

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 151 (1985)

**Heft:** 2

**Artikel:** Ein Gespräch über die Abwehr (FV)

**Autor:** [s.n.]

**DOI:** <https://doi.org/10.5169/seals-56389>

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 07.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Ein Gespräch über die Abwehr (IV)

Mit einem letzten Beitrag aus dem Nachlass von Oberst Werner Tobler† schliessen wir die Betrachtungen über die Abwehr. Sie sind einigen besonderen Schwierigkeiten unserer Hauptgefechtsform gewidmet.

*Es scheint mir angebracht, dass wir uns einmal über die besonderen Schwierigkeiten der Abwehr unterhalten. «Im Kriege ist alles einfach (lies: muss alles einfach sein), aber das Einfache ist schwer», schrieb Clausewitz. Wenn wir erkennen, wo die Schwierigkeiten liegen, so wird man auch eher in der Lage sein, sie zu meistern. Ich meine besondere Schwierigkeiten, direkt im Zusammenhang mit der Abwehr, denn das Los des Soldaten ist ohnehin ein Schweres; darüber brauchten wir uns nicht auszulassen.*

Am besten knüpfen wir gerade an das letzte Gespräch an. Wir mussten dort feststellen, dass es mit einem einmaligen Abwehrerfolg nicht getan ist, dass der Gegner wieder kommt und dazu sogar neue Kräfte zum Einsatz bringen kann. Im Gegensatz zu uns. Es geht also darum, eine ganze Folge von Abwehrgefechten durchzustehen und dabei stets nach Handlungsfreiheit zu suchen. In den entscheidenden Phasen sollte die Initiative bei uns liegen.

*Also muss man auch in der Abwehr die Handlungsfreiheit wahren, um durchhalten zu können und die Initiative zur Geltung zu bringen?*

Ja, und zur Meisterung brauchen wir die Tiefe. Sie allein erlaubt uns, auf unserem Schachbrett die Figuren so zu verstehen, dass der Gegner immer wieder überrascht wird. Ich möchte aber nicht falsch verstanden werden: es geht nicht darum, «de fond en comble» alles umzukrempeln, sondern kleinere, realisierbare Anpassungen vorzunehmen. Etwa so, wie man zu Hause gelegentlich ein paar Möbelstücke verschiebt, einen Teppich auswechselt. Solche Anpassungen müssen innert kürzester Zeit vollzogen werden können. Auf Stichwort. Dazu bedarf es der Beweglichkeit. Beweglichkeit ist zwar auch Sache des

Materials, vor allem aber Sache des Geistes. Wir müssen erreichen, dass der zum xten Male angreifende Gegner jedesmal in eine für ihn neue Lage versetzt wird.

*Die zweite grosse Schwierigkeit besteht also darin, in den aufeinanderfolgenden Kampfphasen immer wieder die Überraschung zu erreichen. Mit dem System einer tiefgestaffelten, nicht starren, sondern anpassungsfähigen Kräftegliederung scheint mir das möglich zu sein.*

Es ist wichtig zu erkennen, dass Überraschung auf mannigfache Weise erzielt werden kann, zeitlich, örtlich, durch die Gliederung und durch Änderung in den Methoden. Man kann zum Beispiel auch mit der Feuereröffnung variieren. Alle Elemente der Abwehr (und nicht etwa nur die Gegenschlagskräfte) müssen hiezu ihren Beitrag leisten.

*Meinst du nicht, dass wir unter die besonderen Schwierigkeiten auch die Koordination der verschiedenen wirksam werdenden Kräfte einstufen müssen?*

Wenn ich je meinerseits die Frage nach den Schwierigkeiten stellte, erhielt ich eben gerade dies zur Antwort. Nach meiner Auffassung ist das aber kaum eine besondere, sondern eher eine allgemeine Schwierigkeit. Die Zusammenarbeit der «verbundenen Waffen» ist immer wichtig und schwierig. Man darf auch nicht vergessen, dass eine saubere Befehlsgebung das beste Koordinationsmittel ist. Es geht darum, die Elemente der Abwehr zu koordinieren. Wie bei einem Orchester müssen folgende Voraussetzungen erfüllt sein: – jeder muss sein Instrument beherrschen, – jeder muss seine Noten haben (wissen, was er zu tun hat), – jeder muss treu sein (und eben seine Noten spie-

len), – jeder muss Rücksicht auf den andern nehmen.

*Bei allem Verständnis für deine Auffassung möchte ich aber doch die Koordination in unseren Katalog besonderer Schwierigkeiten aufnehmen.*

Dagegen habe ich nichts einzuwenden. Und wenn man daraus schliesst, dass die Schulung der Zusammenarbeit auf allen Stufen und unter allen Waffen ein sehr wichtiges Anliegen der Ausbildung sein müsse, so ist mir das nur recht.

*Gibt es in der Abwehr (neben allen taktischen und technischen Problemen) nicht auch psychologische Schwierigkeiten?*

Du sprichst mir aus dem Herzen. Natürlich! Und dieser Bereich ist wohl wichtiger und schwieriger zu meistern als alles Taktische und Technische. Maurice de Saxe sprach von ihm als den «parties sublimes» und betonte die Unberechenbarkeit und Labilität des menschlichen Herzens. In der Abwehr (schon in der Verteidigung) zeigt sich etwas Besonderes: Man muss anfänglich die Initiative dem Gegner überlassen. Man muss warten. Man ist anfänglich (hoffentlich nur scheinbar) passiv. Diese Vorphase des Kampfes kann sogar längere Zeit andauern. Das Aufrechterhalten der Moral, des Kampfwillens ist schwierig. Es darf sich kein «Maginot-Geist» einschleichen. Das Problem zeigt sich auch bei den Festungstruppen, ja sogar beim Zivilschutz.

*«Warten und dann pressieren», das ist so eine Eigenheit des Militärlebens. Die Rekruten klagen schon früh darüber auf den Waffenplätzen.*

Da liegen allerdings dann Diensttriebsfehler vor. Indes wird der geschickte Vorgesetzte, der, der Chefqualitäten hat, daraus Nutzen ziehen. Er wird solche immer wieder vorkommende Mängel nicht verniedlichen, sondern zur Erklärung und Belehrung heranziehen und zeigen können, was im täglichen Dienstbetrieb als Mangel bewertet werden muss, auf dem Gefechtsfeld eine zwangsläufige Erscheinung ist. «Warten und pressieren» gehört zur Gefechtsfeldambiance der Abwehr. Dafür kann man Verständnis schaffen.

*Halten wir fest: Die psychologischen Schwierigkeiten sind in der Abwehr besonders ausgeprägt. Führung verlangt weit mehr als nur taktisches und technisches Können, nämlich auch menschliches Verständnis, weil der Mensch im Mittelpunkt des Geschehens steht. In der Abwehr ganz besonders.* ■