

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 156 (1990)

**Heft:** 4

**Artikel:** Betonköpfe? Wendehälse?

**Autor:** Bachofner, Hans

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-60253>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 11.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Betonköpfe? Wendehälse?

Div Hans Bachofner

**Lösungen von gestern sind Probleme von morgen. Am Wiener Doktrinen-Seminar, an dem der Generalstabschef der Schweizer Armee unsere Sicht darstellte, deuteten sich Grundzüge einer neuen Militärdoktrin an, wie sie das Europa von morgen kennzeichnen könnten.**

Wir dürfen auch einmal zufrieden sein. Jahrzehntelang glaubten wir, dass die Warschauerpakt-Armeen offensive Strukturen, offensive Pläne, offensive Doktrinen hätten. Jahrzehntelang glaubten wir, dass im Machtbereich Moskaus Menschen unterdrückt, erniedrigt, desinformiert und arm gehalten würden, dass sich kleine Gruppen korrupter Günstlinge der Partei bereichert haben, dass Ineffizienz und mangelhafte Tüchtigkeit das System lähmen und vieles mehr. Und was stellte sich heraus? Alles stimmt. Es war sogar noch schlimmer. Es sind nicht kalte Krieger des Westens, die das behaupten, sondern die heutigen Machträger des Ostens. Wir haben uns zu Recht gegen eine gescheiterte Ideologie zur Wehr gesetzt und mit guten, nunmehr bestätigten Kenntnissen militärisch gegen eine Aggression vorbereitet, die, so wie wir sie wahrnahmen, wirklich in den Schubladen lag und eingeübt wurde. Indem wir den richtigen Krieg vorbereitet haben, wir zu seiner Verhinderung beigebracht.

Wer so denkt, ist kein Betonkopf. Nicht wir haben uns getäuscht, sondern andere. Die Lagebeurteilung der Verantwortlichen der letzten Jahrzehnte war richtig. Jetzt geht es darum, mit ebensoviel Sachkenntnis die 90er Jahre anzupacken. Sind jetzt Wendehälse gefragt?

In den letzten Monaten hat sich die Szene verändert. Tiefgreifender Wandel hat die meisten alten Regimes des Ostens weggefegt. Die Revolutionen des Jahres 1989 sind in ihren Spätphasen noch in voller Entwicklung. Auch die militärischen Gegebenheiten ändern sich.

Wenn in Wien die höchsten Offiziere aller 35 in Europa sicherheitspolitisch aktiven Staaten tagen, um in langen offiziellen und inoffiziellen Gesprächen die eigenen oft neuen Doktrinen darzulegen, dann ist das Wort «Historisches Ereignis» nicht zu hoch gegriffen. Das gab es in dieser Art noch nie. Die Inhaber der grössten Zerstörungspotentiale aller Zeiten in ruhigen, von Verantwortungsbewusstsein geprägten Diskussionen; alle mit dem einen Ziel vor Augen: wie kann, ohne dass wir die Ziele und Werte unserer Völker preisgeben, ein Krieg in Europa verhindert werden? Das Misstrauen ist noch hoch. Die Arsenale sind, schon aus praktischen und finanziellen Gründen, nur langsam abbaubar. Die neuen Doktrinen sind in Arbeit. Ihr Wechsel wird nicht viel weniger Mühe bereiten als der Wechsel von Wirtschaftssystemen. Vieles ist noch ungewiss. Erste Grundzüge einer möglichen, allgemein akzeptierten Einheitsdoktrin zeichneten sich ab:

- Auf Angriffskrieg wird verzichtet.
- Das Recht, sich gegen fremde Gewaltanwendung zu verteidigen, ist unbestritten.

■ Staaten und Staatengemeinschaften halten Streitkräfte, die in der Lage sind, einen fremden Angriff abzuwehren (strategische Defensive).

■ Die operativen Konzepte gehen von der Verteidigung des eigenen Bodens aus. Diese Verteidigung wird je nach geostrategischer Lage mehr stabil oder mehr mobil geführt. Es werden Gegenschlagskräfte bereitgestellt, die in der Lage sind, eingedrungenen Feind zu zerstören. Je nach Dimension sind das luftmobile und/oder mechanisierte Formationen.

■ Diese Raumverteidigung am Boden ist kombiniert mit der Fähigkeit, in der Luft Schläge zu führen gegen neuralgische Punkte auf dem Territorium des Angreifers. Flugwaffen und Raketen aller Reichweiten übernehmen diese Aufgaben.

■ Wohin die operativen Gegenschlagskräfte fahren, wird im Kampf entschieden. Die Wiederherstellung der territorialen Integrität muss möglich sein. Solche Stöße können aber auch in die Tiefe des Gegners zielen. Jede andere Behauptung ist Täuschung. Starke Reduktion der Streitkräfte kann solche Stöße aber sinnlos werden lassen. Wohin sollen die auf einen Durchbruchabschnitt konzentrierten Kräfte stoßen, und was sollen sie dort tun?

Wir haben uns auf ein Kriegsbild einzurichten, das *am Boden* immer noch Stossmöglichkeiten bietet. Die Wahrscheinlichkeit der bisher geplanten grossflächigen, raumgreifenden Panzeraktionen sinkt. *In der Luft* ist dagegen in jedem Fall mit Angriffen zu rechnen. Ob der Stoss am Boden nachfolgt oder nicht, Raketen und Luftwaffen werden verletzliche Punkte in der Tiefe des Gegners treffen. Der schweizerische Luftraum ist nicht tabu. Dagegen haben wir uns zu schützen. Wer so denkt, ist kein Wendehals, sondern Realist. Aber er ist noch nicht am Ende seiner Aufgabe. Auch das ist nur *ein* mögliches Bild des Krieges. Religionskriege, gewalttätige Drogenmafia, neue Arten von Nord-Südkonflikten, andere Fronten und Staatengruppierungen in neuen Konflikten sind ebenso zu bedenken wie Katastrophenhilfe im In- und Ausland und Teilnahme an friedenserhaltenden internationalen Aktionen.

Militärische Hardware ändert langsam. Software ist beweglich. Doktrinen und Absichten sind Software. Alles ist im Fluss. Wie der neue Sicherheitsraum Europa aussehen wird, weiß niemand. Kluges Gebot der Staatsführung ist Wachsamkeit, Geduld, flexible Bereitschaft für Reaktionen auf viele Entwicklungen, aktive Mitarbeit beim Nutzen von Friedenschancen; Mitvollzug von Wandel dort, wo er in Taten sichtbar ist und Dauer verspricht. Der nächste Krieg wird, wenn er entgegen aller Wünsche und Visionen kommt, anders aussehen als der letzte. Die Chancen, ihn zu vermeiden, sind gestiegen.



Hans Bachofner,  
VZ EMD, 3003 Bern;  
Studium der Rechts- und  
Staatswissenschaften an den  
Universitäten von Köln,  
Paris, Zürich, Dr. iur.;  
Divisionär,  
Stabschef Operative Schulung  
und Stellvertreter  
des Generalstabschefs.