

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 167 (2001)

Heft: 9

Artikel: INFORMS International : asymmetrischer Krieg : Ratlosigkeit der Experten

Autor: [s.n.]

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-67357>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 13.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

INFORMS International: Asymmetrischer Krieg – Ratlosigkeit der Experten

Die diesjährige internationale Tagung von INFORMS (Institute for Operations Research and the Management Sciences) auf Maui, USA, vom 17. bis 20. Juni war u.a. auch verschiedenen Themen des Military Operations Research gewidmet, wie:

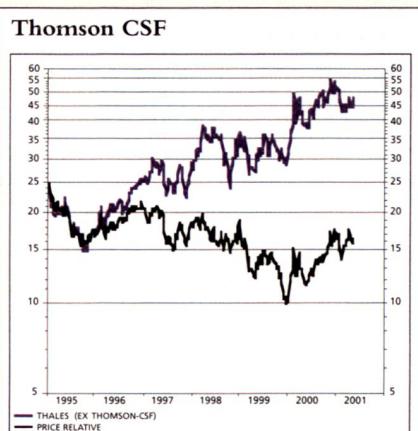
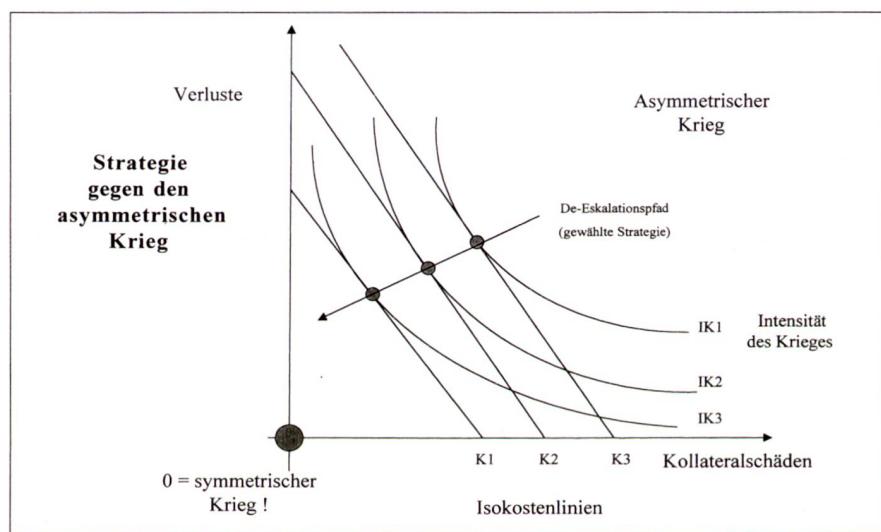
- the Strategy of Asymmetric Warfare
- Quality Impact on Mission Effectiveness
- Models to Capture Nonlinearity, Intangibles and Co-Evolution

Intensiv befassen sich in den USA die Army und das Marine Corps mit dem asymmetrischen Krieg. Das Ziel der verschiedenen Analysen ist die Formulierung einer Strategie gegenüber dieser Art der

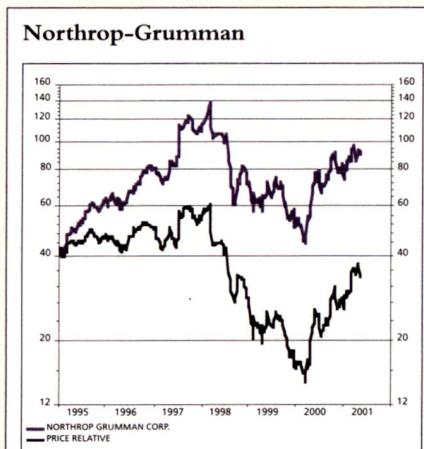
Kriegsführung. Der asymmetrische Krieg, in dem eine militärisch unterlegene Macht gegen die Führung und Streitkräfte einer Grossmacht sämtliche Mittel der indirekten Strategie einsetzt, um diese zu verunsichern oder gar zu lähmeln, weist gegenüber dem klassischen Krieg keine Gravitationszentren auf. Demzufolge kann dieser Krieg auch nicht als System erfasst werden. Bei der Vielzahl der Ziele muss eine Grossmacht bei der Bekämpfung des Gegners entweder durch den Einsatz massiver Mittel wie die Bomber B-52 Kollateralschäden oder durch Infanterieeinsätze den Verlust eigener Soldaten in Kauf nehmen. Da der asymmetrische Krieg in seinem Wesen ein Abnützungskrieg ist, kann die «No-Loss»-Strate-

gie nicht durchgesetzt werden. Demzufolge bleibt einer Grossmacht nur die Wahl zwischen zwei Übeln: durch massive Bombardierungen Kollateralschäden zu bewirken oder eigene Soldaten zu verlieren. Die NATO-Operation Allied Force stellt den Versuch dar, eigene Verluste und gleichzeitig Kollateralschäden zu vermeiden. Genaue Analysen des Krieges lassen aber erkennen, dass die gewählte Strategie zu Kollateralschäden führte.

Die beschriebene Entscheidfindung einer Grossmacht in einem asymmetrischen Krieg kann als Hyperbel (Abbildung) dargestellt werden. Der asymmetrische Krieg wird als das Produkt der eigenen Verluste und der Kollateralschäden beim Gegner dargestellt. Auf einer bestimmten Ebene des Krieges bleibt nur die Substituierung zwischen den eigenen Verlusten und den Kollateralschäden. Die einzige Möglichkeit, die der Grossmacht offen bleibt, ist durch das Hinunterfahren der Intensität des Krieges (De-Eskalation) den asymmetrischen Krieg einem symmetrischen Krieg anzunähern und damit die No-Loss-Strategie mit so geringen Kollateralschäden als möglich zu verwirklichen. Dieser De-Eskalationspfad wird durch das Senken der eigenen und der gegnerischen Kosten erreicht. Mit Hilfe einer niedrigeren Kostenfunktion (Isokostenlinien) gilt es, ein neues Optimum zu erreichen. Eine wirkliche No-Loss-Strategie – dies würde der Nullpunkt sein – dürfte nie erreicht werden. Die zuletzt erreichte Strategie wird nur suboptimal sein. Allein mit dem Einsatz von High-Tech kann der asymmetrische Krieg nicht gewonnen werden. Die Grossmacht muss wie Odysseus zwischen Skylla und Charybdis wählen und zwischen den eigenen Verlusten und den Kollateralschäden substituieren. A. A. Stahel



- Hoher Anteil an Elektronik im Rüstungsgeschäft sichert Wachstum in den nächsten Jahren
- Starke Marktposition als führender Anbieter in Europa
- Hoher Auftragsbestand (EUR 15 Mrd.) und 10% organisches Wachstum 2000–03
- Steigende Exporte ins Ausland und höheres franz. Verteidigungsbudget verbessern die Aussichten für den Titel
- Das neue Management hat ein Restrukturierungsprogramm lanciert, um die Profitabilität zu erhöhen



- Nach Abschluss des B2-Programms vorübergehender Umsatz- und Gewinnrückgang Ende 2000, Know-how aus dem Projekt sollte sich aber ab 2001 positiv in Marktanteilen niederschlagen
- Ab 2001 Wachstumstitel infolge Fokus auf Hightech und Informationstechnologie
- Günstige Bewertung mit 10% Discount (auf EV/EBITDA-Basis) gegenüber Sektor ■



Christian Gattiker-Ericsson,
lic. rer. pol.,
Aktienanalyst bei der
CREDIT SUISSE
PRIVATE BANKING,
Postfach 500,
8070 Zürich.