

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 169 (2003)

**Heft:** 1

**Artikel:** usDer Chefredaktor im Gespräch mit dem designierten Chef der Armee : Korpskommandant Christophe Keckeis

**Autor:** Keckeis, Christophe

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-68590>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# ... dem designierten Chef der Armee

## Korpskommandant Christophe Keckeis



**Während des Jahres 2003 üben Sie gleichzeitig zwei verantwortungsvolle Funktionen aus. Als Generalstabschef sind Sie für die aktuelle Armee verantwortlich. Als designierter Chef der Armee bauen Sie die Armee XXI auf. Wie lösen Sie das arbeitstechnisch?**

*Au cours de l'année 2003, vous assumerez simultanément deux fonctions riches en responsabilités. En tant que chef de l'Etat-major général, vous serez responsable de l'armée actuelle. En tant que chef de l'Armée désigné, vous aurez à mettre sur pied Armée XXI. Comment conciliez-vous ces deux missions dans votre travail quotidien?*

Die Arbeitstechnik auf höchster Armeeebene kann nicht auf der Energie eines einzigen Mannes beruhen, selbst wenn er letztendlich die Gesamtverantwortung trägt. Die derzeit geleistete Arbeit im Verteidigungsressort des Departements VBS, die ja zur normalen Arbeitsbelastung hinzukommt, ähnelt einer wahren Herkulesarbeit. Für die Ressortprojektleitung Armee und Verteidigung XXI wurden Verantwortliche benannt. Sie treffen jeden Monat zusammen und bereiten die Dossiers vor, die nach der aktuellen Organisation dem Lenkungsausschuss Verteidigung vorgelegt werden. Ich führe den Vorsitz dieses Ausschusses, der alle zwei Wochen zusammentritt und dessen Mitglieder der Chef des Heeres (Korpskommandant Jacques Dousse), der Kommandant der Luftwaffe (Korpskommandant Hansruedi Fehrlin) und der Projektleiter «Verteidigung XXI» (Divisionär Urban Siegenthaler) sind.

Was die aktuelle Armeeleitung angeht, liegt die Entscheidungsgewalt bei der Geschäftsleitung Verteidigung. Dort werden die Angelegenheiten aller Gruppen und Armeekorps diskutiert und betriebsstrategisch entschieden. Die Geschäftsleitung Verteidigung arbeitet mir auch als beratendes Gremium für Fragen zu, die anschließend auf Departementebene behandelt werden. Die sieben Korpskommandanten der Armee gehören diesem Ausschuss an, dessen Vorsitz zu führen ich die Ehre habe. Sobald dies möglich ist, ich würde mir wünschen, schon morgen, werde ich zu einer Leitungsform übergehen, wie sie für «Verteidigung XXI» erforderlich ist, um die ersten zukunftsorientierten Erfahrungen sammeln zu können.

*La technique de travail au niveau le plus élevé de l'armée ne peut pas se baser sur l'énergie d'un seul homme, même si celui-ci porte finalement la responsabilité globale. Les travaux ac-*

tuellement en cours au sein du secteur départemental de la défense du DDPS, qui s'ajoutent à la charge de travail normale, s'apparentent à de véritables travaux d'Hercule. Des responsables ont été désignés pour conduire les projets sectoriels relatifs à Armée et à Défense XXI. Chaque mois, ces responsables se réunissent et préparent les dossiers qui sont soumis au Comité de pilotage de la Défense, selon l'organisation actuelle. Je préside ce comité qui se réunit toutes les deux semaines et dont les membres sont le chef des Forces terrestres (cdt de C Jacques Dousse), le commandant des Forces aériennes (cdt de C Hansruedi Fehrlin), et le chef de projet «Défense XXI» (div Urban Siegenthaler).

En ce qui concerne la conduite de l'armée actuelle, c'est le Conseil de direction de la défense qui est l'autorité de décision. Les affaires de tous les groupements et corps d'armée y sont discutées et décidées en termes de stratégie d'entreprise. Je me sens également du Conseil de direction de la défense en tant qu'organe consultatif pour les questions qui seront ensuite traitées au niveau départemental. Les sept commandants de Corps de l'armée font partie de ce Conseil, que j'ai l'honneur de diriger. Dès que possible – je le voudrais demain déjà –, je passerai à un mode de conduite tel qu'il sera demandé pour «Défense XXI», de manière à faire les premières expériences orientées vers l'avenir.

### Wo liegen die Stärken der A XXI? Quels sont les points forts d'Armée XXI?

Die wesentliche Stärke der Armee XXI ist die Miliz, deren Prinzip auch in der Bundesverfassung verankert ist. Andererseits geht das neue Gesetz im Vergleich zum alten Gesetzestext in der Beschreibung der Kompetenzen der Miliz viel weiter. So werden den Milizoffizieren klare Aufgaben in den Bereichen Ausbildung und Führung übertragen. Der Berufsweg des Offiziers wird geändert, und die Funktion dürfte mit einem von der Wirtschaft anerkannten Brevet am Laufbahnende ihre ganze Attraktivität zurückgewinnen. Im Gegensatz zu dem, was manchmal behauptet wird, bewegt sich die Schweizer Armee nicht in Richtung Berufsarmee. Dafür sind wir uns der Vorteile der Miliz zu sehr bewusst. Jeder Vergleich mit dem Ausland, sei es vor Ort im Kosovo oder in Gesprächen mit Generälen verschiedener Länder, zeigt uns, dass das Schweizer System leistungsfähig und wirtschaftlich zugleich ist.

*La force essentielle d'Armée XXI, c'est la milice dont le principe est d'ailleurs ancré dans la Constitution fédérale. D'autre part, par rapport à*

*l'ancien texte législatif, la nouvelle loi va beaucoup plus loin dans la description des compétences de la milice. Les officiers de milice auront ainsi des responsabilités clairement attribuées dans les domaines de l'instruction et de la conduite. Le parcours pour devenir officier sera modifié et la fonction devrait retrouver tout son attrait avec en fin de parcours un brevet reconnu par l'économie. Contrairement à ce qui est parfois prévu, l'armée suisse ne se dirige pas vers la professionnalisation. Nous sommes trop conscients des avantages de la milice. Chaque occasion de comparaison avec l'étranger, que ce soit sur le terrain au Kosovo ou dans le cadre de nos discussions entre officiers généraux de pays différents, nous montre que le système suisse est à la fois performant et économique.*

### Welche Schwachstellen müssen noch beobachtet und ausgebessert werden?

#### Quels sont les points faibles et les améliorations possibles?

Bei jedem Projekt gibt es Stärken und Schwächen. Der Entwurf des Armeeleitbilds XXI wurde vom Parlament genehmigt. Ich bin Soldat und der Meinung, dass dies heute nicht mehr zur Diskussion steht. Wir werden uns fortan auf die Umsetzung der von den höchsten politischen Gewalten des Landes getroffenen Entscheidungen konzentrieren. Natürlich unter dem Vorbehalt der politischen Rechte des Volkes.

*Dans tout projet, il y a des forces et des faiblesses. Le projet de Plan directeur Armée XXI a été approuvé par le Parlement. Je suis un soldat et je considère qu'il n'y a plus lieu d'en discuter aujourd'hui. Nous nous concentrerons désormais sur la mise en œuvre des décisions prises par les plus hautes Autorités politiques du pays. Les droits politiques du peuple restent bien sûr réservés.*

### Welche Prioritäten setzen Sie in Bewaffnung und Ausrüstung?

#### Quelles sont les priorités en matière d'armement et d'équipement?

Die Bundesverfassung setzt für die Armee drei Ziele fest. Diese Aufgaben können in der Zukunft nur unter der alleinigen Bedingung erfüllt werden, dass Ausgaben aus dem Betriebsbereich in den Investitionsbereich verlagert werden. Die Bereiche Führung und Aufklärung sollten ausgebaut werden, ebenso wie die Massnahmen zur Kampfwertsteigerung (z.B. Helm mit integriertem Zielgerät für FA/18-Piloten), die Überwachungssysteme und die Simulatoren. Diese Investitionen sind einerseits notwendig, um die Leistungsfähigkeit der schweizerischen

Armee zu erhöhen. Andererseits müssen wir darauf achten, dass wir technologisch nicht überholt werden, denn die wachsende Überalterung des Materials würde die Motivation der Truppe und die Glaubwürdigkeit der Armee untergraben.

*La Constitution fédérale fixe trois objectifs à l'armée. Ces missions ne pourront être remplies dans le futur qu'à la seule condition du transfert des dépenses du secteur du fonctionnement vers celui des investissements. Les domaines de la conduite et de l'exploration devraient être renforcés, de même que les mesures d'augmentation de la valeur combative (p. ex. casque à viseur intégré pour les pilotes de F/A-18), les systèmes de surveillance et les simulateurs. Ces investissements seront nécessaires d'une part pour accroître l'efficacité de l'armée suisse. Et, d'autre part, nous devrons veiller à ne pas nous laisser dépasser sur le plan technologique, car une obsolescence croissante du matériel porterait atteinte à la motivation de la troupe et à la crédibilité de l'armée.*

#### **Was erwarten Sie von den Milizoffizieren?**

**Qu'attendez-vous des officiers de milice?**  
Als Erstes erwarte ich von den Kommandanten, dass sie sich über das Armee-

leitbild XXI informieren und dass sie ihre Soldaten informieren. Dazu wurden umfangreiche Kommunikationsmittel bereitgestellt, zum Beispiel im Internet. Über so wichtige Fragen wie Neutralität, Miliz oder Interoperabilität kursieren zu viele unrichtige Behauptungen. Die Kommandanten erhalten im Winter neue Kommunikationsträger. Ich erwarte von ihnen, dass sie von ihnen Gebrauch machen und ihre Truppe konkret, loyal und ehrlich informieren, ohne Politik zu machen.

Zum anderen möchte ich an dieser Stelle an die Verfassungspflicht erinnern, dass alle ihrem Land dienen müssen. Ich glaube, dass zu viele Offiziere und zu viele Arbeitgeber dieses Grundelement des Milizsystems vergessen haben: Sie müssen sich zur Verfügung stellen und die für die Anforderungen des Dienstes erforderliche Zeit aufwenden! Auch hier haben Vorurteile der Miliz geschadet, und Offizier zu sein, war kein Vorteil im Lebenslauf mehr. Doch die Werte, die Offizieren eigen sind, gewinnen wieder an Boden. In der schweizerischen Wirtschaft von heute herrscht eine starke Nachfrage nach Führungskräften, die Grundwerte wie Loyalität, Moral, Verantwortung und Teamarbeit hochhalten.

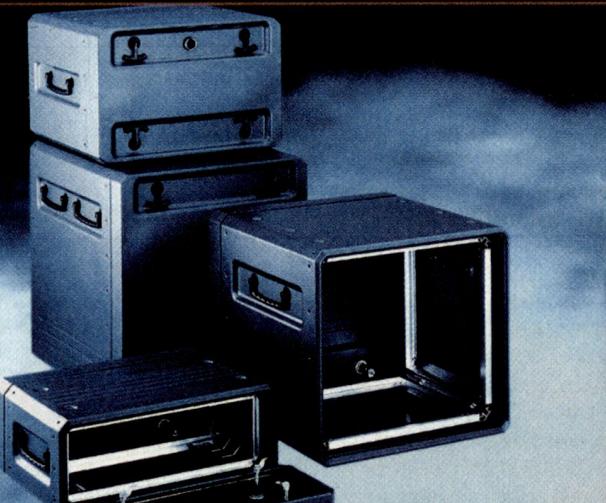
*Tout d'abord, j'attends des commandants qu'ils s'informent sur le Plan directeur d'Armée XXI et informent leurs soldats. Des moyens de communication considérables ont été mis en œuvre, par exemple sur Internet. Trop d'affirmations erronées circulent sur des questions aussi essentielles que la neutralité, la milice ou l'interopérabilité. Les commandants recevront de nouveaux supports de communication durant l'hiver. J'attends d'eux qu'ils les utilisent et informent leur troupe concrètement, loyalement et honnêtement, sans faire de la politique.*

*D'autre part, j'aimerais rappeler ici l'obligation constitutionnelle qui est faite à tous de servir leur pays. Je crois que trop d'officiers et trop d'employeurs ont oublié cette notion élémentaire du système de milice: ils doivent se mettre à disposition et libérer le temps nécessaire aux exigences du service! Ici aussi les préjugés ont fait du tort à la milice et le fait d'être officier n'était plus un avantage en terme de curriculum vitae. Mais les valeurs propres aux officiers regagnent du terrain. Dans le monde économique suisse d'aujourd'hui, la demande est forte pour des cadres qui respectent les valeurs fondamentales telles que la loyauté, la moralité, la responsabilité et le travail en équipe.* ■

**www.knuerr.ch**

**INCAS®**

Für einen perfekten Schutz von empfindlichen Komponenten vor allem vor: Sand, Sturm, Kälte, Wasser oder Schock - INCAS-Outdoorgehäuse verspricht den umfassenden Schutz gegen alle äusseren Einflüsse für die wertvollen Instrumente der Wehrtechnik. Vollendete Perfektion: Gemacht für die Bedürfnisse von heute und morgen. Für weitere unverbindliche Informationen kontaktieren Sie uns: vertrieb@knuerr.ch



Knürr AG • Bruggacherstrasse 16 • CH-8117 Fällanden  
Phone +41 1 806 54 54 • Fax +41 1 806 54 64  
E-mail: vertrieb@knuerr.ch

 **knürr**  
environments for electronics