

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 169 (2003)

Heft: 4

Inhaltsverzeichnis

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 14.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

ETH-ZÜRICH
31. März 2003



Herausgeber:
Schweizerische Offiziersgesellschaft
(SOG)

Verwaltungskommission ASMZ

Oberst i Gst Peter Fischer

Chefredaktor

Divisionär aD Louis Geiger (G.)

Adresse der Redaktion

Redaktionssekretariat ASMZ
c/o Huber & Co. AG
Claudia Josef, Postfach
8501 Frauenfeld, Tel. 052 723 56 22
Fax 052 721 54 04
E-Mail redaktion@asmz.ch

Stellvertreter des Chefredakteurs

1. Prof. Dr. Albert A. Stahel (A. St.)
2. Dr. phil. Dieter Kläy (dk)

Redaktion

Dr. Jürg Stüssi-Lauterburg (Si.)
Brigadier zD Rudolf Läubli, Luftwaffe (Lä)
Oberst i Gst Hans-Ulrich Bigler (Bi)
Oberst Bruno Frey (Fy)
Oberst i Gst Michael Arnold, AAL/HKA (AM)
Major Gabriele Felice Rettore (Re)
Major Markus Schuler (M. S.)
Major Werner Zeller (wz)
KKdt aD Josef Feldmann, Pro/Contra (Fe)
lic. phil. Armando Geller (ag)
Oblt Philipp Tobler, Internet
Hanspeter Egger, Internet-News
Fritz Brand, Bildredaktor



Member of the European
Military Press Association
(EMPA)

ISSN 0002-5925

Verlagsleitung Max Hebeisen

Inserateleitung Werner Straub

Herstellerin Doris Traber

Bezugspreise inkl. 2,4% Mehrwertsteuer

Jahresabonnement:

Kollektivabonnement SOG Fr. 20.–

Einzelabonnement:

In- und Ausland Fr. 77.– / Fr. 97.–

Einzelnummer:

In- und Ausland Fr. 8.– / Fr. 12.–

Druck, Verlag, Inserate, Abonnements

Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld
Telefon 052 723 55 11, PC 85–10–0

Erscheinungsweise

11-mal pro Jahr

Auflage

25 000

Nachdruck nur mit Bewilligung
der Redaktion und Quellenangabe.

Bei Adressänderungen und Doppel-
zustellung bitte Abonentennummer
(siehe Adressetikette) angeben.

Internet: <http://www.asmz.ch>

Die nächsten gelben Seiten
erscheinen in der Ausgabe Nr. 6/2003

Editorial

BIBLIOTHEK 3

Zivile und militärische Führungstätigkeit ist im Grunde nichts anderes als angewandte Entscheidtheorie.

Der Chefredaktor im Gespräch mit dem Direktor für öffentliche Sicherheit der Stadt Bern, Nationalrat Dr. Kurt Wasserfallen 5

Die militärische Führungsschulung erlaubt das Erlernen strukturierten Handelns und vermittelt heute eine menschenorientierte Ausbildung.

Kurt Wasserfallen

Transfer ... 7

Zivilen Führungskräften werden am Armee-Ausbildungszentrum Luzern verschiedene Kurse in Führung und Kommunikation angeboten.

Michael Arnold

Führung und Stabsorganisation in der Privatwirtschaft 11

Die Anwendung eines strukturierten Führungsprozesses wie aus dem Militär bekannt, kann auch in der Wirtschaft erfolgreich angewendet werden.

Sanjay Singh

Militärische versus privatwirtschaftliche Führung 14

Militärische und zivile Führung sind zwei verwandte Führungskulturen mit unterschiedlicher Sprache.

Daniel Frei

Der Weg und das Ziel 17

Projektarbeit im Zusatzausbildungslehrgang 1 an der Militärakademie.

Hubert Annen und Barbara Kamer

Droht die Entwaffnung der Armee XXI? 21

Unermüdliches Sparen bedeutet Entwaffnung, was auf eine schleichende Abschaffung der Armee hinausläuft.

Valentin Gerig

Durchhalteübungen 24

Durchhalteübungen sind so prägend, dass man sie in der Regel nie mehr vergessen kann.

Ulrich Zwygart und Balz Bütkofer

Nützt die Neutralität unserer Sicherheitspolitik noch? 29

Es gehört zu den zentralen Aufgaben unserer politischen Führung, in ihre Lagebeurteilung dauernd die Frage einzubeziehen, ob und aus welchen Gründen die Schweiz ein neutraler Staat bleiben soll.

Alexander Baumann und Kurt Spillmann

Die Seite des SOG-Zentralvorstandes 31

Armee XXI/ neuer Bevölkerungsschutz Heftmitte

- Informationen
- Stellungnahmen
- Argumente

Buchempfehlungen von Experten 34

Die neuen Kriege. Herfried Münkler.

Hans Bachofner

SOG und Sektionen 38

Forum und Dialog 46

Die heutige Ausbildung der Berufsoffiziere ... 51

Ueli Forster

Bericht aus dem Bundeshaus 53

- Das Rüstungsprogramm 2003 im Überblick
- Zukunft des Flugplatzes Emmen
- Wie steht es um den Schutz gegen Bioterror?
- Botschaft für die Revision des Erwerbsersatzgesetzes (EOG)
- Wie weit geht die schriftstellerische Freiheit eines höheren Bundesangestellten?

Internationale Nachrichten 56

- D** Präsentation des ersten Schützenpanzers «Boxer»
- D** Die neue ABC-Abwehrbrigade 100
- A** Helikopter im KFOR-Einsatz
- A** Finnisch-österreichische Zusammenarbeit im Kosovo
- NL** Abstellung von Luftabwehrsystemen «Patriot» zum Schutz der Osttürkei
- GR** Einsatz der Streitkräfte bei den Olympischen Spielen 2004
- MK** Deutschland schenkt der mazedonischen Armee weiteres Material
- USA** Zur Bedeutung «Network Centric Warfare»

Bücher 62

Umschlagbild

Preisgekrönte Foto einer F/A-18C Hornet der Schweizer Luftwaffe in Ørland bei Trondheim, Norwegen. Mehr zu diesem Bild siehe Kasten auf Seite 12.