

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 175 (2009)

**Heft:** 05

**Artikel:** RUAG investiert massiv in Forschung und Entwicklung

**Autor:** Markwalder, Alfred

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-294>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# RUAG investiert massiv in Forschung und Entwicklung

**Der Technologiekonzern RUAG hat seinen Umsatz im Jahre 2008 um 9 % auf 1,5 Mia. Franken gesteigert. Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) betrug 57 Mio. Franken, was einen Gewinnrückgang um 25 % bedeutet. Das VBS und damit die Schweizer Armee ist mit 36 % des Umsatzes nach wie vor der grösste Einzelkunde von RUAG.**

Alfred Markwalder, Redaktor ASMZ

Wie Verwaltungsratspräsident Konrad Peter anlässlich der Bilanzmedienkonferenz ausführte geht es beim zu 100% der Eidgenossenschaft gehörenden Technologiekonzern erstens um die Sicherstellung der qualitativ hochstehenden Ausrüstung für die Schweizer Armee und zweitens um das Wachstum im Drittgeschäft im In- und Ausland und damit zur erfolgreichen Weiterentwicklung und Abstützung von Schlüsseltechnologien. Die hohe Technologiekompetenz bildet einen entscheidenden Erfolgsfaktor für RUAG. Zu deren Sicherstellung hat RUAG im Jahre 2008 123 Mio. Franken in Forschung und Entwicklung investiert, was eine Steigerung gegenüber 2007 von 46 % bedeutet. Damit RUAG den geplanten strategischen Weg verfolgen kann, hat sich der Konzern neu auf die Fokussierung in zwei Marktsegmenten entschieden.

## Luftfahrt und Technologie

Toni J. Wicki, CEO und Delegierter des Verwaltungsrates, betonte die Bedeutung von RUAG als industrieller Partner der Schweizer Luftwaffe und als gleichzeitig weltweit aktiver Lieferant und Integrator von Systemen und Komponenten für die zivile und militärische Luft- und Raumfahrt sowie für die Maschinenindustrie. So standen für RUAG Aerospace im 2008 die Endmontage von 16 Heliokoptern EC 635, das Werterhaltungsprogramm für 15 Super Puma TH-89 Heliokopter sowie Unterhalt und Modernisierung am F/A-18 im Zentrum.

Im High Tech Bereich hat RUAG Electronics in Bure die erste vollständige Anlage für eine vernetzte, realitätsnahe Simulation fertig gestellt, welche im 2009 an armasuisse und dann an die Armee übergeben wird.



RUAG Do228.

Bild: RUAG

Als Meilenstein in der Geschichte von RUAG kann die Akquisition von Saab Space und Austrian Aerospace betrachtet werden. Die im September 2008 erfolgte Akquisition wirkte sich im Ergebnis 2008 erst anteilig aus. RUAG ist nun ein bedeutender Anbieter von Raumfahrtprodukten in Europa.

## Letzte Bilanzmedienkonferenz von Toni J. Wicki

Verwaltungsratspräsident Konrad Peter wies zum Schluss darauf hin, dass CEO Toni J. Wicki per 31. Mai 2009 in den wohlverdienten Ruhestand treten wird. Er dankte dem engagierten CEO für seine grosse Arbeit. Wicki führte die Rüstungsbetriebe des Bundes in einen modernen Anforderungen und neuen Technologien genügenden Konzern. Er wird ab 1. Juni 2009 weiterhin im Verwaltungsrat verbleiben. Peter stellte den neuen CEO, Dr. Lukas Braunschweiler, als erfahrenen und bisher auf dem internationalen Parkett tätigen Manager vor.

## Wehrtechnik und Sicherheit

In diesem Segment ist RUAG einerseits industrieller Partner der Armee, andererseits weltweit aktiver Lieferant von schweren Geräten, Führungs-, Kommunikations- und Simulationssystemen für Streitkräfte und Behörden. Insbesondere ist RUAG auch ein international führender Hersteller und Anbieter kleinkalibriger Munition für Streitkräfte, Behörden sowie Jäger und Sportschützen.

RUAG Landsysteme übergab im Spätherbst 2008 den ersten von 134 modernisierten Leopard-Panzern an die Beschaffungsbehörde armasuisse.

Schliesslich musste CEO Wicki auch darauf hinweisen, dass infolge der angespannten Wirtschaftslage RUAG nicht darum herumkommt, an den Standorten Altdorf im Bereich Komponentenbau und im Flugzeugunterhalt in Bern-Belp Kurzarbeit einzuführen und dass auch ein Stellenabbau von einigen Mitarbeitenden vorgenommen werden muss. ■