

<b>Zeitschrift:</b>	ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift
<b>Herausgeber:</b>	Schweizerische Offiziersgesellschaft
<b>Band:</b>	164 (1998)
<b>Heft:</b>	6
<b>Artikel:</b>	Die Neuregelung der Materiellen Bereitschaft schafft Handlungsfreiheit
<b>Autor:</b>	Thalmann, Hansruedi
<b>DOI:</b>	<a href="https://doi.org/10.5169/seals-65325">https://doi.org/10.5169/seals-65325</a>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 15.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Die Neuregelung der Materiellen Bereitschaft schafft Handlungsfreiheit

Hansruedi Thalmann

**Die Kostenschere des stetig kleiner werdenden Militärbudgets auf der einen Seite und den steigenden Betriebskosten auf der anderen Seite bedroht zunehmend die Innovationsfähigkeit der Schweizer Armee. Mit der per 1. 7. 1997 durch den Generalstabschef eingeführten differenzierten Materiellen Bereitschaft werden Ausbildungszeit gewonnen, Betriebskosten gesenkt und Mittel für zukünftige Investitionen im Rüstungsbereich freigemacht.**



Hansruedi Thalmann,  
Divisionär,  
Unterstabschef Logistik,  
Generalstab,  
3003 Bern.

Veränderte Bedrohungen und Finanzknappheit stellten den Generalstab vor neue planerische Herausforderungen. Die Armee muss ihre Glaubwürdigkeit in einem veränderten sicherheitspolitischen Umfeld erhalten. Der Ressourceneinsatz soll nach Massgabe der geforderten Bereitschaft und der weiteren Entwicklung der Armee erfolgen, und die Betriebskosten müssen gesteuert werden. Vor diesem Hintergrund entstand das System der differenzierten Bereitschaft der Armee.

## Die Variablen der differenzierten Bereitschaft

Eine Formation erlangt ihre Einsatzbereitschaft, wenn

- sie über ihren vollständigen Bestand verfügt (personelle Bereitschaft)
- alle Angehörigen der Formation für ihre Funktion genügend ausgebildet sind und die Formation im Verbund mit anderen Formationen im Kampf der verbundenen Waffen eingesetzt werden kann (Ausbildungsbereitschaft)
- sie – und damit die ganze Kampfresp. Einsatzgruppe – im Einsatz geführt werden kann (Führungsbereitschaft)
- sie über die vollständige, einsatzbereite Ausrüstung verfügt (Ausrüstungsbereitschaft)
- für ihren Einsatz genügend Logistikeleistungen bereitgestellt worden sind (Logistikbereitschaft).

Die einzelnen Bereitschaftsvariablen haben in einem Truppenkörper unterschiedliche Zustände. Der Verband, der direkt aus dem WK kommt, hat wohl eine höhere Ausbildungsbereitschaft, dafür liegt aber die Ausrüstungsbereitschaft tiefer, weil dessen Material ja gewartet werden muss. Das System der differenzierten Bereitschaft beinhaltet die Steuerung der einzelnen Bereitschaftsvariablen nach

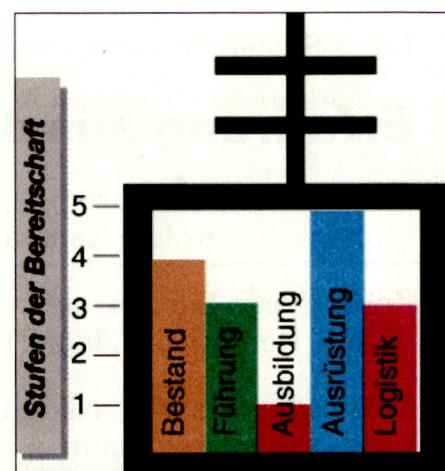
Massgabe der Bedrohung und folglich auch die Kontrollführung über die Ist-Bereitschaften.

Die heutige Bedrohungslage und die mögliche Entwicklung in den nächsten Jahren erlauben, dass nicht alle Formationen in höchster Bereitschaft stehen müssen. Wir können nach dem Grundsatz: «*Einiges sofort – das Gros später – der Rest viel später*» die Bereitschaft der Armee differenzieren. Wesentlich ist, dass mit der Bereitschaftssteuerung, für die der Generalstab verantwortlich zeichnet, gewährleistet wird, dass Formationen, für die sich ein Aufgebot zum Assistenz- oder Aktivdienst abzeichnet, rechtzeitig in die höchste Bereitschaftsstufe versetzt werden. Im Ausbildungsdienst merken Kommandant und Truppe folglich von der differenzierten Bereitschaft nichts – höchstens, dass sie im WK besser bedient werden und als Steuerzahler die Gewissheit haben, dass der Ressourceneinsatz in der Armee effektivitätsgesteuert erfolgt.

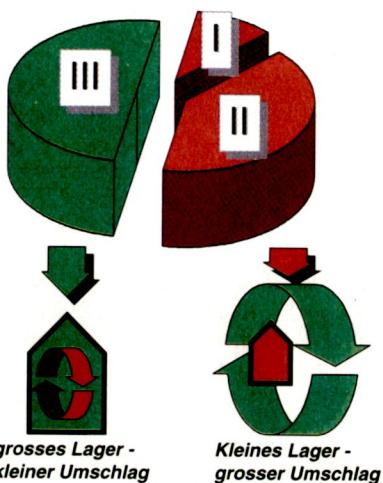
## Die differenzierte Materielle Bereitschaft

Die grundsätzlichen Überlegungen zum System der differenzierten Materiellen Bereitschaft sind:

- Das Material für Formationen in den höchsten Bereitschaftsstufen muss jederzeit in einsatzbereitem Zustand verfügbar sein.
- Das für die Ausbildung in Schulen und Truppenkursen notwendige Material muss zeitgerecht, in nutzungsbereitem Zustand und möglichst einfach für die betreffenden Formationen verfügbar sein.
- Das Material, das weder zur Ausrüstung von Formationen in hoher Be-



Ein Verband ist dann einsatzbereit, wenn alle fünf Bereiche hochgefahren sind.



**Mit der Schaffung der drei Materialkategorien werden bessere Randbedingungen für die Ausbildung geschaffen und die Lager- und Instandhaltungskosten massiv gesenkt.**

reitschaft noch für die Ausrüstung von Schulen und Truppenkursen notwendig ist, soll nach wirtschaftlichen Kriterien möglichst kostengünstig gelagert werden.

Sämtliche Formationen der Armee werden im Sinne der differenzierten Bereitschaft in ein 5stufiges Bereitschaftssystem gesetzt. Die differenzierte Ausrüstungsbereitschaft wird in «Stufen der Materiellen Bereitschaft für den Einsatz» (SMBE 1–5) ausgedrückt. Nur das Material der Formationen in hoher und höchster Bereitschaft (SMBE 4 und 5) wird in Materialfächer der Zeughäuser einheitsweise gelagert und so zugeteilt und gewartet, dass es jederzeit in einsatzbereitem Zustand und in genügender Menge vorliegt. Das Material von Formationen in mittlerer Bereitschaft wird in einem Ausbildungspool zusammengefasst. Aus diesem Ausbildungspool werden Schulen und Kurse aller Verbände alimentiert. Dieses Material soll dort lagern und bereitgestellt werden, wo es für die Ausbildung am effizientesten ist. Das weder für Verbände in hoher Bereitschaft noch für den Ausbildungsbetrieb benötigte Material wird nach rein wirtschaftlichen Kriterien gelagert.

## Kundenfreundlichkeit

Die Schaffung des Materialpools für die Ausbildung bringt für den Truppenkommandanten einige Erleichterungen.

■ Materialbestellungen werden einfacher, weil der Zeughausbetrieb größere Kompetenzen in der Materialdis-

I **Material für Formationen in erhöhter Bereitschaft**

II **Material für die Ausbildung (Ausbildungspool)**

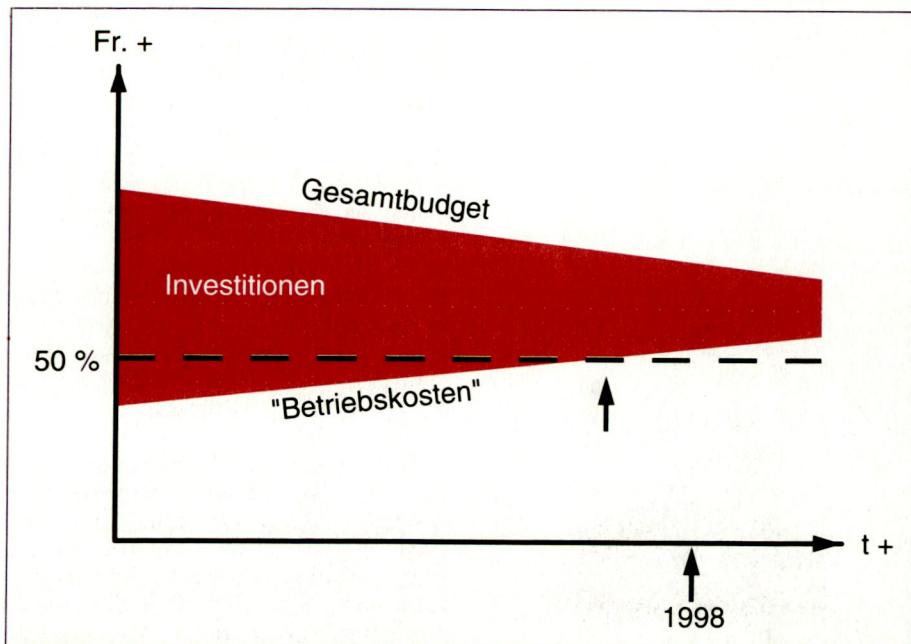
III **Inaktives Material (Lagerung nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten)**

## Einführung und Umsetzung

Das System der differenzierten Bereitschaft sowie die differenzierte Materielle Bereitschaft wurden mit den entsprechenden Weisungen des Generalstabschefs auf den 1.7.1997 eingeführt. In der Umsetzung arbeitet der Generalstab eng mit dem Heer (insbesondere dem Bundesamt für Betriebe des Heeres und der Untergruppe Ausbildungsführung) sowie mit der Luftwaffe und der Gruppe Rüstung zusammen. Die Führung des Systems bedingt die Einführung einer unterstützenden Informatik-Plattform. Unter der Leitung der Gruppe Rüstung läuft die Einführung von SAP. Die verschiedenen Abhängigkeiten sowie die Komplexität des Gesamtsystems werden bis zur endgültigen Realisierung Jahre beanspruchen. Prioritäten werden da gesetzt, wo der Truppenkommandant rasch und nachhaltig entlastet werden kann. So sollen die Truppenkommandanten bereits im laufenden Jahr von Verbesserungen im Dienstleistungsbereich profitieren können.

## Ausblick

Die flexible materielle Bereitschaft ist einer der Schritte in Richtung einer beweglichen und schlanken, an die dynamische Raumverteidigung angepassten Logistik. In den nächsten Jahren wird die gesamte Armeelogistik tiefgreifende Veränderungen erfahren deren Konzepte derzeit heranreifen.



**Mit dem System der differenzierten Materiellen Bereitschaft, welches die Ausrüstungsbereitschaft, die Logistikbereitschaft und die Führungsbereitschaft beeinflusst, können wesentlich Kosten eingespart werden. Nur so können zukünftige Investitionen im Rüstungsbereich noch finanziert werden.**