

<b>Zeitschrift:</b>	ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift
<b>Herausgeber:</b>	Schweizerische Offiziersgesellschaft
<b>Band:</b>	167 (2001)
<b>Heft:</b>	10
<b>Vorwort:</b>	Schwieriger logistischer Quantensprung mit der Armee XXI

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

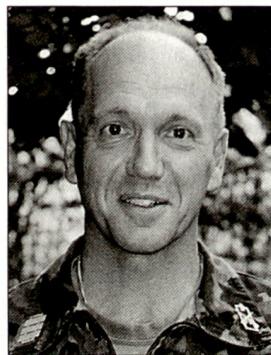
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 12.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Schwieriger logistischer Quantensprung mit der Armee XXI

Die heutige spartenorientierte Mengenlogistik nach dem Holprinzip soll umgewandelt werden in eine dynamische, prozessorientierte Logistik nach dem Bringprinzip. Zu orientieren hat sich diese neue Logistik am effektiven Bedarf der verschiedenen Endverbraucher.



Die Planer der neuen Logistik in der Armee XXI sind um diese Aufgabe nicht zu beneiden. Sie bewegen sich auf ihrer heiklen Gratwanderung oftmals zwischen gegensätzlichen Forderungen und Wünschen. Der geforderten Verfügbarkeit des Materials steht zum Beispiel der riesige Kostendruck gegenüber. Kosten zu sparen ist aber eine klare Auflage an die neue Logistik, dies im Wissen, dass gerade in der Logistik wesentliche Einsparungen nur über einen mittel- bis längerfristigen massiven Personalabbau erzielt werden können. Die Kommunikationsspezialisten des VBS werden hier mit Sicherheit speziell gefordert sein, denn, wie steht es doch so treffend auf einem bekannten Werbeplakat: «**Gewinnoptimierung ist ein hübsches Wort – solange es dich nicht selber trifft!**»

Dass im Zuge des Reformprozesses Armee XXI die Logistik umgebaut werden muss, ist klar erkannt worden. Mit der Publizierung von verschiedenen themenspezifischen Beiträgen versuchen wir, unserer ASMZ-Leserschaft in dieser Nummer das logistische Umfeld der neuen Armee näher zu bringen:

■ Was mit dem Projekt Logistik XXI bewegt werden soll und wie die Umsetzung vorgesehen ist, erläutert der USC Logistik, Divisionär Hansruedi Thalmann, in seinem Beitrag.

- Der Rüstungschef, Dr. Alfred Markwalder, geht auf neue Aufgabenschwerpunkte der Gruppe Rüstung bei Beschaffung und Bewirtschaftung von Rüstungsgütern ein.
- Wie sich das heutige Bundesamt für Logistiktruppen zum Logistik-Lehrverband wandeln will, erklärt der Direktor BALOG, Divisionär Jean-Jacques Chevally.
- Wie das vor zwei Jahren geschaffene Zentrale Nachschubsystem (ZNS) als Güterumschlagplattform des VBS funktioniert und betrieben wird, ist im Artikel des Direktors des Bundesamtes Betriebe Heer, Franz Arnold, nachzulesen.
- Das Vorhandensein geeigneter Informatiktools ist zur Umsetzung einer präzise berechneten Bedarfslogistik unabdingbar. Oberst i Gst Dieter Schneider beschreibt in seinem Beitrag die vorgesehenen logistischen Führungs-Informatik-Systeme.
- Das Erfolgsrezept seiner modernen Transportlogistik-Unternehmung skizziert der Aargauer Nationalrat Ulrich Giezendanner anschaulich aus der Optik des privatwirtschaftlichen Unternehmers.

Für diese und alle weiteren Themen in unserer Oktober-Nummer wünschen wir Ihnen, liebe Leserinnen und Leser, eine interessante und informative Lektüre.

Für das Redaktionsteam ASMZ  
Oberst Bruno Frey

Die Redaktion der ASMZ ist erschüttert über den unfassbaren Terroranschlag in den USA. Sie spricht allen Betroffenen ihr tief empfundenes Beileid aus.

Divisionär a D Louis Geiger, Chefredaktor