategische Aspekte in Operationen
- Transformation in NATO/EU
- Studienreise zu strategischen Hauptquartieren und internationalen Organisationen

#### Transformation

- Strategieformulierung
- Strategisches Management
- Verteidigungs- und Streitkräfteplanung und Entwicklung
- Studienreise in die baltischen Hauptstädte
- Streitkräfteplanungsübung
- Leadership of Change

Nach Absolvierung von insgesamt 469,5 Ausbildungsstunden werden den Teilnehmenden 13 ECTS-Punkte im Rahmen des Bologna-Systems zuerkannt.

flikt, Konfrontation, Stabilisierung und Energiesicherheit u.a.m. erhalten eine differenziertere Bedeutung. Ergänzt wurde der Lehrgang mit zwei Studienreisen. Die erste führte nach Kiew (Besuch der Militärakademie und des NATO-Verbindungsbüros) und Brüssel (EU und NATO), die zweite in die baltischen Hauptstädte Tallinn, Riga und Vilnius, mit Besuchen der Verteidigungs- und Außenministerien sowie Gesprächen mit Parlamentariern der baltischen Staaten.

Zielpublikum für den HCSC sind Teilnehmende aus kleineren und mittelgross-

sen Staaten, insbesondere neu der NATO zugehörige und Pfp-Nationen, aber auch solche aus den sogenannten alten NATO-Staaten und EU-Mitgliedsländern. Im Verlauf des gut viermonatigen Studiengangs erschliesst sich dem eher süd-westlich orientierten Teilnehmer aus der Schweiz eine nord-ostwärts gerichtete Perspektive auf eine noch weniger bekannte Welt, in der Sicherheit noch nicht so selbstverständlich ist wie hierzulande.

### Bilanz

In den rund vier Monaten erhalten Studierende einen guten Überblick über die einschlägigen Themen zur Streitkräfteentwicklung, zum strategischen Denken und Planen auf nationaler und internationaler Ebene und außerdem einen Einblick in Fragestellungen zur nationalen Sicherheit mit Fokus auf die Baltischen Staaten und deren Nachbarschaft (Skandinavien, Polen, Ukraine, Kaliningrad, Weissrussland, Moldawien, Georgien, Südosteuropa). Wünschenswert wäre eine Erweiterung des Blickwinkels auf aufstrebende Staaten, wie China und Indien. Die zentrale Herausforderung für das BDCOL besteht in seiner trinationalen Trägerschaft und in den bescheidenen materiellen Ressourcen sowie in der Grösse der Institution. ■



Oberstlt  
Wilfried Duggelin  
Planungsstab der Armee,  
Militärdoktrin  
3095 Spiegel b. Bern

### Rudolf Läubli neuer GMS-Präsident



Alt-Präsident Charles Ott, Verena Marty, GMS-Präsident Rudolf Läubli (v.l.n.r.).

Die Schweizerische Gesellschaft für militärhistorische Studienreisen (GMS) feierte an ihrer Generalversammlung vom 28. März 2009 in Sankt Gallen das 30-jährige Bestehen. Die anwesenden 250 Mitglieder verabschiedeten Dr. Charles Ott als Präsidenten der GMS. Zum Nachfolger wurde Rudolf Läubli gewählt. Dr. Charles Ott und Dr. Verena Marty wurden zu Ehrenmitgliedern ernannt. Über 40 GMS-Reisen in alle Welt sind für 2009 eingeplant.

M.S.

Website: [www.gms-reisen.ch](http://www.gms-reisen.ch)