

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 169 (2003)

**Heft:** 7-8

**Artikel:** Die neue Führungsschule Einheit

**Autor:** Frey, Walter

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-68712>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die neue Führungsschule Einheit

Walter Frey, Oberst i Gst,  
Projektleiter Führungsschule Einheit

Die Führungsschule Einheit – Teil der zukünftigen Zentralschule Luzern – wird mit der Umsetzung der Armee XXI ins Leben gerufen. Das Lehrgangskommando wird in Bern angesiedelt. Es umfasst zwei zentrale Lehrgänge für Armeeangehörige auf dem Ausbildungsweg zum Offizier und zum Einheitskommandanten. Der Offizierslehrgang (Of LG) und der Führungslehrgang I (FLG I) bilden die Abteilung für die junge Elite in der Höheren Kaderausbildung der Armee.

Die Grundlage für die Neuschaffung dieser Lehrgänge finden wir im Armeeleitbild XXI:

«Nach den ersten sieben Wochen der allgemeinen Grundausbildung werden Anwärter für Subalternoffiziersfunktionen ausgewählt. Sie erhalten in den Lehrverbänden und im *zentralen Offizierslehrgang* die Ausbildung für ihre zukünftige Funktion....»

«Die Einheitskommandanten werden zunächst im *zentralen Führungslehrgang I* in Führung und Doktrin ausgebildet. In der Folge wird die fach- und truppengattungsspezifische Ausbildung in den Lehrverbänden vermittelt....»

Die Einsatzverbände der Armee XXI sind modularartig und einsatzbezogen zusammengesetzt. Damit sind die Notwendigkeit und der Nutzen dieser zentralen Ausbildungsmodulare für Subalternoffiziere (Of LG) und Einheitskommandanten (FLG I) gegeben. Eine zentral vermittelte «unité de doctrine» ist unabdingbar.

## Viel praktische Arbeit im zentralen Führungslehrgang I (FLG I)

Im Rahmen ihrer Grundausbildung absolvieren die zukünftigen Einheits-

kommandanten die ersten vier Wochen in der Führungsschule Einheit. Die Teilnehmer eignen sich während dieser Zeit das zur Führung einer Einheit notwendige Grundwissen an. Führungs- und Befehlstechnik, Einsatzgrundsätze in den Bereichen Raumsicherung und Verteidigung sowie die Vertiefung der Kenntnisse in Militärgeschichte, Sicherheitspolitik und der Armee füllen die abwechslungsreichen Arbeitsprogramme. Der Lehrgang legt somit auch die Grundlagen für die erfolgreiche Weiterführung der fach- und truppengattungsspezifischen Ausbildung in den verschiedenen Lehrverbänden (Grafik 1).

Der zentrale Führungslehrgang I wird drei Mal jährlich durchgeführt. Pro Jahr wird mit ungefähr 240 Teilnehmern gerechnet. Der Teilnehmerkreis umfasst alle Einheitskommandantenanwärter des Heeres und der Luftwaffe.

«Viel praktische Arbeit und wenig Theorien» ist das Motto. Mit bewährten und teilweise neu entwickelten Ausbildungsmethoden wird der FLG-I-Teilnehmer in den verschiedenen Ausbildungssequenzen geschult und trainiert. Die taktische Einsatzplanung

steht bei Übungsbeispielen im Vordergrund. Mit Befehlsausgaben an Geländemodellen, Erkundungen, Lagebeurteilungen und Entschlussfassungen im Gelände oder auf dem Simulator des Taktischen Trainingszentrums (TTZ) in Kriens wird auch die Einsatzführung angemessen berücksichtigt. Der klassische Frontalunterricht wird auf das absolut Notwendige reduziert.

## Jährlich rund 1100 Anwärter im zentralen Offizierslehrgang (Of LG)

Mit Einführung der Armee XXI werden alle Offiziersanwärter der Armee während vier Wochen gemeinsam ausgebildet. Der Offizierslehrgang versteht sich als Teil der Offiziersgrundausbildung und findet nach Absolvierung der in den Lehrverbänden (LVb) durchgeführten soldatischen Grundausbildung (Anteil RS) und der Offiziersanwärterschule (Of Anw S) statt. Nach dem Of LG besuchen die Offiziersanwärter die Offiziersschule (OS). Mit einem praktischen Einsatz («Abverdienen») schliessen die Lehrverbände (LVb) diese Grundausbildung ab (Grafik 2).





In der so entstehenden Ausbildungskette *Lehrverband – Führungsschule Einheit – Lehrverband* ergeben sich verschiedene Abhängigkeiten, Verantwortungs- und Kompetenzbereiche, die eine klare und verständliche Regelung verlangen.

Lehrkörper, Programmgestalter und Lehrgangsorganisatoren sind besonders herausgefordert. Jährlich werden ungefähr 1100 Offiziersanwärter aller Truppengattungen des Heeres und der Luftwaffe auszubilden sein. Trotz der eindrücklichen Teilnehmerzahlen im Of LG soll die erforderliche Ausbildungseffizienz und eine hohe Ausbildungsqualität sichergestellt werden.

Der Lehrgang wird jährlich drei Mal durchgeführt. Die Teilnehmer werden in drei voneinander unabhängig funktionierende, sprachlich getrennte Lehrgangseinheiten mit je fünf bis sechs Klassen aufgeteilt.

Die militärische Weiterausbildung, insbesondere die militärische Führungsausbildung, wie sie in der Offiziersgrundausbildung vermittelt wird, soll für die Absolventen auch in ihrem zivilen Umfeld nutzbringend eingesetzt werden können. Den unzähligen Synergien zur zivilen Ausbildung wird grosse Beachtung geschenkt. Das im Aufbau begriffene Konzept der «Führungsausbildung XXI» der unteren

**Die Lehrgänge der FS Einheit finden nicht nur in den Theorieräumen statt.**

Bild: AAL

Milizkader» soll teilstreitkräfteübergreifend in allen Lehrverbänden sowie im zentralen Of LG zur Anwendung gelangen und in den Bereichen Menschenführung, Führungstechnik, Konfliktbewältigung und Kommunikation zu anerkannten Zertifikaten führen.

## Bereit für den Start

Ein kleines Team von Berufsoffizieren ist daran, die Vorbereitungen für den ersten Lehrgang abzuschliessen. Im September 2003 soll der Ausbildungsbetrieb in der Mezener-Kaserne Bern mit dem ersten FLG I aufgenommen werden. Zwei FLG I finden bis zum Jahresende 2003 statt. Ab 2004 ist die Führungsschule Einheit im Vollbetrieb. Alternierend werden je drei Lehrgänge (FLG I und Of LG) durchgeführt. ■

### Die Ausbildungsziele des vierwöchigen Of LG

- Erkennen, Gewichten und Respektieren der Pflichten, Rechte und Aufgaben eines Offiziers
- konsequentes Nachleben einer einheitlichen und teilstreitkräfteübergreifenden Dienstausfassung
- Verstehen der Grundsätze der Taktik, des Gefechtes der verbundenen Waffen sowie der Einsatzverfahren im Rahmen der Existenzsicherung
- Umsetzen einer zeitgemässen, zielorientierten und konsequenten Menschenführung
- orientiert sein über aktuelle sicherheitspolitische Themen und diese im Rahmen einfacher Gesprächsrunden glaubhaft darlegen
- durch Kenntnisse in Militärgeschichte das Verständnis und die Abhängigkeiten zu aktuellen Gegebenheiten erkennen.