

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 171 (2005)

Heft: 3

Inhaltsverzeichnis

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Verwaltungskommission ASMZ

Oberst i Gst Peter Fischer

Chefredaktor

Divisionär aD Louis Geiger (G.)

Adresse der Redaktion

Redaktionssekretariat ASMZ
c/o Huber & Co. AG
Jeanette Simon, Postfach
8501 Frauenfeld, Tel. 052 723 56 22
Fax 052 723 56 32
E-Mail redaktion@asmz.ch

Stellvertreter des Chefredaktors

1. Prof. Dr. Albert A. Stahel (A. St.)
2. Dr. phil. Dieter Kläy (dk)

Redaktion

Dr. Jürg Stüssi-Lauterburg (Si.)
Brigadier aD Rudolf Läubli (Lä)
Oberst i Gst Hans-Ulrich Bigler (Bi)
Oberst Bruno Frey (Fy)
Oberst i Gst Michael Arnold, AAL/HKA (AM)
Major Gabriele Felice Rettore (Re)
Major Markus Schuler (M.S.)
KKdt aD Josef Feldmann, Pro/Contra (Fe)
Oblt Philipp Tobler, Internet
Hanspeter Egger, Internet-News
Fritz Brand, Bildredaktor



Member of the European
Military Press Association
(EMPA)

ISSN 0002-5925

Verlagsleitung

Max Hebeisen

Inserateleitung

Werner Straub

Telefon 052 723 56 65

E-Mail: w.straub@huber.ch

Herstellerin

Doris Traber

Bezugspreise

inkl. 2,4% Mehrwertsteuer

Jahresabonnement:

Kollektivabonnement SOG Fr. 20.–

Einzelabonnement:

In- und Ausland Fr. 78.– / Fr. 98.–

Einzelnummer:

In- und Ausland Fr. 8.– / Fr. 12.–

Druck, Verlag, Inserate, Abonnements

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld

Telefon 052 723 55 11, PC 85–10–0

Erscheinungsweise

11-mal pro Jahr

Auflage

24 200

Nachdruck nur mit Bewilligung
der Redaktion und Quellenangabe.

Bei Adressänderungen und Doppel-
zustellung bitte Abonnentennummer
(siehe Adressetikette) angeben.

Internet: <http://www.asmz.ch>

Die nächsten gelben Seiten
erscheinen in der Ausgabe Nr. 4/2005

ETH-ZÜRICH

03. März 2005

BIBLIOTHEK

2

Editorial

Die Delegierten der SOG werden am 12. März 2005 einen neuen Präsidenten wählen.

Louis Geiger

Operatives Denken tut Not

3

Der Kdt der Höheren Kaderausbildung der Armee (HKA) zur Notwendigkeit des Operativen Denkens.

Michael Arnold

Zum Begriff «Operationen»

4

Operative Führung wirkt dort, wo politische Absichten und militärstrategische Vorgaben umgesetzt werden müssen.

Martin von Orelli

Die Führungsreglemente XXI und das operative Denken

5

Die Auftragstaktik erfordert ein professionelles Können, das vor allem auf einer Militärkultur basiert.

Christian Bühlmann

Geschichte des operativen Denkens in der Schweiz

8

Unser Operationsraum zeichnet sich durch seine geringe Tiefe und den gebirgigen Charakter.

Gerhard Wyss

Operatives Denken anhand von drei Kriegsbeispielen

9

Bevor Operationspläne ausgearbeitet werden, braucht es zwingend den Dialog mit der Politik.

Walter Troxler

Operative Führung und Interoperabilität

13

Organisation und Strukturen der Schweizer Armee sind auf die Bedürfnisse der Interoperabilität ausgerichtet.

Andreas Böslérli

Operatives Denken und generalstäbliches Handwerk

15

Behelf für Generalstabsoffiziere (BGO 06).

Eduard Hirt

Operative Faktoren im Wandel

16

Das einzelne Feld auf Jominis Schachbrett wird von allen Parteien gleichzeitig besetzt.

Marcel Fantoni

Die operative Schulung heute und morgen

18

«Was lange währt, wird endlich (wieder) gut ...».

Jean-Pierre Badet



Herausgeber:
Schweizerische Offiziersgesellschaft
(SOG)

Heftmitte

21

Aktive Miliz

Die Miliz weiss alle Probleme zu meistern.

Beat Nützi, Christoph Zimmerli,
Christoph Merki

Operatives Denken in Armee und Wirtschaft

25

Gemeinsamkeiten des operativen Denkens in Armee und Wirtschaft werden aufgezeigt.

Matthias Kuster

Der Chefredaktor im Gespräch mit dem Chef der Armee Christophe Keckeis

27

«Uns sind keine Spannungen zwischen Berufs- und Zeitoffizieren bekannt.»

Christophe Keckeis

Verbessert die Mitgliedschaft beim Schengen-Abkommen die innere Sicherheit der Schweiz?

28

Es geht um wesentlich mehr als um die Wirksamkeit von Kontrollen an der Grenze.

Pro und Contra

Delegiertenversammlung der SOG

31

Ein Jahr Armee XXI: Durchstart oder Bruchlandung?

32

Der militärische Grundsatz müsste heißen: Ausrichtung auf die gefährlichste Möglichkeit.

Stephan Weber

Forum und Dialog

33

Bericht aus dem Bundeshaus

34

- Geschäftsbericht 2004 des VBS
- Neuer Generalsekretär VBS
- Frühjahrssession 2005

Internationale Nachrichten

36

Bücher

41

Umschlagbild

General Schwarzkopf erklärt die Operation «Desert Storm» 1991.

Vordenker der «Freien Operationen» war der preussische Generalstabschef von Moltke d. Ä., Begründer des operativen Denkens in Deutschland und Sieger in grossen Schlachten.

(aus: Österreichische Militärische Zeitschrift 2/98, S. 129/157)