

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 170 (2004)

**Heft:** 2

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Verwaltungskommission ASMZ

Oberst i Gst Peter Fischer

## Chefredaktor

Divisionär aD Louis Geiger (G.)

## Adresse der Redaktion

Redaktionssekretariat ASMZ  
c/o Huber & Co. AG  
Jeanette Simon, Postfach  
8501 Frauenfeld, Tel. 052 723 56 22  
Fax 052 721 54 04  
E-Mail redaktion@asmz.ch

## Stellvertreter des Chefredaktors

1. Prof. Dr. Albert A. Stahel (A. St.)  
2. Dr. phil. Dieter Kläy (dk)

## Redaktion

Dr. Jürg Stüssi-Lauterburg (Si.)  
Brigadier zD Rudolf Läubli, Luftwaffe (Lä)  
Oberst i Gst Hans-Ulrich Bigler (Bi)  
Oberst Bruno Frey (Fy)  
Oberst i Gst Michael Arnold, AAL/HKA (AM)  
Major Gabriele Felice Rettore (Re)  
Major Markus Schuler (M.S.)  
KKdt aD Josef Feldmann, Pro/Contra (Fe)  
Oblt Philipp Tobler, Internet  
Hanspeter Egger, Internet-News  
Fritz Brand, Bildredaktor



Member of the European  
Military Press Association  
(EMPA)

ISSN 0002-5925

Verlagsleitung Max Hebeisen

Inserateleitung Werner Straub

Herstellerin Doris Traber

Bezugspreise inkl. 2,4% Mehrwertsteuer

### Jahresabonnement:

Kollektivabonnement SOG Fr. 20.–

### Einzelabonnement:

In- und Ausland Fr. 78.– / Fr. 98.–

### Einzelnummer:

In- und Ausland Fr. 8.– / Fr. 12.–

## Druck, Verlag, Inserate, Abonnements

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld  
Telefon 052 723 55 11, PC 85–10–0

## Erscheinungsweise 11-mal pro Jahr

Auflage 24 200

**Nachdruck** nur mit Bewilligung  
der Redaktion und Quellenangabe.

**Bei Adressänderungen und Doppel-  
zustellung bitte Abonnentennummer  
(siehe Adressetikette) angeben.**

Internet: <http://www.asmz.ch>

Die nächsten gelben Seiten  
erscheinen in der Ausgabe Nr. 4/2004

## BIBLIOTHEK

### Editorial

In der Offiziersgesellschaft bekommt man wertvolle Anregungen und Hinweise zur militärischen und zivilen Weiterbildung.

Louis Geiger

### Erwartungen an Offiziere

Die Führungsausbildung, wie sie in der Offiziersgrundausbildung vermittelt wird, kann durch die Absolventen auch in ihrem zivilen Umfeld nutzbringend eingesetzt werden.

Heinz Büttler

### Der Chefredaktor im Gespräch mit dem Direktor der Militärakademie an der ETH Zürich

«Unser Ziel ist es, Berufsoffiziere auszubilden, die bezüglich ihrer Sozial- und Fachkompetenz auch im internationalen Vergleich bestehen können.»

Rudolf Steiger

### Der Lehrverband Panzer

Mit dem Übertritt in die neue Armee firmieren die «Gelben» neu als Lehrverband Panzer 3.

Fred Heer

### Die Seite des SOG-Zentralvorstandes

### Qualifizieren – von der Pflichtübung zum Förderinstrument

Jedes Beurteilungsinstrument ist nur so gut, wie es von den Anwendern akzeptiert und eingesetzt wird.

Hubert Annen

### Strategische Lagebeurteilung: europäisch/amerikanische Sichtweise

Kein Opting-Out für Europa, sondern ein intensiver Dialog mit den USA ist notwendig.

Peter Allemann

### Nützt die militärische Kaderschulung der zivilen Karriere?

Unsere Frage an die Leser

Pro und Contra

### Operation Artemis

Richtungsmodell zukünftiger EU-Friedenseinsätze?

Fred Tanner

### Der Psychologisch/Pädagogische Dienst der Schweizer Armee

Die Dienstleistungen reichen von der flächendeckenden Integrationsberatung bis hin zum Coaching der Kader.

Easydoc-Team Forschungsstelle PPD

### Ethik und Führung

Mit Ethik als Teil der Persönlichkeitsbildung setzen sich rund 50 junge Offiziere ausserdienstlich auseinander.

Irène Thomann

### Das Ethos des «Miles Protector»

Androhung oder Anwendung von Gewalt darf nicht aus Hass, Rache oder Lust geschehen, sondern nur aus Zwang und in einer Notsituation.

Dieter Baumann

### Das neue Disziplinarstrafrecht

Die wesentlichsten Änderungen des neuen Disziplinarstrafrechts.

Stefan Flachsmann

### Buchempfehlungen von Experten

Leading at the Edge, oder, was militärische Kader von einem Antarktisforscher lernen können; Perkins Dennis, N.T. 2000.

Hubert Annen

### SOG und Sektionen

34

### Forum und Dialog

41

### Bericht aus dem Bundeshaus

43

- Die Departementsleitung VBS im Jahr 2004
- Das Generalsekretariat VBS im Jahr 2004 – Aufgaben (Auszug)
- Überführungseifer Armee 95 – Armee XXI

### Internationale Nachrichten

47

- D** Weitere Unterstützung für Operation «Enduring Freedom»
- D** Zum Stand des Entwicklungsprogrammes MEADS
- F** Nukleare Abschreckung soll beibehalten werden
- A** Positionspapier zur Verteidigungspolitik
- S** Neuer Oberbefehlshaber der schwedischen Streitkräfte
- GB** Geplante Standortschliessungen bei der Royal Air Force
- USA** Verteidigungsbudget 2004 übersteigt die 400-Milliarden-Grenze

### Bücher

54

### Umschlagbild

Erfolgreiche Führung bedingt entsprechende Chefs. Die wichtigsten Rezepte für erfolgreiche Chefs sind im beruflichen wie im militärischen Umfeld nahezu identisch: geht es doch nebst fachlichen Voraussetzungen immer wieder und vor allem um das Vorleben von Tugenden wie Ehrlichkeit, Offenheit, Mut, Respekt und Vertrauen im Umgang mit den Mitarbeitenden. Im Bild: Befehlsausgabe an eine Aufklärergruppe. Foto: Fritz Brand