

**Zeitschrift:** ASMZ : Sicherheit Schweiz : Allgemeine schweizerische  
Militärzeitschrift

**Herausgeber:** Schweizerische Offiziersgesellschaft

**Band:** 143 (1977)

**Heft:** 3

## **Buchbesprechung**

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 30.04.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

Andererseits werden **drei Planungsperioden** mit entsprechend unterschiedlichen Planungshorizonten unterschieden:

- die langfristige Planung erstreckt sich auf 10 Jahre,
- die mittelfristige Planung auf 5 Jahre, und
- die Realisierung befaßt sich mit dem, was im laufenden und im kommenden Jahre zu verwirklichen ist.

Die **langfristige Planung** beschränkt sich auf die Gesamtplanung. Es geht um die Erarbeitung von Grundlagen, insbesondere von Leitbild (Bedrohung und Umwelt, Einsatzkonzeption, Armeestruktur), Finanzrahmen und langfristigen Finanzplan sowie Ausbau- und Erneuerungsbedürfnissen, gestützt auf Konzeptionsstudien und Vorprüfungen.

In der **mittelfristigen Planung** sind durch die militärische Gesamtplanung Zielsetzungen festzulegen, und zwar vor allem auch die finanziellen Grenzen. In den fünf Bereichen sind zuständig:

- in der **Rüstungsplanung** der Generalstabschef für die Festlegung der Bedürfnisse und der Rüstungschef für deren Deckung;
- in der **Bauplanung** und der **Heeresorganisationsplanung** der Generalstabschef;
- in der **Ausbildungsplanung** der Ausbildungschef;
- in der **Betriebsaufwandplanung** der Direktor der Militärverwaltung.

Für alle fünf Bereiche sollen mittelfristige Pläne bearbeitet werden.

In der **Realisierung** geht es darum, die mittelfristigen Pläne zu verwirklichen und einerseits in Botschaften für Rüstungskredite, Baukredite oder Heeresorganisation, andererseits in den jährlichen Voranschlägen umzusetzen. Ferner ist auf Grund der mittelfristigen Bereichspläne der sogenannte **mittelfristige Finanzplan** zuhanden der Räte zu erstellen.

Planung ist nichts ein für allemal Festgelegtes und erfordert periodische, meist jährliche Überprüfung und Berichtigung. Ferner ist zu bedenken, daß das Ergebnis jeder Planung auch zur Überprüfung der ursprünglichen Grundlagen führen kann. Zeigt sich beispielsweise als Ergebnis der mittelfristigen Bereichsplanung, daß die Zielsetzungen unter- oder überschritten werden, sind durch die militärische Gesamtplanung die Zielsetzungen wenn nötig anzupassen; Kürzungen im Voranschlag oder umgekehrt zusätzliche Kredite – beispielsweise zur Konjunkturbelebung – können ebenfalls dazu zwingen, die Zielsetzung der mittelfristigen Planung zu ändern. Jedenfalls muß sichergestellt sein, daß nicht nur im Laufe der Planung, sondern auch bei der Durchführung die **militärischen Prioritäten** aus der Sicht der militärischen Gesamtplanung die maßgebende Entscheidungsgrundlage bilden. ■

## Buchbesprechung

1914. General Ulrich Wille und die Kriegsbereitschaft der schweizerischen Armee

Von Bruno Lezzi. 348 Seiten. Biblio-Verlag, Osnabrück 1975.

Bekanntlich hat sich General Wille nach beendetem Aktivdienst 1914 bis 1918 in seinem Bericht an die Bundesversammlung sehr kritisch über die Bereitschaft der schwei-

zerischen Armee bei Kriegsbeginn geäußert. Die anschließende Diskussion hat das Urteil Willes auf alle möglichen Arten relativiert; daß es hätte stimmen können, wurde angesichts des glücklichen Ausgangs kaum bedacht.

In seiner militärgeschichtlichen Zürcher Dissertation versucht nun der Verfasser, der gefühlslastigen und eher aufs Geratewohl geführten Diskussion ein wissenschaftliches Fundament zu geben. Dazu gehört als erste die – noch immer unzulänglich beantwortete – methodische Frage, ob überhaupt beziehungsweise wie die Kriegsbereitschaft einer Armee, die sich nicht im Krieg bewähren mußte, gemessen werden könne (zumal zur Kriegsbereitschaft neben objektivierbaren auch unwägbare moralische und psychologische Faktoren gehören). Auf breitester Quellenbasis amtlicher Akten wie auch einiger privater Nachlässe abgestützt, legt die Arbeit die thematischen Schwerpunkte auf die Militärorganisation 1907 und die Truppenordnung 1912, die Spitzengliederung mit den zahlreichen Schnittstellen zwischen Militär und Politik, die Ausbildung sowie einige taktische und waffentechnische Angelegenheiten.

Nach gründlicher Erwägung gelangt Lezzi zum Schluß, daß die schweizerische Armee

bei Ausbruch des ersten Weltkrieges den Erfordernissen des Krieges nicht entsprochen habe. Vorab mit der zu spät beschlossenen und bei Kriegsbeginn längst nicht vollständig eingeführten TO 12 waren schwere Rückstände der Rüstung und mit beiden wiederum Schwächen der Ausbildung verquickt.

1. Postskriptum: Indem Lezzi den uns vorab im militärischen Bereich nicht unvertrauten Boden zweckoptimistischer Beschönigung zugunsten sachlich und kritisch wägender Beurteilung verläßt, leistet er einen äußerst wertvollen Beitrag nicht nur zur wissenschaftlichen Erkenntnis, sondern darüber hinaus zu unserer wehrpolitischen Standortbestimmung überhaupt. Als Fortsetzung drängt sich eine entsprechende Untersuchung für 1939 auf.

2. Postskriptum: Die Arbeit ist als schweizerischer Beitrag durch den Biblio-Verlag in Osnabrück in seine militärgeschichtliche Studienreihe (siehe ASMZ Nr. 4/1974, S. 199) aufgenommen worden. Der Verlag gewährt dem Verfasser außergewöhnlich günstige Bedingungen und übernimmt damit, nicht zuletzt zur Förderung der militärgeschichtlichen Wissenschaft, ein nicht unerhebliches Risiko. Auch deshalb verdient das Buch Unterstützung durch alle Interessierten. Sbr

# Rationeller bauen mit

**Objekte** Fabrikationsgebäude, Lagerhallen, Bürobauten, Überdachungen, Supermärkte, Werkstattgebäude, Ausstellungshallen, Spiel- und Turnhallen, Mehrzweckgebäude, Pavillons.

**Planung** Unsere Planung mit System ermöglicht ein schnelles, funktionelles und wirtschaftliches Bauen. Unser Know-How hilft Ihnen schon beim Planen und Gestalten, nicht nur beim Bauen.

**Ausführung** Ob Sie selber bauen, Ihre Bau-firma beauftragen, bei jeder Variante können Sie von uns profitieren.

**Referenzen** Referenzen aus den unterschiedlichsten Anforderungs-Gruppen bestätigen: das anpassungsfähige, seit Jahren bewährte Bürli-Hallenbau-System bietet mehr. Fragen Sie uns!

**Bürli AG**

Schaffhauserstr. 481, 8052 Zürich, Tel. 01/51 56 20

## Informations-Bon

- Senden Sie uns Ihre Dokumentation
- Rufen Sie uns an

Name \_\_\_\_\_ Strasse \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_ Tel. \_\_\_\_\_