

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 169 (2003)

**Heft:** 4

## Inhaltsverzeichnis

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 14.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

ETH-ZÜRICH  
31. März 2003



Herausgeber:  
Schweizerische Offiziersgesellschaft  
(SOG)

## Verwaltungskommission ASMZ

Oberst i Gst Peter Fischer

## Chefredaktor

Divisionär aD Louis Geiger (G.)

## Adresse der Redaktion

Redaktionssekretariat ASMZ  
c/o Huber & Co. AG  
Claudia Josef, Postfach  
8501 Frauenfeld, Tel. 052 723 56 22  
Fax 052 721 54 04  
E-Mail redaktion@asmz.ch

## Stellvertreter des Chefredakteurs

1. Prof. Dr. Albert A. Stahel (A. St.)  
2. Dr. phil. Dieter Kläy (dk)

## Redaktion

Dr. Jürg Stüssi-Lauterburg (Si.)  
Brigadier zD Rudolf Läubli, Luftwaffe (Lä)  
Oberst i Gst Hans-Ulrich Bigler (Bi)  
Oberst Bruno Frey (Fy)  
Oberst i Gst Michael Arnold, AAL/HKA (AM)  
Major Gabriele Felice Rettore (Re)  
Major Markus Schuler (M. S.)  
Major Werner Zeller (wz)  
KKdt aD Josef Feldmann, Pro/Contra (Fe)  
lic. phil. Armando Geller (ag)  
Oblt Philipp Tobler, Internet  
Hanspeter Egger, Internet-News  
Fritz Brand, Bildredaktor



Member of the European  
Military Press Association  
(EMPA)

ISSN 0002-5925

**Verlagsleitung** Max Hebeisen

**Inserateleitung** Werner Straub

**Herstellerin** Doris Traber

**Bezugspreise** inkl. 2,4% Mehrwertsteuer

### Jahresabonnement:

Kollektivabonnement SOG Fr. 20.–

### Einzelabonnement:

In- und Ausland Fr. 77.– / Fr. 97.–

### Einzelnummer:

In- und Ausland Fr. 8.– / Fr. 12.–

## Druck, Verlag, Inserate, Abonnements

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld  
Telefon 052 723 55 11, PC 85–10–0

## Erscheinungsweise

11-mal pro Jahr

## Auflage

25 000

**Nachdruck** nur mit Bewilligung  
der Redaktion und Quellenangabe.

**Bei Adressänderungen und Doppel-**  
**zustellung bitte Abonentennummer**  
**(siehe Adressetikette) angeben.**

**Internet:** <http://www.asmz.ch>

Die nächsten gelben Seiten  
erscheinen in der Ausgabe Nr. 6/2003

## Editorial

## BIBLIOTHEK 3

Zivile und militärische Führungstätigkeit  
ist im Grunde nichts anderes als ange-  
wandte Entscheidtheorie.

## Der Chefredaktor im Gespräch mit dem Direktor für öffentliche Sicherheit der Stadt Bern, Nationalrat Dr. Kurt Wasserfallen 5

Die militärische Führungsschulung er-  
laubt das Erlernen strukturierten Han-  
delns und vermittelt heute eine men-  
schenorientierte Ausbildung.

Kurt Wasserfallen

## Transfer ... 7

Zivilen Führungskräften werden am  
Armee-Ausbildungszentrum Luzern ver-  
schiedene Kurse in Führung und Kom-  
munikation angeboten.

Michael Arnold

## Führung und Stabsorganisation in der Privatwirtschaft 11

Die Anwendung eines strukturierten  
Führungsprozesses wie aus dem Militär  
bekannt, kann auch in der Wirtschaft er-  
folgreich angewendet werden.

Sanjay Singh

## Militärische versus privatwirtschaftliche Führung 14

Militärische und zivile Führung sind zwei  
verwandte Führungskulturen mit unter-  
schiedlicher Sprache.

Daniel Frei

## Der Weg und das Ziel 17

Projektarbeit im Zusatzausbildungsleh-  
gang 1 an der Militärakademie.

Hubert Annen und Barbara Kamer

## Droht die Entwaffnung der Armee XXI? 21

Unermüdliches Sparen bedeutet Entwaff-  
nung, was auf eine schleichende Abschaf-  
fung der Armee hinausläuft.

Valentin Gerig

## Durchhalteübungen 24

Durchhalteübungen sind so prägend, dass  
man sie in der Regel nie mehr vergessen  
kann.

Ulrich Zwygart und Balz Bütkofer

## Nützt die Neutralität unserer Sicherheitspolitik noch?

29

Es gehört zu den zentralen Aufgaben  
unserer politischen Führung, in ihre Lage-  
beurteilung dauernd die Frage einzu-  
beziehen, ob und aus welchen Gründen  
die Schweiz ein neutraler Staat bleiben  
soll.

Alexander Baumann und Kurt Spillmann

## Die Seite des SOG-Zentralvorstandes 31

## Armee XXI/ neuer Bevölkerungsschutz Heftmitte

- Informationen
- Stellungnahmen
- Argumente

## Buchempfehlungen von Experten 34

Die neuen Kriege. Herfried Münkler.

Hans Bachofner

## SOG und Sektionen 38

## Forum und Dialog 46

## Die heutige Ausbildung der Berufsoffiziere ... 51

Ueli Forster

## Bericht aus dem Bundeshaus 53

- Das Rüstungsprogramm 2003 im Überblick
- Zukunft des Flugplatzes Emmen
- Wie steht es um den Schutz gegen  
Bioterror?
- Botschaft für die Revision des Erwerbs-  
ersatzgesetzes (EOG)
- Wie weit geht die schriftstellerische Freiheit  
eines höheren Bundesangestellten?

## Internationale Nachrichten 56

- D** Präsentation des ersten Schützenpanzers  
«Boxer»
- D** Die neue ABC-Abwehrbrigade 100
- A** Helikopter im KFOR-Einsatz
- A** Finnisch-österreichische Zusammen-  
arbeit im Kosovo
- NL** Abstellung von Luftabwehrsystemen  
«Patriot» zum Schutz der Osttürkei
- GR** Einsatz der Streitkräfte bei den  
Olympischen Spielen 2004
- MK** Deutschland schenkt der mazedonischen  
Armee weiteres Material
- USA** Zur Bedeutung «Network Centric  
Warfare»

## Bücher 62

## Umschlagbild

Preisgekrönte Foto einer F/A-18C Hornet der Schweizer Luftwaffe in Ørland bei Trondheim, Norwegen. Mehr zu diesem  
Bild siehe Kasten auf Seite 12.