

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 158 (1992)

**Heft:** 7-8

**Rubrik:** Köpfe und Karrieren : Oberst Beat Kratzer Beamter EMD

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 08.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

**Oberst Beat Kratzer  
Beamter EMD****Persönliche Daten****Funktion in der Armee**

**Armeepotheker, Leiter des pharmazeutischen Dienstes der Armee  
Einteilung: Astt 331.0**

**Laufbahn**

**Studium der Pharmazie an der ETHZ  
Doktorat  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
in der biol. Forschungsabteilung  
einer Pharma-Firma  
Besitzer einer Apotheke (1966–1980)  
Stv Armeepotheker / Instruktor  
San Trp**

**Gegenwärtige Funktion (als Beamter)  
Armeepotheker (seit 1987)**

**Aufgaben**

**Leitung der Armeepotheker (100 Mitarbeiter)  
Leitung des pharmazeutischen Dienstes der Armee**  

- Verantwortlich für die Sicherstellung der Vsg der Armee und sektoriel der Gesamtbevölkerung mit Sanitätsmaterial
- Führung und Ausbildung der Formationen des pharm Dienstes
- Konzeptionelle Planung, Realisierung und Betreuung des Sanitätsdienstes der Armee

**Familie**

**Verheiratet, 3 erwachsene Kinder**

**Welcher Teil Ihrer Berufssarbeit befriedigt Sie am meisten?**

Die Vielfalt der Aufgaben und die damit verbundenen intensiven Kontakte mit zivilen und militärischen Partnern.

**Was ärgert Sie am meisten?**

Die Diskrepanz zwischen der Forderung nach unternehmerischem Denken und Handeln und den «gesetzlichen Leitplanken», welche oft nur ein Verwalten zulassen.

**Armee 95: Was soll neu werden?**

Der Auftrag für den Armee-Sanitätsdienst wird nicht eingeschränkt werden, sondern erweitert auf den Bereich «friedenserhaltende Massnahmen». Die zukünftigen Anforderungen, denen der Sanitätsdienst gerecht werden muss, verlangen daher eine weitere Professionalisierung der Ausbildung, was mehr und spezialisiert ausgebildetes Lehrpersonal sowie fest eingerichtete Arbeitsplätze voraussetzt.

**Armee 95: Was soll nicht verändert werden?**

Das Milizsystem. Die Armee muss auch in Zukunft im Volk verankert bleiben. Allerdings müssen gleichzeitig auch Anstrengungen unternommen werden, um im Volk die Philosophie, die diesem Prinzip zugrunde liegt, wieder vermehrt bewusst zu machen.

**Truppe und Verwaltung: Was funktioniert in Ihrem Verantwortungsbereich besonders gut?**

Die Kommunikation mit der Truppe als unseren «Kunden».

**Truppe und Verwaltung: Wo könnte das Verständnis noch gefördert werden?**

Wir verstehen uns zwar als Dienstleistungsbetrieb. Dass wir trotzdem unsere Mitarbeiter im Einklang mit arbeitsrechtlichen Vorschriften einsetzen müssen, wird von der Truppe, die auf Zeit «rund um die Uhr» im Einsatz steht, oft zu wenig beachtet und verstanden.

**In welchen Bereichen könnte der Milizofizier noch mehr gefördert werden?**

Das schweizerische Offizierskorps hat viele Gesichter. Die ASMZ blickt unter Helmränder. Offiziere geben kurze Antworten auf kurze Fragen.

Menschenorientierte Führung, um in der Nomenklatur von R. Steiger zu sprechen.

**Welchen Ratschlag erteilen Sie einem jüngeren Kameraden, der nach Wegen sucht, mit der gleichzeitigen Belastung durch Familie, Beruf, Militär, Politik, Sport, Weiterbildung, Gesellschaft fertig zu werden?**

Jede berufliche Kaderposition ist mit einem Engagement über die Sollarbeitszeit hinaus verquickt. Also kann die Devise nur heissen, sich auf das Wesentliche – oder das was einem teuer ist – zu beschränken, Zeitbudgets aufzustellen und diese auch einzuhalten.

**Was antworten Sie einem jungen Mitarbeiter, der Sie fragt, ob er Kp Kdt werden sollte?**

Falls ich ihn als fähig erachte, eine Kp zu führen, so unterstütze ich ihn in seinem Vorhaben vorbehaltlos.

**Welches Militärbuch lesen Sie zurzeit?**

In meiner Freizeit lese ich Bücher über naturwissenschaftliche Themen, im Moment auch ein Buch zum Tagesgespräch EWR/EG.

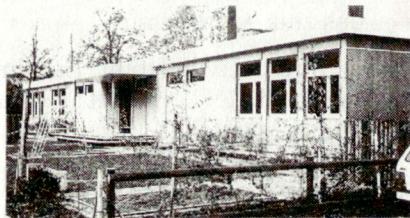
**Was sagt Ihre Familie zum militärischen Engagement?**

Meine Familie ist mit meiner Tätigkeit einverstanden.

**Welches war in Ihrer bisherigen militärischen Laufbahn innerhalb des EMD die interessanteste Funktion?**

Meine heutige Funktion. ■

## Bausystem Zehnder 192



Der kostengünstige Elementbau mit den grossen Gestaltungs- und Ausbaumöglichkeiten. Für Schulen, Kindergärten, Unterkünfte, Büros, Verkaufsräume und mehr.

**Zehnder**  
**holz+bau**

Zehnder Holz+Bau AG, 8409 Winterthur Hegi  
Tel. 052/27 45 21, Fax 052/27 30 28

Senden Sie uns Unterlagen

Wir wünschen Beratung

Name

Vorname

Strasse

Ort/PLZ

Tel.