

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 170 (2004)

Heft: 4

Vorwort: Bedrohliche Schieflage

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

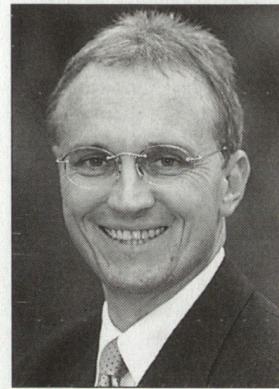
Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Bedrohliche Schieflage!



Blenden wir zurück: Vor einigen Monaten hat das Stimmvolk mit überwältigender Mehrheit dem Reformprojekt «Armee XXI» an der Urne seine Unterstützung gegeben. «JA» gesagt wurde damit zum verfassungsmässigen Auftrag der Kriegsverhinderung, zur Friedenserhaltung und zum Schutz der Bevölkerung. «JA» gesagt wurde zum Milizprinzip und zu einer Strukturreform, die ein jährliches Verteidigungsbudget von rund 4,2 Milliarden Schweizer Franken zur Auftragserfüllung nach sich zieht.

Heute, nicht einmal ein Jahr später, muss ein ernüchterndes Fazit gezogen werden: Angesichts fehlender Finanzmittel droht der Verteidigungsauftrag völlig in den Hintergrund geschoben zu werden. Entsprechend sind die Rüstungsprogramme abgespeckt, und die angekündigte Aufwuchsfähigkeit droht, verursacht durch auf die Dauer ungenügende Ausrüstung, zur theoretischen Handlungsoption zu verkommen. Es muss aufhorchen lassen, wenn der Präsident des Schweizerischen Arbeitgeberverbandes feststellt, dass er tendenziell den Eindruck habe, auf einem gefährlich tiefen Niveau der Gesamtausgaben angelangt zu sein!

Die starke Konzentration auf Subsidiaritätsaufträge birgt zudem die Gefahr in sich, dass sich die Wirtschaft definitiv von der Armee verabschiedet. Klare Worte des obersten Konzernleiters der Georg Fischer AG in diesem Zusammenhang: «Die Schweizer Wirtschaft kann ohne Unterstützung durch die Armee kurzfristig problemlos leben, die Schweizer Armee aber ohne Unterstützung durch geeignete Führungskräfte aus der Wirtschaft kaum.»

Ernüchternd ist die Situation indessen im Personalbereich. Genügsam lässt sich die Boulevardpresse über neu einrückende Kader aus, die wegen Überbeständen und fehlerhafter, durch Computerpannen verursachter Personalplanung wieder nach Hause geschickt werden müssen. Man stelle sich vor, welcher Eindruck bei jungen Schweizer Bürgern zurückbleibt ...

Dies ist zudem nur die Spitze des Eisberges, sind doch auch bei der Truppe die gleichen Mängel auszumachen: unklare oder immer noch pendente Einteilungen, kurzfristige Marschbefehle, fehlende Laufbahnplanung beim Kader usw.

Es erstaunt deshalb kaum, wenn die Linke die Chance nutzt und sich vor dem Hintergrund der Debatte um neue Kampfflugzeuge umgehend daran macht, eine neue, verklausulierte Armee-Abschaffungsinitiative – gewissermassen in Raten – zu fordern. Erstaunlich ist hingegen, dass sich weder bürgerliche Parteien noch die Milizverbände der Armee gegen diese Forderung auch nur im Geringsten zur Wehr zu setzen scheinen. Vielmehr ist offenbar Schweigen angesagt. Einzig die politische Mitte lässt sich kritisch vernehmen und verlangt, «dass der Vorsteher des Departementes und der Chef der Armee die Führung besser wahrnehmen, die ständig wachsenden Verunsicherungen beseitigen und endlich Stabilität schaffen.»

Es nützt nichts, die Augen vor den Problemen zu verschliessen oder die Dinge schön zu reden. Das Fazit ist eindeutig: Kaum gestartet, ist die Armee XXI bereits bedrohlich in Schieflage geraten! Auf dem Spiel steht nicht mehr und nicht weniger als die Glaubwürdigkeit der Schweizer Armee. Glaubwürdigkeit schaffen und erhalten hat indessen viel mit Kommunikation zu tun, getreu dem Grundsatz «Kommunizieren heisst führen». Mit Blick auf die Kommunikationsbemühungen der Armee halten ausgewiesene Kommunikationsexperten dazu lapidar fest: «Kein Unternehmen in der Schweiz betreibt einen vergleichbaren Aufwand mit so wenig Wirkung!»

Im Rahmen der Abstimmungskampagne zur Armee XXI hat die SOG unmissverständlich festgehalten: «Wir wollen eine geführte Armee, nicht eine geplante und verwaltete Armee.» (vgl. ASMZ 4/2003). Genau dies ist gefragt: Gefordert ist das entschlossene Wahrnehmen von Führungsverantwortung. Im Rahmen eines umfassenden Krisenmanagements sind die anstehenden Mängel rasch und ohne Rücksicht auf jegliche Empfindlichkeiten anzugehen. Dem Projekt «Armee XXI» muss zum Durchbruch und damit zum Erfolg verholfen werden. Nur damit kann das Ziel der Glaubwürdigkeit erreicht und gestärkt sowie die umfassende Wahrnehmung des verfassungsmässig verankerten Auftrages garantiert werden.

Hans-Ulrich Bigler
Oberst im Generalstab, Redaktor ASMZ