

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 169 (2003)

Heft: 7-8

Inhaltsverzeichnis

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 14.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Aus dem Inhalt

Christophe Keckeis	Kaderausbildung für die Besten	1
Jean-Pierre Badet	Die militärische Kaderausbildung im Wandel	2
Walter Troxler	■ Von den eidgenössischen Central-Militärschulen 1819 zur HKA 2004	4
André Blattmann	■ Kommando Zentralschule stellt sich vor	6
Josef Dittli	■ Der neue Führungslehrgang II (FLG II)	7
Fabrizio Cianferoni	■ Der neue Stabslehrgang I (SLG I)	9
Ernst Bucher	■ Technische Lehrgänge für Adjutanten und Nachrichtenoffiziere (TLG Adj/Nof)	11
Walter Frey	■ Die neue Führungsschule Einheit	13
Marcel Fantoni	■ Die Ausbildung zum Generalstabsoffizier	15
Rudolf Steiger	■ Die Militärakademie an der ETH Zürich (MILAK/ETHZ)	17
Urs Ehrbar	■ Die Berufsunteroffiziersschule (BUSA), Homebase der Berufsunteroffiziere	21
Hanspeter Schenk	■ Das Taktische Trainingszentrum (TTZ)	26
Urs Lingg	Führungsprozesse XXI	30
Christian Haltner	Militärische Führungsausbildung – Nutzen für Wirtschaft?	32
Pietro Donzelli	Business Excellence an einer Kaderschule	34
Roberto Bracchi	Leadership-Ausbildung am Armee-Ausbildungszentrum Luzern	35
Michael Arnold	TRANSFER: Kurse für zivile Führungskräfte	37
Hans Peter Ruch	Zertifizierung in der Höheren Kaderausbildung HKA	39
Eric Fumeaux	Militärische Kaderausbildung – Sicht der Berufsbildung	40
Pierre Triponez	Militärische Kaderausbildung – Sicht des Gewerbes	41

Titelbild:

Ausbildung der höheren Kader der Armee

Hintergrund:

Ausbildung im Gelände hat wieder höheren Stellenwert

Obere Reihe von links:

Gruppenunterricht als eine Ausbildungsform;
Ausbildung von Stäben im
Taktischen Trainingszentrum (TTZ)

Untere Reihe von links:

Vorbereitung einer Präsentation;
TRANSFER: Module auch für zivile
Führungskräfte;
Lehrkörpераusbildung

Bilder: AAL

Umschlag Seite 4:

**Standorte der Höheren Kaderausbildung
der Armee**

Bilder: AAL (2), Armeefilmdienst, BUSA, TTZ
Schweizer Karte reproduziert mit Bewilligung
von swisstopo (BA035456).

Wir danken den Autoren für ihre Beiträge. Der Abdruck mit Quellenangabe ist gestattet.

Zur besseren Lesbarkeit wurden hauptsächlich männliche Formen verwendet.

Wir bitten um Verständnis.

Koordination:

Michael Arnold, Chef Sektion Lehre und Grundlagen, AAL
Hans-Ulrich Bigler, Redaktor ASMZ
Heinz Leuenberger, Informationschef AAL

Herausgeber:

Huber & Co. AG, Grafische Unternehmung und Verlag, 8501 Frauenfeld

Druck:

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld