

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 171 (2005)  
**Heft:** 5

**Artikel:** Was nicht mehr gebraucht wird, wird auch nicht mehr gelagert  
**Autor:** Bläuenstein, Werner  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-69806>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Was nicht mehr gebraucht wird, wird auch nicht mehr gelagert

Die Truppenstärke der Schweizer Armee hat sich seit dem Zweiten Weltkrieg enorm reduziert. Mit A 61 waren es 600 000, mit A 95 450 000, und die aktuelle Armee zählt noch rund 220 000 Angehörige. Parallel dazu haben sich die Vorgaben für die Bevorratung verändert. Vieles, was früher auf Grund der damaligen Bedrohungslage in grösseren Mengen gelagert wurde, kann heute bei den Lieferanten problemlos bestellt und kurzfristig geliefert werden. In den kommenden fünf Jahren wird deshalb Material im Umfang von zehn Milliarden Franken Beschaffungswert verkauft, in der humanitären Hilfe eingesetzt, recycelt oder vernichtet. Damit werden rund eine Million Quadratmeter Lagerfläche reduziert.

Werner Bläuenstein

Die Liquidation von Armeematerial ist kein Prozess, der erst mit der aktuellen Armee eingesetzt hat. Umfang und Zeithorizonte allerdings sind neu. Bis 2010 soll nicht mehr benötigtes Material im Beschaffungswert von rund zehn Milliarden Franken liquidiert werden. Liquidieren ist aber nicht gleichzusetzen mit vernichten: die Güter werden entweder ausserhalb der Armee zweitverwendet, verkauft, in der humanitären Hilfe eingesetzt, recycelt oder vernichtet. Grundlagen dazu bilden diverse gesetzliche Vorgaben.

## Erfahrungen aus dem Pilotversuch in Interlaken/Meiringen

Im Dezember 2004 wurden mit Interlaken und Meiringen die ersten Standorte geräumt. Die Erfahrungen aus diesem Pilotversuch fliessen in die künftigen Räumungen von Standorten ein. Bis Ende 2005 sind das 18 Voll- und 7 Teilschliessungen.

■ Das integrale Projektteam, bestehend aus allen Keyplayern von Planungsstab, armasuisse, LBA und RUAG C hat sich bewährt

■ Das Definieren des effektiv zu liquidierenden Materials ist ein kritisches Nadelöhr im Prozess

■ Der Anteil von Gütern, die umgelagert und nicht liquidiert werden, ist noch zu hoch. Das Verhältnis muss sich von aktuell 30 zu 70 hin zu 90 zu 10 Prozent verschieben

■ Rund die Hälfte des gelagerten Materials ist nicht palettiert und verursacht aufwändige Handarbeit für die Transportvorbereitung

■ Die vielfach veraltete Lagerinfrastruktur (mehrstöckig ohne technische Ausstattung) erschwert die Räumung

■ Die Zusammenarbeit von zivilen Angestellten und Angehörigen der Logistikbrigade 1 ist gut angelaufen und wird laufend optimiert (Einsatzplanung und Auftragserteilung).

## Mehrere Partner inner- und ausserhalb VBS beteiligt

Es wird nicht einfach liquidiert, was im Wege steht. Die Vorgaben stammen aus einem hierarchischen Prozess mit vielen Beteiligten. Die Politik definiert die sicherheitspolitischen Vorgaben, daraus entsteht im VBS das Armeeleitbild. Der Planungsstab der Armee plant darauf basierend die Streitkräfte- und Unternehmensentwicklung. Sie ergibt unter anderem eine Übersicht über die nicht mehr benötigten Systeme. Die so genannten Ausserdienststellungskonzepte geben der Logistikkbasis der Armee (LBA) den Auftrag, die Materialdaten zu erfassen (beginnt beim Panzer und endet beim Dichtungsring), das Material zu räumen und für die armasuisse bereitzustellen. Diese ist dafür zuständig, zusammen mit der Industrie den Verkauf und die Entsorgung zu vollziehen.

Grundsätzliches Ziel in diesem Entsorgungsprozess, der neben Material auch den Verkauf der leer werdenden Immobilien umfasst, ist es, kostendeckend abzuschliessen. Das heisst, die Einnahmen aus den Verkäufen sollen die zum Teil sehr aufwändigen, umweltgerechten Entsorgungen finanzieren.

## Trotz meist gesättigtem Markt namhafte Verkaufserfolge

Der Verkauf von Grosssystemen ist schwierig. Teilweise sind die Systeme (z. B. Panzer 68/88) über 40-jährig, und die Nachfrage im Markt (z. B. Panzer Leo 87) ist durch mehrere Anbieter übersättigt. Die geltenden gesetzlichen Vorgaben verhindern Verkäufe an unberechtigte Interessenten.

Aber die armasuisse kann auch nennenswerte Erfolge verbuchen. Die aktuellen Beispiele: von den F-5E Tiger wurden 17 an die US Navy verkauft. Eine Option von bis zu 15 weiteren Flugzeugen für die Jahre 2005 bis 2007 ist ebenfalls fixiert. Ausserdem besteht Interesse an 12 weiteren F-5E.

40 Panzerhaubitzen M 109 wurden an die Vereinigten Arabischen Emirate ver-

kauft, bereits industriell überarbeitet und ausgeliefert. Mit Chile wurde kürzlich ein Vertrag über den Verkauf von 24 M 109 abgeschlossen. Mit weiteren Interessenten für M 109 verhandelt die armasuisse zurzeit.

180 Schützenpanzer M 113 wurden ebenfalls an die Vereinigten Arabischen Emirate verkauft.

Auf Grund mangelnder Verkaufschancen werden im Moment 60 Panzerhaubitzen M 109 entsorgt. Die Planung für die Entsorgung von rund 200 Panzer 68/88 läuft. Das VBS nutzt die Gelegenheit, beim aktuellen Stand der hohen Preise für Rohmetall, die Entsorgung voranzutreiben. Aus dem Bereich des Armeematerials wurden beispielsweise Geniematerialsätze G2 (Stahldrahtwalzen) im Umfang von 17 500 Kubikmetern rezykliert. Daraus konnten rund 2600 Tonnen Stahl gewonnen werden. Der Erlösfloss in die Liquidationskasse.

## Massive Einsparungen von Kosten

Die eigentlichen Einsparungen resultieren aus den nicht mehr bewirtschafteten Lagerflächen. Die Reduktion von rund einer Million Quadratmeter Lagerfläche bis 2010 reduziert die Kosten (Mensch, Betriebskosten und Infrastruktur) jährlich um rund 300 Millionen Franken.

Die Liquidation von Armeematerial wird zusammen mit dem Standortkonzept Logistik umgesetzt. Dabei geht es um den «Umbau» der stationären Logistik. Weg von den 30 dezentralen Betrieben mit über 600 Depots, hin zu 5 Logistik- und 6 Infra-Centern sowie einem Zentrallager. Sensitive Systeme sowie Nachschubgüter wie Kampfmunition, Betriebsstoffe, Sanitätsmaterial und Ersatzteile, welche für entsprechende Armeeeinsätze entscheidend sind, werden weiterhin dezentral und geschützt gelagert. ■



Werner Bläuenstein,  
Divisionär,  
Chef Logistikkbasis der  
Armee (LBA),  
3003 Bern.