

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 173 (2007)  
**Heft:** 1

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

<b>Vorwort</b>	3
<b>1. Einleitung</b>	4
<b>2. Systematik der Strategie</b>	5
<b>3. Die Entwicklung des strategischen Denkens</b>	6
<b>4. Die moderne strategische Architektur</b>	7
<b>5. Doktrin und Strategie</b>	9
<b>6. Strategische Führung (strategic leadership)</b>	10
<b>7. Zukunftsgestaltung</b>	13
<b>8. Strategisches Management</b>	14
<b>9. Strategische Operationsplanung</b>	16
<b>10. Führungsstrukturen</b>	19
<b>11. Veränderung und Transformation</b>	20
<b>12. Zusammenfassung</b>	20
<b>Literaturverzeichnis</b>	22
<b>Nachwort des Chefs der Armee</b>	23

## Autoren

### **KKdt aD Josef Feldmann**

Dr. phil. I, Universität Zürich; Titularprofessor für Sicherheitspolitik, Universität St. Gallen;  
Militärische Laufbahn: Unterstabschef Front der Armee, Kdt F Div 7, Kdt FAK 4;  
Ehrenmitglied des IKRK

### **Oberst i Gst aD Paul Krüger**

Militärische Laufbahn: Berufsoffizier der Infanterie, Kdt Inf Rgt 81, Stv Kdt Generalstabskurse,  
Absolvent CGSC US Armed Forces, langjähriger Lehrbeauftragter an höheren militärischen  
Schulen und Kursen, Chef Abt Armeepanung 1995–2000

Verlag und Druck: Huber & Co. AG, Grafische Unternehmung und Verlag, 8501 Frauenfeld

Beilage zur «Allgemeinen Schweizerischen Militärzeitschrift» ASMZ, Nr. 1, Januar 2007