

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 175 (2009)  
**Heft:** 03  
  
**Vorwort:** Verweigerungen

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 18.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Verweigerungen

**Armeereform.** Nach dem Ende des Kalten Krieges wurde die Schweizer Armee zögerlich in zwei Schritten (Armee 95 und Armee XXI) reformiert. Die zwingend notwendige Reduktion der Bestände und die daraus folgenden strukturellen Veränderungen wurden als Revolution und nicht nur als Reform wahrgenommen. Wichtige politische und militärische Kreise verweigern der Armee reform die Akzeptanz.

*Konsequenz:* Die bei Veränderungen unumgänglichen Verunsicherungen halten an und lassen eine ruhige Bewältigung des Tagesgeschäftes nicht zu.

**Kooperation.** Die Unterstützung der zivilen Behörden bei subsidiären Einsätzen im Landesinneren wie auch die friedenserhaltenden Einsätze im Ausland verlangen zwingend nach Kooperation. Die vorhandenen Ressourcen verunmöglichen eine autonome Landesverteidigung und die geopolitische Lage lässt dies zweifellos zu. Deshalb ist auch im Bereich der Landesverteidigung eine Kooperation mit dem befreundeten Ausland nahe liegend und auch folgerichtig. Im sicherheitspolitischen Bericht 2000 (SIPOL B 2000) wurde der Slogan «Sicherheit durch Kooperation» geprägt. Rechtsbürgerliche Kreise verweigern dem Konzept der Kooperation die Gefolgschaft. Jeder Kontakt mit dem Ausland wird abgelehnt und als «Verrat» an der Neutralität interpretiert.

*Konsequenz:* Im Spagat zwischen der nicht mehr realistischen autonomen Verteidigung und dem verpönten Kontakt mit befreundeten ausländischen Armeen sind zukunftsgerichtete Optionen schwer zu finden.

**Miliz.** Der Milizgedanke ist in unserer Armee tief verwurzelt. Die Bundesverfassung hält fest: «Die Schweiz hat eine Armee. Diese ist grundsätzlich nach dem Milizprinzip organisiert». Die Milizarmee funktioniert vor allem auch durch die freiwillige Bereitschaft, zusätzliche Funktionen wie Unteroffizier, Offizier, Generalstabsoffizier und Kommandantenposten zu übernehmen. Heute stellt man im Bereich der Offiziere und Kommandanten zum Teil beträchtliche Vakanzen fest. Man leistet Militärdienst, aber man verweigert zusätzliche Dienstleistungen.

*Konsequenz:* Die heutige Armee kann die notwendigen Kader nicht mehr rekrutieren. Neue Umstrukturierungen sind die Folge. Der Milizgedanke erodiert, nicht zuletzt deshalb, weil Kaderleute in der Wirtschaft immer weniger auch in der Armee Kaderpositionen innehalten.

**Berufsmilitär.** Der seit Jahrzehnten herrschende Instruktorenmangel konnte nie behoben werden. Die Armee XXI postulierte einen vermehrten Einsatz von Berufsmilitärs. Die vorgeschlagenen zusätzlichen Stellen wurden aber nur teilweise bewilligt. Die Belastung der Berufsmilitärs nahm mit der Armee XXI zu, gewisse Privilegien dagegen wurden reduziert. Die Bedeutung der Berufskomponente in der heutigen Armee wird unterschätzt, die dringend notwendigen Anpassungen des Berufsbildes werden verweigert.

*Konsequenz:* Die Stimmung unter den Berufsmilitärs ist nicht gut. Abgänge nehmen zu. Qualitativ überzeugender Nachwuchs in genügender Quantität ist Mangelware.

**Fazit.** Sollten diese von mir subjektiv festgehaltenen Verweigerungen zutreffen, ist Handlungsbedarf zwingend notwendig. Militärisch geschulte Leute würden eine systematische Lagebeurteilung vornehmen. Dabei wäre eine schonungslose und emotionslose Analyse des Ist-Zustandes ein erster Schritt auf dem (schwierigen) Weg zu einer notwendigen Verbesserung.

Eine einmalige Chance bildet die Neu-Bearbeitung des sicherheitspolitischen Berichtes. Die mit der Redaktion beauftragte Arbeitsgruppe soll innert nützlicher Frist – aber ohne unnötigen Zeitdruck – einen mehrheitsfähigen, neuen sicherheitspolitischen Bericht erarbeiten. Das Ziel soll die Wiederherstellung eines sicherheitspolitischen Konsenses sein.

Zu hoffen ist, dass dann die heutigen Verweigerungen weitgehend verschwinden werden.

Rudolf Läubli, Stv. Chefredaktor ASMZ  
rudolf.laebli@asmz.ch