

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift  
**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft  
**Band:** 158 (1992)  
**Heft:** 5  
  
**Rubrik:** Köpfe und Karrieren : Oberst i Gst Martin von Orelli

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

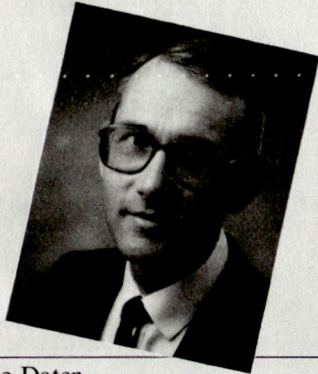
The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 02.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**



## Oberst i Gst Martin von Orelli



### Persönliche Daten

#### Laufbahn

**Dr. phil. I**

**Instr Of der Infanterie**

**Besuch der Ecole supérieure de Guerre, Paris**

**Kdt Geb Inf Schulen Chur**

**Kdt TS/TK für Nof im Kdo Zentral-schulen**

#### Gegenwärtige Funktionen

**Chef Abteilung Operationen in der Untergruppe Front des Stabes der Gruppe für Generalstabsdienste (seit 1.1.92)**

#### Aufgaben

**Stellvertreter des USC Front.**

**Als Abt Chef verantwortlich für:**

- Konzeption und operative Planung der Armee;
- Führung und Einsatz der Armee, inkl Einsatz militärischer Mittel für zivile Aufgaben;
- Kartographie und Kartenwesen der Armee.

**Im Rahmen der «Armee 95»:**

- Ressortprojektleiter Front,
- Projektleiter Stellvertreter für die Erarbeitung der neuen Weisungen für die operative Führung,
- Bearbeitung der Befehlsgebung «Armee 95»

#### Familie

**verheiratet, eine Tochter, Wohnort Chur**

*Welcher Teil Ihrer beruflichen Tätigkeit befriedigt Sie am meisten?*

Die Vielfalt der gestellten Aufgaben und die geistigen Herausforderungen.

*Was ärgert Sie am meisten?*

Die mangelnde intellektuelle Redlichkeit in der Problemanalyse und bei der Problemlösung.

*Armee 95: Was soll neu werden?*

Die Einsicht in den Köpfen der Verantwortlichen, dass in unseren Dispositiven grosse Lücken unvermeidbar sein werden und dass wir lernen müssen, damit zu leben.

*Armee 95: Was soll nicht verändert werden?*

Der Grundsatz, wonach der militärische Führer gleichzeitig auch für die Ausbildung seiner unterstellten Verbände verantwortlich ist – ohne Wenn und Aber.

*Welches sind wichtige Eigenschaften für einen Berufsoffizier?*

- geistige Regsamkeit
- Wille, sich auch von negativen Erfahrungen nicht unterkriegen zu lassen
- Härte im Fordern, aber auch Grossmut gegenüber effektivem Unvermögen
- eine gesunde Portion soldatischen Gleichmutes

*Welche Ihrer Instr Tätigkeiten hat Sie am meisten befriedigt?*

- Tätigkeit als Schulkdt:
- als RS Kdt: die Herausforderung, zusammen mit meinen Instruktoren im Team angehende Kdt, Zfhr, höh Uof auszubilden;
- als Kdt TS/TK für Nof: die Herausforderung, ebenfalls zusammen mit Instruktoren, einen der engsten Fhr Gehilfen (Nof) als akzeptierten Berater und Mitarbeiter auszubilden.

*Welche fremden Armeen haben Sie bei der Arbeit gesehen?*

Im Rahmen von Kurzkommandierungen: die Bundeswehr, die israelische Armee.

Im Rahmen meiner 2-Jahreskommandierung nach Paris: die französischen Landstreitkräfte.

Das schweizerische Offizierskorps hat viele Gesichter. Die ASMZ blickt unter Helmränder. Offiziere geben kurze Antworten auf kurze Fragen.

*Massnahmen zur Lösung des Instruktorenproblems?*

Schaffung einer Atmosphäre am Arbeitsplatz, die zur Folge hat, dass der Instruktor gern und bereitwillig mehr als nur seine Pflicht erfüllt.

*Was sagen Sie einem Uof, der Sie fragt, ob er Of werden soll?*

Wenn ich überzeugt bin, dass er das Rüstzeug dazu besitzt: Machen Sie das!

*Was antworten Sie einem jungen Of auf die Frage, ob er Instr werden soll?*

Ich werde ihn dazu ermuntern, ihm ua aber auch die Frage stellen: Kennen Sie das Wort «verzichten»?

*Welchen Ratschlag werden Sie einmal Ihrem Nachfolger geben?*

Nach knapp 3 Monaten in einer neuen Funktion habe ich noch keine Ratschläge zu erteilen.

*Welche Bücher lesen Sie zur Zeit?*

Geschichte des schweizerischen Generalstabs, Band V. Im übrigen: «Wenn man bedenkt, wie viele Bücher es schon gibt, ist Nichtlesen eine völlig legitime Notwehr» (Carlo Franchi) – cum grano salis.

*Welcher Feldherr beeindruckt Sie?*

Maréchal Foch, der am eigenen Leib erfahren hat, was es bedeutet, als militärischer Ausbilder ganze Kadergenerationen in einer bestimmten Einsatzdoktrin auszubilden und später die «Quittung» auf den Schlachtfeldern zu erhalten.

*Wie verbringen Sie Ihre Freizeit?*

Die karge Freizeit: mit meiner Familie, Lektüre (Belletristik, Militärische Geschichte).

*Was sagt Ihre Familie zu Ihrem Beruf?*

Sie stellt sich vorbehaltlos dahinter, auch wenn die zahlreichen Abwesenheiten nicht immer eitel Freude bereiten. ■

# Führungsnachwuchs ...

# ... durch Stellenanzeigen in der ASMZ

Annahmeschluss für Juni-Ausgabe 1992 ist am 20. Mai

ASMZ Inserate, Huber & Co. AG, 8501 Frauenfeld, Telefon 054 27 11 11/Telefax 054 21 88 71