

Zeitschrift: ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

Herausgeber: Schweizerische Offiziersgesellschaft

Band: 157 (1991)

Heft: 2

Rubrik: Köpfe und Karrieren : Oberst i Gst Peter Balmer

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 17.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Oberst i Gst Peter Balmer**Persönliche Daten****Funktion****Chef der Aushebung, Oberst i Gst****Laufbahn**

**Instr Of Flab Trp,
Klassenlehrer ZS B und C,
Schuldt einer Flab RS,
Chef Schiessplätze und Flab-Schiessen;
in den Trp-Diensten USC Logistik
der FF Trp, zuletzt SC der Flab Br 33**

Familie**verheiratet, 2 Töchter****Kurzbeschreibung Ihres Verantwortungsreichs:**

Der Chef der Aushebung leitet die Durchführung der Aushebung auf Stufe Armee und stimmt die Anforderungsprofile der Truppengattungen mit den Bedürfnissen der Armee ab. Die Bearbeitung der Informationsmittel für den Bereich Aushebung und die Verantwortung für die erstinstanzliche Bewilligung des waffenlosen Militärdienstes gehören ebenfalls zum Tätigkeitsbereich.

Was begeistert Sie besonders an Ihrem Posten?

Mit einem guten Team die Aushebung in das Zeitalter der elektronischen Medien und der differenzierten Zuteilung überführen zu dürfen. Ausserdem die Arbeit mit jungen und junggebliebenen Menschen an den Schnittstellen von Militär und Zivil sowie von Bund, Kanton und zivilen Behörden.

Was ärgert Sie am meisten bei Ihrer Arbeit?

Wir sind da, um Probleme rechtzeitig zu erkennen und zu lösen. Ärger gibt es hierbei kaum.

Welche Bücher lesen Sie zurzeit?

Programmieren mit Clipper, Menschenorientierte Führung, und die letzte Publikation der kantonalen Planungsgruppe.

Wie verbringen Sie Ihre Freizeit?

Am liebsten «hart am Wind». Sonst aber auch im Wald, an der Orgel oder am Herd, wenn die übrigen «Freizeit-Pflichten» es gestatten.

Welcher Feldherr der Kriegsgeschichte beeindruckt Sie am meisten?

Napoléon, er kam mit 5 Stunden Schlaf aus.

Welche drei Reformen würden Sie in der Armee vornehmen?

Die Vorschläge der Arbeitsgruppe Schoch zielen in die richtige Richtung. Allerdings würde ich auf eine moderne, rassige Ausgangsuniform nicht verzichten. Ich würde die Infanterie bei der Einführung von neuer persönlicher Ausrüstung bevorzugt behandeln (Stgw, Schuhe, grünes Béret usw.).

Fragwürdige Erziehungsmittel, die sich von Generation zu Generation von jüngeren Kadern übertragen und mit Ausnahme von Anekdoten an Jungbürgerfeiern selten an die Oberfläche gelangen, würde ich etwas genauer unter die Lupe nehmen.

Was würden Sie entschieden belassen?

Die kantonale Militärhöheit und kantonale Truppen, wenn auch entsprechend der Armee 95 zahlenmäßig kleiner, die ausserdienstliche Schiesspflicht;

die militärtechnische Vorbildung zB für Funker, Pontoniere und die Jungschützenkurse.

Was sagen Sie einem Unteroffizier, der Sie fragt, ob er Offizier werden sollte?

Ich gebe ihm den Rat, es zu machen wie der Kletterer. Vor dem nächsten Griff nach oben auf einem soliden Drei-Punkt zu stehen, basierend auf Beruf, Privatleben und Militär. Der Aufstieg soll gleichmässig erfolgen, keiner der drei Punkte sollte aus der Reichweite und Kontrolle geraten. Dann ist ein Aufstieg zu empfehlen.

Was antworten Sie einem jungen Offizier auf die Frage, ob er Instruktor werden sollte?

Einer der schönsten und abwechslungsreichsten Berufe. Voraussetzung ist eine solide Infrastruktur, eine Ehefrau, welche die alltäglichen Probleme selbstständig lösen kann und auch mit ausserordentlichen Vorkommnissen fertig wird, ohne eine Eigendynamik zu entwickeln.

Welche Massnahmen lösen das Instruktorenproblem?

Nachdem das Problem schon über vierzig Jahre alt ist, setze ich die (letzte) Hoffnung auf die Verkleinerung der Armee.

Welche fremden Armeen haben Sie bei der Arbeit gesehen?

Mehrmals die Bundeswehr. Allerdings war dort in der Regel um 16.00 Uhr nicht mehr Arbeit, sondern Feierabend in Zivil.

Was sagt Ihre Familie zur Ihrem Beruf?

Das Verständnis ist vollumfänglich vorhanden und eine verlässliche Infrastruktur gewährleistet. Während der Schulkdt-Zeit konnte die Familie bei Tagen der offenen Türe mit einbezogen werden. Das ist heute nicht mehr möglich.

Welche Ihrer Instruktorentätigkeiten hat Sie am meisten befriedigt?

Die heutige Tätigkeit.

Weshalb?

Aushebung ist Teamarbeit unter verschiedensten Partnern, wo frei von Machtstreben und Kompetenzquerelen jeder seine Aufgabe über Grad- und Funktionsstufen hinweg zu erfüllen trachtet. Alle, Damen und Herren, in Bern oder an der Front sind voll motiviert und geben ihr Bestes und fühlen sich, so glaube ich wenigstens, als Einheit und Ganzes der Aushebung voll verpflichtet.

Welches sind die wichtigsten Eigenschaften für einen erfolgreichen schweizerischen Berufsoffizier?

Darüber wurde schon viel geschrieben. Aber was heisst erfolgreich? Er muss Menschen mögen, selbst ein Körner sein und die Früchte seiner Arbeit andern gönnen können. Also ausbilden, um den Ausgebildeten zum Erfolg zu verhelfen.

Welchen Ratschlag werden Sie einmal Ihrem Nachfolger geben?

Wir Eidgenossen vergessen unsere Vertreter der Armee an der Front in den Kantonen zu oft. An ihr Informationsbedürfnis und an ihre Auskunftspflicht gegenüber unseren Wehrmännern sollten wir denken.

**Schweizerische Gesellschaft
für militärhistorische
Studienreisen (GMS)****Das Reiseprogramm 1991 ist soeben erschienen!****Anmelde- und Bestelltafel**

- Ich interessiere mich für die Mitgliedschaft
- Ich bitte um Zusendung des Reiseprogrammes 1991

Name und Vorname:**Adresse:****Unterschrift:**

Einsenden an: GMS-Sekretariat, Postfach 590, 8021 Zürich

**Offiziers-Tagebuch**

Deutsch/Französisch

Expl. Offiziers-Tagebuch zu Fr. 20.–
plus Porto und Verp.

Bestellung

Name/Vorname:

Strasse:

PLZ/Ort:

Evtl. Einteilung:

Schück Söhne AG, Abt. Fachbuchhandel
Bahnhofstrasse 24, 8803 Rüschlikon
Telefon 01 / 724 10 44