

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 170 (2004)

**Heft:** 7-8

**Artikel:** Rüstungsprogramm 2004 : Dringlichkeit beim Lehrpersonal!

**Autor:** Lutz, Richard P.

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-69254>

#### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 20.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Rüstungsprogramm 2004 – Dringlichkeit beim Lehrpersonal!

Nach einer Diskussion mit dem Autor hat der Chefredaktor angeregt, dessen Überlegungen in der ASMZ zu publizieren. G.

Mit 647 Millionen Franken liegt ein Rüstungsprogramm vor, welches halb so gross ist wie der Durchschnitt der letzten 15 Jahre. Die sozialdemokratische Volksinitiative zur Halbierung der Militärausgaben wird verwirklicht, obwohl diese Ende 2000 mit über 62% Nein verworfen wurde. Kaum liegt das Rüstungsprogramm vor, so wird es durch die Spalten der Parteien, noch vor Behandlung durch die zuständigen Kommissionen, teilweise abgelehnt. Wie kommt es, dass ausgerechnet diejenigen Bundesratsparteien, welche vor einem Jahr noch die Armeereform kompromisslos befürwortet haben, jetzt der Armee XXI den Geldhahn abdrehen wollen? «Finanzpolitische kommen vor sicherheitspolitischen Überlegungen» war zu hören. Kommen Finanzen nun also auch vor Sozial-, Verkehrs- und Landwirtschaftspolitik?

Bei den umstrittenen Teilen des Rüstungsprogramms 2004 handelt es sich um dringenden Nachholbedarf und nicht um eine Wunschliste der «Generäle». Auf dem «Wunschzettel» stünden sonst nicht eine kos-

tengünstige Umrüstung von Leopard zu Minenräumpanzern, sondern speziell entwickelte Systeme. Neue Schutzhelme würden für alle und nicht nur für einen Teil der Soldaten vorgesehen. Für den unbestrittenen Luftransport zu Gunsten der vom Volk vor drei Jahren knapp gutgeheissenen Ausbildung und Einsätze im Ausland würden mittelschwere Transportflugzeuge vom Typ C-130 Hercules und nicht die billige und kleine Casa C-295M beantragt.

Über Typenwahl und Dringlichkeit kann man sich mit Recht streiten. Bei Abstrichen an diesem Mini-Programm wäre die Armee kurzfristig kaum gefährdet. Zu scheitern droht sie jedoch am unterdotierten Lehrkörper. Das Parlament könnte ein Zeichen zu Gunsten der Ausbildung der selbst und durch den Souverän massiv befürworteten Armee XXI setzen. Es müsste aber dafür sorgen, dass die rund 900 fehlenden militärischen Lehrpersonen zur Verfügung stehen. Diese kosten pro Jahr in etwa so viel wie die beiden Transportflugzeuge.

Richard P. Lutz, lic. oec. HSG,  
Unternehmer, Oberstlt i Gst,  
Milizoffizier im Stab LVb Flab 33,  
8173 Riedt bei Neerach

fuhrungskurs zu absolvieren. Er findet in der geschützten Anlage statt. Während zu Beginn die Wissensvermittlung im Vordergrund steht, wird in der zweiten Wochenhälfte mit einer angewandten Übung in die Stabsarbeit auf Armeestufe eingeführt.

Die Weiterbildungskurse werden hauptsächlich für die Milizorganisation der operativen Stäbe durchgeführt. Dadurch soll der Wissensstand der unentbehrlichen Milizergänzung auf hohem Niveau gehalten werden.

## Schlussbetrachtung

Der Nachholbedarf an Schulung und Training auf Armeestufe ist offensichtlich, insbesondere wenn wir bedenken, dass bis vor kurzem gar kein eigentlicher Führungsstab der Armee in Friedenszeiten existiert hat und die Zusammenarbeit auf höchster Armeestufe immer wieder durch Rivalitäten zwischen der Gruppe für Generalstabsdienste und der Gruppe für Ausbildung gestört wurde.

Die Joint-Führungs kultur will diese Partner auf höchster Führungsstufe eng zusammenführen. Nicht erst im Konfliktfall soll dieses Zusammenspiel geübt werden, sondern bereits vor Krisen und Konflikten unter möglichst realistischen Bedingungen.

Der Lessons-Learned-Prozess macht aus unserer Armee eine lernende Organisation und schafft Voraussetzungen, dass identifizierte Lehren auch wirklich in der Praxis umgesetzt werden.

Mit dem NATO/PfP-Programm wurde ein Instrument geschaffen, welches gezielt die Interoperabilitätsfähigkeit des Führungsstabes erhöht und den Erfolg der Schweizer Offiziere an internationalen Übungen und Einsätzen garantiert.

Die Operative Schulung mit ihren neuen Aufgaben ist ein Wachstumsbereich des Führungsstabes wie kaum ein anderer. Die Operative Schulung ist deshalb auf zielstreibigen und ambitionierten Nachwuchs angewiesen. Mögen sich junge Generalstabsoffiziere angesprochen fühlen. Wir freuen uns auf ihre Bewerbung! ■

## NATO/PfP-Förderungsprogramm

Das NATO/PfP-Förderungsprogramm bezweckt die gezielte und systematische Erhöhung der Interoperabilitätsfähigkeit des Führungsstabes der Armee. Als NATO/PfP-Partnerland sind wir aufgefordert, einen internationalen Standard der Führung insbesondere in Schnittstellenbereichen zu pflegen.

Des Weiteren schafft das NATO/PfP-Förderungsprogramm Voraussetzungen,

dass nur gut ausgebildete Angehörige unserer Berufs- und Milizorganisation an internationalen Übungen und Einsätzen teilnehmen werden.

## Einführungs- und Weiterbildungs-kurse

Neu eingeteilte Angehörige der Berufs- und Milizorganisation des Führungsstabes der Armee haben einen einwöchigen Ein-

## Miliztruppe für Polizei und Grenzwachtkorps

Verlangen unsere heutigen und künftigen Sicherheitsbedürfnisse nicht auch neue Antworten?

Die Armee wird schlanker und schlagkräftiger gemacht und braucht demzufolge weniger, dafür aber spezialisierte Soldaten. Das ist bei der momentanen Bedrohungslage sicher richtig.

Trotzdem können sich die Bewohner unseres Landes nicht sicher fühlen. Die Sicherheitsprobleme und damit auch deren Kosten verlagern sich mehr und mehr auch auf andere Ebenen. Als Folge davon stoßen Polizei und Grenzwache immer öfters an ihre Grenzen. Natürlich können sie subsidiäre Unterstützung durch die Armee anfordern. Aber mit zunehmender Spezialisierung der Armee und der Reduktion der Bestände werden künftig immer weniger geeignete

Soldaten für die ebenfalls immer komplexer werdenden Aufgaben bei der Polizei und der Grenzwache zur Verfügung stehen.

Da stellt sich die Frage, ob die Bundesverfassung nicht so abgeändert werden sollte, dass die künftig frei werdenden «Milizkapazitäten» der Polizei und Grenzwacht direkt zugeteilt werden könnten. So hätten diese dann die Möglichkeit, ihre eigenen «Milizpolizisten» und «Milizgrenzwächter» parallel zur Armee zu rekrutieren, auszubilden und einzusetzen.

Mit dieser Massnahme könnte die Sicherheit der Bevölkerung zu vernünftigen Kosten wesentlich verbessert werden.

Oskar Schärz, Oberstlt aD,  
(letzte Einteilung: SCOS Stab)  
Interlaken

Roland Beck,  
Dr. phil.,  
Oberst i Gst,  
J7/C Op Schulung,  
3003 Bern.

