

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 174 (2008)

Heft: 10

Artikel: Finanzkommunikation

Autor: Piller, René

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-71487>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 14.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Finanzkommunikation

Die finanziellen Rahmenbedingungen in der öffentlichen Verwaltung haben sich namentlich in den Neunzigerjahren und zu Beginn des neuen Jahrtausends deutlich verschlechtert. Die Verschuldungen sind in bisher unerreichte Höhen geschnellt. In der Folge wurden Sparprogramme und gesetzliche Rahmenbedingungen zur Eindämmung des Schuldenwachstums bis hin zum Schuldenabbau erarbeitet und umgesetzt.

René Piller

Auf Bundesstufe wurden die ersten namhaften Einsparungen mit dem Stabilisierungsprogramm 1998 eingeleitet. Mit den Entlastungsprogrammen 2003 und 2004 sowie der vom Volk angenommenen Schuldenbremse folgten weitere Schritte zur Abschwächung des Schuldenanstiegs.

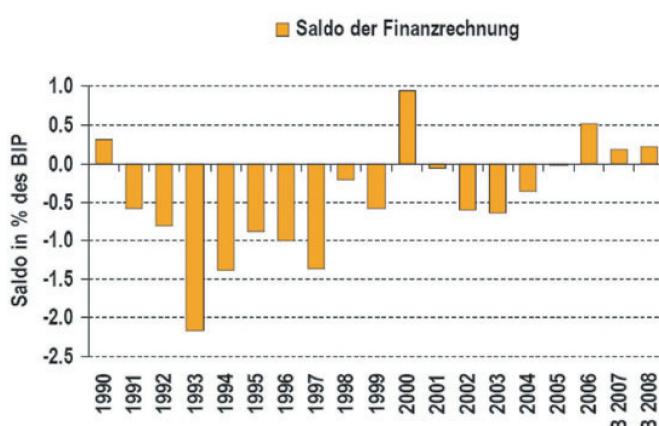
Als flankierende Massnahmen wurden bei den jährlichen Budgetprozessen weitere gezielte Kürzungen vorgenommen und nötigenfalls eine Kreditsperre angeordnet. Zurzeit werden die richtungweisenden Schritte für die Umsetzung der Aufgabenüberprüfung eingeleitet.

Wie in anderen Ausgaben der ASMZ bereits wiedergegeben, wurden bei diesen

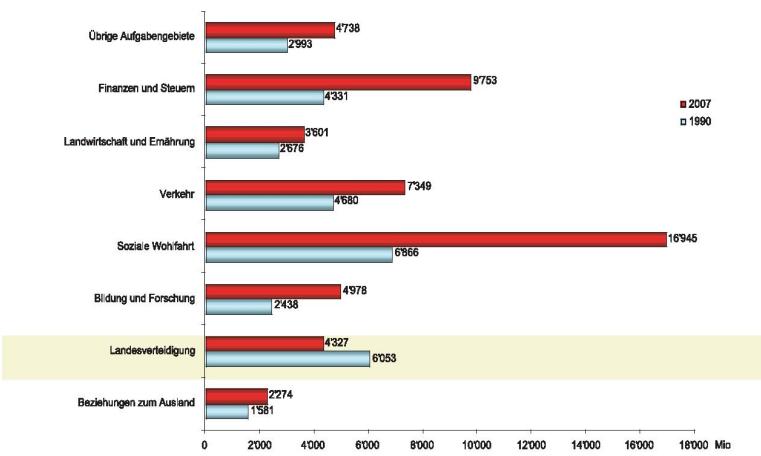
Bemühungen zur Sanierung und Stabilisierung des Bundeshaushalts die Mittel für die Landesverteidigung und damit für die Armee besonders gekürzt. In der Folge geht es daher nicht darum, die vom VBS insgesamt abverlangten Kürzungen in Milliardenhöhe und deren Konsequenzen nochmals aufzuzeigen. Da in den Medien jeweils verschiedene Zahlen unter verschiedenen Definitionen kommuniziert werden, sollen in der Folge die Unterschiede der verschiedenen Begriffe und die momentan massgebenden Werte dargestellt werden.

Die Bundesrechnung kennt seit jeher verschiedene Blickwinkel auf seine Ausgaben und Aufwände. Ähnlich der betriebswirtschaftlichen Kosten- und Leistungsrechnung gibt das Gliederungsmodell Antworten auf die Fragen, was für Aufwände (Hauptaufwandgruppen), wo (institutionelle Sicht) und wofür (funktionale Sicht) angefallen sind (Staatsrechnung) oder entstehen werden (Voranschlag und Finanzplan). Je nach Auswertung ergeben sich daraus verschiedene Zahlenwerte. Jede davon resultierende Kennzahl oder Teile davon kann der Verwaltung, der Regierung oder dem Parlament als Führungsgröße dienen. So erlässt der Bundesrat beispielsweise mit den jährlichen Budgetweisungen nicht nur Aufwandhöchstwerte pro Departement (institutionelle Sicht), sondern lässt in seinen Weisungen auch jeweils Vorgaben für die Hauptausgabengruppe «Personal» einfließen. Die budgetvorberatenden Finanzkommissionen prüfen unter anderem die Zuwächse der Hauptausgabengruppen (Personal-, Sach- und Rüstungsaufwand sowie die Investitionsausgaben) und beantragen gegebenenfalls den Eidgenössischen Räten entsprechende Kürzungen. Für die Aufgabenüberprüfung orientiert sich die Verwaltung und Regierung an der funktionalen Gliederung. Bei diesem Projekt sieht der Bundesrat für die Landesverteidigung (militärische Landesverteidigung und Nationale Sicherheitskooperation «civil») einen maximalen durch-

Defizite und Überschüsse des Bundes



Finanzielle Entwicklung Aufgabengebiete

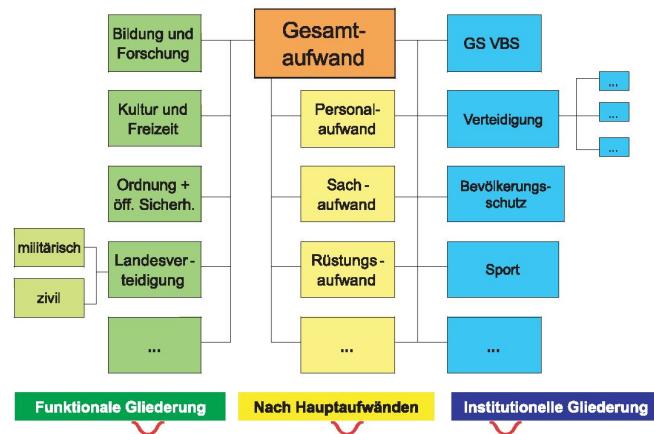


schnittlichen Zuwachs bis 2015 von 1,5 Prozent pro Jahr vor. Die Beschränkung verlangt vom VBS wiederum Massnahmen in den vom Bundesrat anfangs Juni 2008 ins Auge gefassten Reformstossrichtungen.

Das VBS ist in der Kommunikation der finanziellen Werte und Entwicklungen nicht alleine. Namentlich das Eidgenössische Finanzdepartement tritt regelmässig mit Zahlenwerten an die Öffentlichkeit. Erschwerend kommt hinzu, dass sich die Bundesverwaltung und das Departement laufend verändern. Durch die Anpassungen von gesetzlichen Rahmenbedingungen, Prozessen und Strukturen müssen auch die finanziellen Führungsstrukturen angepasst werden. Mit der Umsetzung des Projekts VBS XXI bzw. dem Wandel des EMD in das Mehrthemendepartement VBS auf den 1. Januar 2004 wurde zwar die grösste strukturelle Anpassung auch im Rechnungswesen vorgenommen. Die Einführung des Neuen Rechnungsmodells des Bundes (NRM) hat jedoch unter anderem auch zu Verschiebungen in Kennzahlenreihen geführt. Wenn finanziell nicht ganz so spektakulär führ(t)en auch die Übernahmen von Aufgaben von anderen Departementen (z.B. für die ausserordentlichen Schutzaufgaben der Kantone oder Eigenversicherung Motorfahrzeuge Bund) zu Veränderungen im Zahlengefüge. Dadurch werden Mehrjahresvergleiche erschwert und Zielgrössen aus Vorjahren müssen laufend revidiert werden.

Das finanzielle Abbilden von Vergangenem und Geplantem war und bleibt spannend. Ebenso die unverändert grosse Herausforderung des VBS die geforderten Leistungen und Ziele in den engen finanziellen Rahmenbedingungen zu erfüllen. So hoffen wir gerne, mit den knappen Beschreibungen Orientierungshilfen bei der Interpretation von Zahlenangaben bieten

■ Gliederungsmöglichkeiten



Finanzielle Eckwerte Staatsrechnung 2007

Institutionelle Sicht:

- Ausgaben VBS 4.56 Mrd
- Ausgaben Verteidigungsbereich 3.92 Mrd
(inkl. militärische Immobilien)

Funktionale Sicht:

- Ausgaben des Bundes für die Landesverteidigung 4.32 Mrd
- Ausgaben des Bundes für die militärische Landesverteidigung 4.23 Mrd

Begriffsdefinition «Ausgaben» = finanziierungswirksamer Aufwand aus Erfolgsrechnung und finanziierungswirksame Ausgaben aus Investitionsrechnung.

zu können. Bei Fragen nehmen Sie ohne Weiteres Kontakt mit uns auf. Natürlich steht Ihnen auch unsere Homepage www.vbs.admin.ch offen. Das zentral geführte Finanzglossar finden Sie unter www.efv.admin.ch. ■



René Piller
MBA Integrated Management FH
Stv. Chef Finanzen VBS
3032 Hinterkappelen



Wo ist Ihr Vermögen noch sicher?

...Richtig – Bei Ihnen zu Hause!

Voraussetzung?

...Richtig – geschützt in einem sicheren Tresor von WALDIS!

www.tresore.ch
WALDIS

WALDIS Tresore AG | 8153 Rümlang | Tel. 043 / 211 12 00 | info@tresore.ch



Geoprotecta

1. Schweizer Fachmesse für integrales Risikomanagement von Naturgefahren und Klimafolgen

St.Gallen, 13.–15. November 2008

Öffnungszeiten

- Donnerstag, 13. und Freitag, 14. November 2008: 9–18 Uhr
- Samstag, 15. November 2008: 9–17 Uhr

Messeangebot

Fachmesse

- Prävention
- Vorsorge
- Einsatz
- Instandstellung/Wiederaufbau
- Zulieferer

Fachtagungen und Fachreferate

Sonderschauen und Produktdemonstrationen
Tag für Publikum und Einsatzkräfte

www.geoprotecta.ch > OnlineTicket



Ihr Spezialist für gute Kommunikation bei grossem Umgebungslärm.



sibalco

Erzeugnisse für Elektronik, Elektrotechnik und Apparatebau

Sibalco AG – Birmannsgasse 8 – CH-4009 Basel

Tel +41 (0)61 264 10 10 – Fax +41 (0)61 264 10 15

info@sibalco.ch – www.sibalco.com



Unser Hochdruck macht Eindruck

Unsere Hochdruck-Feuerlöscher speziell für:

- Polizei
- Feuerwehren
- Sicherheitskräfte
- Industrie
- Handel
- Gewerbe
- Gastronomie



HNE Technologie AG • Kurzes Geländ 8a • 86156 Augsburg
Tel. 0821 / 720 47 70 • Fax 0821 720 47 99
www.hne-ag.com

