

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 165 (1999)

Heft: 5

Artikel: Logistik für die OSZE in Bosnien-Herzegowina : die "Swiss Headquarters Support Unit"

Autor: [s.n.]

DOI: <https://doi.org/10.5169/seals-65969>

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 15.01.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Logistik für die OSZE in Bosnien-Herzegowina

Die «Swiss Headquarters Support Unit»

Bruno Rösli

Seit dem Frühjahr 1996 unterstützt ein Freiwilligenkontingent der Schweizer Armee mit logistischen Dienstleistungen die Bosnien-Mission der Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (OSZE). Die nachfolgenden Gedanken sollen den Einsatz konzeptionell situieren und die Rahmenbedingungen darstellen. Die konkrete Aufgabenbewältigung der Einheit und Erfahrungen vor Ort werden in einem anderen Artikel dieser Ausgabe durch einen vormaligen Kommandanten der Einheit dargestellt.



**Bruno Rösli, lic. phil. I.,
Oberstlt i Gst,
Chef Abteilung Friedenserhaltende Operationen im Generalstab.**

Der konzeptionelle Rahmen

Nach der durch die NATO erzwungenen Einstellung der Kampfhandlungen im Herbst 1995 einigten sich die Kriegsparteien und ihre ausserbosnischen Mentoren – unter massivem Druck vor allem der Vereinigten Staaten – im Friedensvertrag von Dayton auf die Wiederzusammenführung von Bosnien-Herzegowina und die Schaffung einer demokratischen Zivilgesellschaft. Implementation Force (IFOR), später Stabilization Force (SFOR), trennen durch massive militärische Präsenz die Konfliktparteien und schrecken vor Ort von neuer offener Gewaltanwendung ab. Damit entsteht der Schutzhelm, unter dem die übrigen Partner des Dayton-Prozesses den längerfristigen politischen, gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Wiederaufbau Bosnien-Herzegowinas vorantreiben können. Die Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (OSZE) soll in diesem Konzert eine zentrale Rolle spielen: sie ist Leitorganisation für die Schaffung demokratischer Verhältnisse, die Durchführung fairer und freier Wahlen, die Überwachung der Menschenrechte sowie für militärische Vertrauensbildung und Abrüstungsmassnahmen. Für diese Aufgabe ist die OSZE aufgrund jahrelanger Praxis und Erfahrung konzeptionell gut gerüstet, doch der Umfang der neuen Aufgabe sprengt den organisatorischen, finanziellen, personellen und materiellen Rahmen bisheriger Aktivitäten um ein Vielfaches. Der eigentliche Aufbau des internationalen Bosnien-Dispositivs beginnt ab Januar 1996.

Die Führungsverantwortung für die OSZE liegt während dieses Schlüsseljahres bei Bundesrat Flavio Cotti als amtierendem Vorsitzenden der OSZE. Damit die OSZE in die Lage versetzt wird, die komplexe Aufgabe zu bewältigen, beschliesst der Bundesrat am 31.1.96, die aufzubauende OSZE-Mission in Bosnien-Herzegowina mit einer

Die OSZE in Stichworten: Einzige Organisation für europäische Sicherheit, der alle 54 Staaten Europas sowie USA und Kanada gleichberechtigt angehören. Sitz in Wien. Entscheidungen im Konsensprinzip. Operationelle Führung durch den jährlich wechselnden amtierenden Vorsitzenden (Chairman-in-Office), unterstützt durch ein permanentes Sekretariat mit über 100 permanenten Mitarbeitern. Spezialitäten: Präventive Diplomatie und Hilfe beim Aufbau von demokratischen Strukturen, Wahlbeobachtungen, militärische Vertrauens- und Sicherheitsbildung, Schirmherrschaft für euroregionale Abrüstung. 17 Langzeitmissionen mit zirka 700 internationalen Mitarbeitern. Gesamtbudget 1998: USD zirka 175 Mio.

militärischen Logistikeinheit zu unterstützen, die sich aus Freiwilligen rekrutiert und ihren Dienst unbewaffnet versieht.

Aufgaben der Swiss Headquarters Support Unit (SHQSU)

Die SHQSU ist eine international operierende, massgeschneiderte Stabs- einheit. Der OSZE-Mission in Bosnien-Herzegowina zur Zusammenarbeit zugewiesen, erfüllt sie folgende Aufgaben:

- ein wöchentlicher Flugbetrieb von Basel über Wien nach Sarajevo stellt Personalaustausch für die Mission und das Kontingent sowie den Nachschub aus der Schweiz sicher.
- Unterhält aller Fahrzeuge der OSZE in Bosnien (zirka 170) sowie der 55 Generatoren. Weitere internationale Partner wie das UN-Zentrum für humanitäre Minenräumung in Sarajevo oder die Ombudsfrau für Bosnien-Herzegowina basieren ebenfalls auf der Unterhaltsinfrastruktur der Einheit.
- Ein Sanitätsdetachement betreut die zirka 300 internationalen Missionsangehörigen. Die Mobilität des Sanitätsdienstes wird durch ein eigenes Flugzeug gewährleistet, das auch für Verbindungsflüge innerhalb des Einsatzraums eingesetzt wird.
- Landtransporte Wien – Sarajevo sowie innerhalb Bosnien-Herzegowinas, da die OSZE über keine eigenen schweren Transportmittel verfügt.
- Schlussendlich nimmt die SHQSU die Postversorgung der Mission wahr.

Um die Schnittstellen zu den Führungsinstanzen der OSZE in Wien und Sarajevo in eigener Hand zu behalten, beinhaltet das Unterstützungspaket der Schweiz außer der Unit in Sarajevo

auch zwei Logistikoffiziere in Wien sowie einen weiteren Offizier im OSZE-HQ in Sarajevo.

Das gelbe Béret: Im Jahr 1995 beschliesst die OSZE, für ihre militärischen Missionsangehörigen das gelbe Béret einzuführen, analog verschiedener blauer Kopfbedeckungen für militärisches Personal der UNO. Folgende OSZE-Militärs tragen das gelbe Béret als Zeichen der OSZE-«corporate identity»: die Swiss Headquarters Support Unit, die Angehörigen der Planungsgruppe für eine friedenserhaltende OSZE-Operation in Nagorno-Karabach, OSZE-Militärbeobachter in Georgien sowie Rüstungskontrolleure der OSZE in Bosnien-Herzogowina.

Organisation und Führung

Die politischen Leitlinien für den Einsatz der SHQSU bestimmt ein Koordinationsausschuss in Bern, der von EDA und dem stellvertretenden Generalsekretär VBS für Sicherheits- und Militärpolitik gemeinsam präsiert wird.

Die operationelle Führung wird im Auftrag des Unterstabschefs Operationen im Generalstab durch die Abteilung Friedenserhaltende Operationen (AFO) wahrgenommen. Im Einsatzraum führt der Kdt SHQSU, in der Regel ein Berufsoffizier im Rang eines Obersten oder Oberstleutnants. Für eine Stabseinheit von 60 Mann mag dies hochdotiert erscheinen. Die besonderen Verbindungsaufgaben zum Chef der OSZE-Mission, die Koordination mit der Führung der SFOR, welche z.B. für Fragen der Transportsicherheit oder des Flugbetriebs zentrale Unterstützung leistet, machen eine «stufengerechte» Vertretung der Gelbmützeinheit aber zwingend erforderlich.

Rekrutierung und Ausbildung

Zweimal pro Jahr führt die AFO Rekrutierungstage durch, in welchem Freiwillige auf ihre Eignung überprüft werden. Um nicht nur genügend Personal, sondern auch genügend qualifiziertes Personal anzuwerben, wird im Schnitt die fünffache Anzahl der erforderlichen Kandidaten aus dem Kreis der Interessenten aufgeboten. Die Selektionskriterien werden dabei im Licht der neusten Einsatzerfahrungen kontinuierlich angepasst. Die Anstellung erfolgt öffentlich-rechtlich. Das Spannungsfeld zwischen öffentlich-rechtlicher Anstellung und militäri-

schem Dienstbetrieb im Einsatz kann seit Anfang Oktober dieses Jahres erheblich reduziert werden, da der Bundesrat auf diesen Zeitpunkt hin einen Zusatz zum Dienstreglement in Kraft gesetzt hat, das den spezifischen Problemen eines militärischen Auslandseinsatzes besonders Rechnung trägt.

Zweimal jährlich finden einsatzorientierte Ausbildungskurse für neue Kontingentsmitglieder auf dem Waffenplatz Bière statt. Wie bei der Rekrutierung sind auch die Ausbildungskurse einer ständigen Anpassung unterworfen. Aktuelle Einsatzerfahrung kann so laufend in Ausbildungsinhalten umgesetzt werden. Möglich wird dies durch den kleinen Stab einsatzerfahrener Berufsinstruktoren, die unterstützt werden durch Milizoffiziere, die auf freiwilliger Basis ihre Erfahrungen aus Auslandseinsätzen einbringen. Der Kurs ist praxisbezogen. Neuer Stoff wird in anspruchsvollen Übungen im Gelände überprüft.

Perspektiven

Die Stossrichtung für die Neuaustrichtung der schweizerischen Sicherheitspolitik ist klar. Sicherheit durch Kooperation als neue politische Leitlinie wird verstärktes Engagement der Schweiz in friedensunterstützenden Operationen nach sich ziehen. Für die Armee gilt es, sich für den Ausbau dieser Einsätze fit zu machen. Auch wenn der Schweizer Armee einschlägige Erfahrung mit bewaffneten Kontingenten im Auslandseinsatz noch fehlen, da das geltende Militärgesetz solche nicht zulässt, eignet sich die SHQSU als Produzent von zentralen Erfahrungen, die in jedem Fall relevant sind, egal ob ein Einsatz bewaffnet oder unbewaffnet erfolgt.

Besonders erwähnt sei die Führungserfahrung für Kader: Disziplin, Präzision und Motivation während

Die Schweiz und das IKRK

Es wäre unverantwortlich, wenn die Schweiz durch den Einsatz von eigenen Waffen irgendwo im Ausland in einen Konflikt verwickelt würde. Ich bin überzeugt, dass das Weisse wie das Rote Kreuz gleichermassen diskreditiert würden. Die Auswirkungen könnten auf die Tätigkeit des IKRK geradezu verheerend sein. Die Leiden von verletzten Kriegern führen zur Gründung des Roten Kreuzes. Eine solche Hilfeleistung für Kriegsopfer darf nicht kompromittiert werden. Unvorstellbar sind aber Lazarette hinter den Fronten kriegsführender Parteien, wenn die Schweiz gleichzeitig bewaffnete Truppen zwischen den Fronten einsetzt in ständiger Bereitschaft, ihre Waffen gegen jede der beiden Parteien einsetzen zu müssen.

Rudolf Reichling, Alt NR, Stäfa

sechs Monaten, sieben Tage pro Woche und 24 Stunden pro Tag zu erhalten und zu fördern in einem Umfeld, das der Truppe auch während der Freizeit erhebliche sicherheitsbedingte Restriktionen auferlegt, ist eine Herausforderung, die der schweizerische militärische Dienstbetrieb sonst kaum vermitteln kann.

Zum Schluss

Das Engagement der Schweizer Armee in Bosnien ist sichtbares Zeichen internationaler Verlässlichkeit der Schweiz. Mit ihrem Einsatz leistet die Swiss Headquarters Support Unit einen relevanten, international anerkannten und hoch geschätzten Beitrag an den dornenvollen Friedensprozess in einem Land, dessen Befriedigung im nationalen Sicherheitsinteresse der Schweiz liegt.

Die Welt braucht eine Insel des Friedens

Der Bundesrat vertritt die Auffassung, dass nur eine Schweiz, welche sich in ein zentrales politisches Gefüge Europas eingliedere und sich an der Seite der NATO anfriedensstiftenden Einsätzen im Ausland beteilige, Anspruch auf Respekt und Gehör im Kreise der Völker dieser Erde habe. Er geht sogar so weit, dass er annimmt, eine solche politische Marschrichtung erhöhe die Sicherheit des Schweizer Volkes. Diese Vorgabe bedarf der ernsthaften Hinterfragung.

Die Schweiz hat den Beweis längst erbracht, dass sie mit diplomatischen und humanitären Einsätzen in der Lage ist, in fast allen Teilen der Welt staatsrechtliche Aufgaben wahrzunehmen und humanitäre Hilfe im weitesten Sinne zu leisten. Es wäre durchaus angemessen, wenn nicht sogar erforderlich, dass die Schweiz solche Aktivitäten in vermehrtem Ausmass an alle Konfliktparteien anbieten würde als vorrangige Zielsetzung ihrer Außenpolitik.

Rudolf Reichling, Alt Nationalrat, Stäfa