

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 167 (2001)  
**Heft:** 12  
  
**Vorwort:** Das undenkbare denken

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 24.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Das Udenkbare denken

Vor rund zehn Jahren hatte ich als Stabschef der Operativen Schulung eine Strategische Führungsübung für die Landesregierung und deren Stäbe vorzubereiten. Übungsleiter war der vormalige Bundeskanzler Walter Buser. Die Landesregierung wünschte sich ein Szenario, welches Fehler aus dem Tschernobyl-Krisenmanagement korrigieren liess. Ein Bundesrat empfahl uns, die Entwicklung der damaligen Verstrahlungslage nachzuzeichnen. Das fanden wir aber wenig herausfordernd.

### **Und die Bundesräte wollten nicht selber an der Übung teilnehmen!**

Diese Übung von 24 Stunden Dauer lief unter dem Motto «Das Udenkbare denken». Die Schweizer Regierung wurde mit einer gestohlenen nuklearen Kofferbombe erpresst. Diese war bereits in einer mittgrossen Stadt der Schweiz versteckt, die Ultimumsfrist dauerte 24 Stunden.

Eugen Thomann, damals Stabschef der Kantonspolizei von Zürich, brachte die Idee ein. Wir überlegten uns seinerzeit, ob wir nicht mit Bioterror erpressen wollten.

### **Auf alle Fälle war Krisenmanagement unter Zeitdruck gefragt!**

Aber zuerst erklärten uns die teilnehmenden Schlüsselfunktionäre, dass

- a) es technisch gar nicht möglich sei, so einen Sprengkörper zur Detonation zu bringen;
- b) man ohne Bundesräte gar nicht arbeiten könne, weil die Entscheide fehlten.

Es wurde nicht die strategische Herausforderung analysiert, sondern man konzentrierte sich zuerst auf die Kritik an der Übungsanlage. Und der damals amtierende Bundeskanzler empfahl mir, auf Krisenmanagement-Übungen mit ihm zu verzichten, weil er jeden Tag Krisenmanagement betreibe! Aber die Übenden stellten sich dennoch der ungewohnten Herausforderung und arbeiteten loyal mit. Gegen Schluss der Übung verwandelte sich die Dynamik gar in Hektik.

Gustav Däniker hatte schon 1978 gewarnt: «Die Bedrohung der inneren und der äusseren Sicherheit der westlichen Staaten durch einen strategischen Terrorismus mit vielen Spielarten wird mindestens so stark sein wie die Bedrohung durch die offene Kriegführung.»

Wir sollten nicht nur fragen: «Wer kann uns angreifen?» Wir müssen viel eher fragen: «Was kann uns passieren?»

Das US-Verteidigungsministerium hat Filmemacher eingeladen, mögliche Szenarien von Terroranschlägen auszudenken. Dabei ist man gewillt, sich auch mit

unangenehmen, ja unvorstellbaren Ereignissen auseinander zu setzen.

Mitte November fand in den geschützten Räumlichkeiten des Bundeshauses die Übung «Artus 5» statt. Das Szenario basierte auf einer massiven radioaktiven Verstrahlung von weiten Teilen der Schweiz. Bundesrat Samuel Schmid und Bundeskanzlerin Annemarie Huber-Hotz übten mit. Vorbildlich!

### **Die ASMZ hatte zwei Zielsetzungen für den Jahrgang 2001:**

- zu zeigen, dass Sicherheitspolitik interdisziplinär ist. Deshalb publizierten wir Gespräche mit den Mitgliedern der Bundesregierung.
- den sicherheitspolitischen Dialog in einer korrekten Diskussionskultur zu fördern.

Diese zweite Zielsetzung haben wir leider nicht befriedigend erreicht. Zu oft begegneten wir Polemik, Intoleranz oder Einseitigkeit. Eine Demokratie zeichnet sich aber dadurch aus, dass auch Minderheiten angehört und respektiert werden. Die ASMZ will Plattform sein. Sie will Denkanstösse vermitteln. Aber sie massiert sich nicht an, «Schullösungen» finden zu können.

In diesem Sinne ist auch die Nummer 12/2001 aufgebaut. Themen wie:

- Militär in humanitären Aktionen
  - Schulung von Offizieren
  - Luftkriegsmittel
  - Wehrpflicht
- sollen zu Diskussionen anregen.

Bereits vor den Anschlägen vom 11. September zeichnete sich weltweit eine Änderung der strategischen Lage ab. Die ASMZ hat deshalb unter der Federführung von Prof. Dr. Albert A. Stahel ein Beiheft über die strategische Lage 2002 verfasst. Auf der Grundlage der Beziehungen zwischen den fünf Machtpolen der Welt – Russische Föderation, Indische Union, China, Europa, USA – und dem gegenwärtigen Krieg gegen den Terrorismus wird in diesem Beiheft das internationale System von morgen analysiert.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre.



Louis Geiger, Chefredaktor