

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 167 (2001)  
**Heft:** 1

**Artikel:** Besuch der Militärischen Führungsschule/WAL-Kurs im NATO-Hauptquartier, Brüssel, und im Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE), Mons (20./21. November 2000)  
**Autor:** Stahel, Albert A.  
**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-67223>

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Besuch der Militärischen Führungsschule/WAL-Kurs im NATO-Hauptquartier, Brüssel, und im Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE), Mons (20./21. November 2000)

Mit dem NATO HQ und mit SHAPE in Mons ist Brüssel das militärstrategische Zentrum Europas. Diese Bedeutung hat sich seit Beginn der Europäischen Sicherheits- und Verteidigungspolitik (ESVP) der EU noch verstärkt. Ein Besuch durch die Militärische Führungsschule als Ausbildungsstätte der Berufsoffiziere unserer Armee war deshalb schon längst überfällig. Unter der Leitung ihres Direktors, Divisionär H.-U. Ostertag, und des Kommandanten des WAL-Kurses, Oberst i GSt Peter Eisenhut, wurden am 20./21. November die Teilnehmer des diesjährigen Kurses durch Vertreter der Schweizer Mission bei der EU, durch Mitarbeiter im NATO HQ und durch Generäle in SHAPE unter dem Vorsitz des italienischen Vice Admiral Ferdinando Sanfelice di Monteforte, Stellvertretender Stabschef von SHAPE, über die Strategien und Operationen der entsprechenden Organisationen informiert.

Urs Bucher, diplomatischer Berater, informierte am 20. November in der Schweizer Mission die Besucher über die Probleme im diplomatischen Verkehr zwischen der EU und der Schweiz. Kurz vor dem Besuch, am 13. November, hatte der WEU-Rat beschlossen, mit Ausnahme von Artikel 5, alle seine Funktionen an die EU zu übertragen.

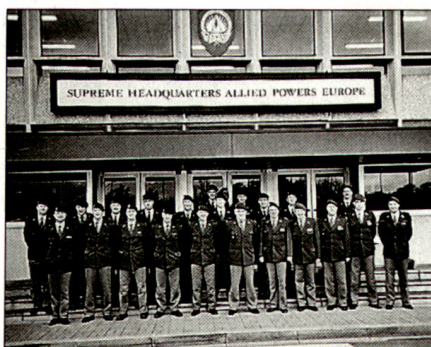


SHAPE in Mons.

Der diplomatische Berater Alexander Hoffet beschrieb sehr anschaulich das militärische Planziel und die beabsichtigten Strukturen der EU-Konzeption ESVP. Bis 2003 wird ein Streitkräfte-Pool von 60000 Mann gebildet. Für die Ablösungen werden insgesamt 200000 Mann benötigt. Hauptauftrag ist Krisenbewältigung und -verhinderung. Im Aufbau sind ein Komitee für politische und Sicherheitsfragen, ein Militärausschuss und ein Militärstab begriffen. Das eigentliche Problem ist der Zugang zu den NATO-Ressourcen. Die ESVP könnte der dritte Integrationszyklus der EU werden.

Im NATO HQ informierten der niederländische Verbindungsoffizier Eric Povel über die politische Agenda der NATO und der niederländische Commander Hans Lodder, Plans & Policy Division, Strategic Issues Team, über das «CJTF-Concept». Es folgten die Ausführungen von David Orifici, diplomatischer Mitarbeiter der Schweizer Mission bei der NATO, und Oberst i GSt Jean-François Richon, Verteidigungsattaché der Schweiz.

Am 21.11. wurde die Delegation in Mons vom Schweizer Vertreter in der Partnership Coordination Cell (PCC), Oberst i GSt Heinz Loppacher, sowie vom Vizedirektor der PCC, dem französischen Brigadier General Patrick Namer, empfangen und über die militärischen



Der WAL-Kurs 2000/2001 vor SHAPE.



Vice Admiral Sanfelice di Monteforte und Divisionär Ostertag.

Aktivitäten der PfP informiert. Der britische Colonel C. Snagge orientierte anschliessend in SHAPE über die militärische Lage auf dem Balkan. Die Diskussion mit Vice Admiral Sanfelice di Monteforte bildete den eigentlichen Höhepunkt. Anwesend waren Major General Martial D. Vandamme, Belgien, und Brigadier General Holger Sammet, Deutschland. Folgende Themen wurden dabei behandelt: das Verhältnis zwischen der NATO und der Russischen Föderation, die strategische Lage im Mittelmeer und im Pazifik. Mit dem Hinweis auf den amerikanischen Seestrategen Alfred Thayer Mahan hob der Vice Admiral die Bedeutung der geographischen Lage für die Strategie hervor. Die NATO und damit die europäischen Mitgliedstaaten haben die USA militärisch für deren Aktivitäten im Pazifik zu entlasten. Der pazifische Raum mit seinen vielen Konflikten wird für die USA zu einer immer ernst zu nehmenden Herausforderung. Mit seinen umfassenden Kenntnissen über die Strategie war Vice Admiral Sanfelice di Monteforte für die Besucher eine Herausforderung und Bereicherung zugleich. Selbstverständlich erfolgte die Diskussion in Englisch.

Die Schweizer Offiziere begegneten in Mons mit Vice Admiral Sanfelice di Monteforte und seinen Generalen der Nomenklatura der militärischen Macht. Diese Begegnung dürfte den Schweizern noch lange in Erinnerung bleiben. A. St.

einzunehmen. Dann griffen die beiden Flügel gleichzeitig an. Mit der Reserve verstärkte Napoleon je nach Lage einen der beiden Flügel, um die örtliche Überlegenheit zu erlangen und den gegnerischen Flügel zurückzuwerfen. Sobald sich dieser in Unordnung aufzulösen begann, wurde die Reserve und allenfalls Teile des betreffenden Flügels abgezogen und an den anderen Flügel verlegt, wo sich das Ganze wiederholte. Die Schlacht bei Austerlitz im Dezember 1805 gewann Napoleon auf diese Art.

Die dritte und wichtigste Methode war die Umfassung des Gegners und verlief stets nach dem gleichen Muster. Zu Beginn eines Feldzuges veranlasste ein kleiner und dicht geschlossener Teil der französischen

Armee den Gegner, gegen ihn vorzurücken und ihn anzugreifen. Sobald die Aufmerksamkeit des Gegners auf den «Lockvogel» gerichtet war und sich in dessen Richtung in Bewegung gesetzt hatte, jagte Napoleon mit dem Gros seiner Armee in einem weiten Bogen seitlich neben dem Gegner vorbei, um weit in seinem Rücken einzuschwenken und ihn von seiner Nachschublinie und Rückzugsroute abzuschneiden. Dann rückte er gegen den abgeschnittenen Gegner von hinten her vor. Dieses Manöver im Rücken des Gegners hatte schon aus psychologischen Gründen meist eine hohe Wirkung. Der Gegner musste seine Angriffsgedanken jeweils rasch aufgeben, um seine Nachschublinien (lignes d'opération) zurückzugewin-

nen. Damit verlor er seine Initiative und wurde gleichzeitig psychisch aus dem Gleichgewicht gebracht. In wechselnder Form wandte Napoleon diese Methode mindestens dreissigmal zwischen 1796 und 1815 an. ■



Matthias Kuster, Oberstlt i GSt, USC Operationen Stab Fest Br 13 Rechtsanwalt/LL.M., Zürich.