

Zeitschrift:	Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens
Herausgeber:	Schweizerischer Fourierverband
Band:	97 (2024)
Heft:	1-2
Rubrik:	Armee

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 16.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Beförderung Logistikoffiziersschule

Wir glauben an unsere Jugend. Wir bilden Leute aus. Für unser Land. Für unsere Bevölkerung. Für unsere Zukunft.

Die Beförderung der Logistikoffiziersschule 40 (Log OS 40) hat am 1. Dezember 2023 im Théâtre in Emmenbrücke stattgefunden. Der Schulkommandant der Log OS, Oberst i Gst Yannick Chardonnens, begrüßte zahlreiche Eltern, Verwandte, Bekannte und Freunde der Anwärter sowie zivile und militärische Gäste.

Der Schulkommandant begrüßt die Teilnehmer wie folgt:

«Commander est un art car il fait autant appel au cœur qu'à l'esprit et conjugue la pensée et l'action.»

«Führen ist eine Kunst, weil es Herz und Verstand (oder Geist) gleichermaßen anspricht und Denken und Handeln vereint.»

«De l'esprit au coeur ou du coeur à l'esprit ... peu importe, ces fameux 30 centimètres qui séparent ces deux organes vitaux que sont le cerveau et le cœur. Cette conjugaison de facteurs qui rend toujours plus fort, mais au minimum assez fort pour continuer et aller de l'avant; réfléchir puis agir vers l'accomplissement et la réussite de la mission! Un esprit et un corps entraînés afin de développer cette force morale et vous obliger à vous surpasser pour fédérer vos équipes ... l'esprit conjugué au corps des chefs vous permettra de développer l'esprit de corps - en d'autres termes la camaraderie - de votre équipe! Après quelques 14 semaines et demi, je suis persuadé que cette maxime ne vous laisse et laissera plus indifférents.



Vom Geist zum Herzen oder vom Herzen zum Geist ... egal, die berühmten 30 Zentimeter, die zwischen den beiden lebenswichtigen Organen, Gehirn und Herz, liegen, diese Kombination von Faktoren macht uns immer stärker, aber zumindest stark genug, um weiterzumachen und voranzugehen, um zu überlegen und zu handeln, um den Auftrag zu erfüllen und diesen erfolgreich zu beenden. Ein trainierter Geist und Körper, um diese moralische Stärke zu entwickeln und Sie dazu zu bringen, sich selbst zu übertreffen, um Ihr Team zu vereinen ... der Geist in Verbindung mit dem Körper des Chefs wird es Ihnen ermöglichen, den Korpsgeist – in anderen Worten: die Kameradschaft – Ihres Teams zu entwickeln!

Nach 15 Wochen bin ich überzeugt, dass diese Maxime auch Sie nicht mehr loslassen wird.

Der Geist sollte Sie auf Ihrem Weg als Offizier begleiten und Ihnen helfen, jede Schwierigkeit und Herausforderung auf dem Weg zum LEADER zu überwinden.

Former des LEADER, voilà ce que nous nous étions fixés comme objectif commun. Entre temps, vous avez appris à connaître notre définition du LEADER, mais vous avez également et surtout appris à ressentir celle-ci lors de vos semaines passées à l'école d'officiers de la logistique 40. Je suis particulièrement fier aujourd'hui d'être ici à ces côtés dans cette salle à Emmenbrücke pour votre promotion. Vous êtes allés au bout de l'expérience, vous vous êtes dépassés ... vous avez l'étoffe des LEADER!

Mesdames et Messieurs, Permettez-moi de vous souhaiter une très cordiale bienvenue pour cette cérémonie de promotion de l'école d'officiers de la logistique 40-2/23. Ce matin, j'aurei l'immense honneur de promouvoir 96 aspirants au grade de lieutenant.

Werte Gäste, Eltern, Freundinnen und Freunde unserer zukünftigen höheren Kader, liebe Kolleginnen und Kollegen, ich begrüsse Sie herzlich in Emmenbrücke anlässlich der Beförderungsfeier der Logistik Offiziersschule 40-2/23.

Mesdames, Messieurs les Officiers en herbe, L'être humain reste un acteur omniprésent et est en mesure d'influencer la tournure que peuvent prendre de nombreux événements, qu'ils appartiennent à notre monde privé, économique ou sécuritaire!

Ausgehend von dieser Grundannahme, habe ich drei Achsen definiert, an denen wir arbeiten und gemeinsam Fortschritte erzielen.

Diese drei Schwerpunkte sind das Gerüst der Offiziersausbildung. Ich erlaube mir, diese Ihnen und Ihren Familien in Erinnerung zu rufen:

1. Militärische Identität (der Offizier/Chef mit seiner persönlichen Verantwortung und Zufriedenheit beim Dienen),
2. die Führung (Entscheiden und Befehlen mit der Verantwortung für die Erfüllung des Auftrages, ob sie uns gefällt oder nicht),
3. und der Korpsgeist (moralische Stärke des Einzelnen und der Gruppe, positive Kräfte und Energien bündeln).

Partant de ce postulat de base, j'avais défini trois axes sur lesquels nous avons travaillé et progressé, ensemble. Nos trois axes représentant le squelette de votre formation d'officier:

1. *L'identité militaire (le chef et la responsabilité individuelle, mais également la Satisfaction de SERVIR),*
2. *le commandement (décider et commander avec la responsabilité que cela implique ET l'accomplissement de la mission que cela nous plaît ou non!),*
3. *ainsi que l'esprit de corps (la force morale individuelle et du groupe, fédérer les forces et les énergies positives).*

Je suis certain à ce jour que ces mots résonnent autrement après vos 15 semaines à partager et vivre ensemble ces différents éléments. Vous avez développé et affirmé votre identité, votre commandement militaire ainsi que l'esprit de corps durant ce temps passé à l'école d'officiers! En misant sur la force morale, vous avez décidé de bouger les lignes, renforcer votre SAVOIR-Être et vos SAVOIR-FAIRE grâce à des instructeurs qui vous ont montré la voie, défini un fuseau permettant de progresser jour après jour. Selon le principe du MAMMOUTH – oui, il paraît qu'un mammouth est imposant Mesdames et Messieurs! –, par conséquent afin de pouvoir le manger, il s'agit de découper petit morceau par petit morceau et définir des problèmes partiels et les traiter les uns après les autres en fixant des priorités!

Les fondements de cette force morale sont ainsi représentés par la RÉSISTANCE et la PUISSANCE de vos dispositions MENTRALES et PSYCHOLOGIQUES personnelles. Vous avez gagné CONFIANCE EN VOUS et vous êtes capables de légitimer vos actions et de leur donner un SENX grâce aux COMPÉTENCES développées lors de ce stage., Puis, de l'individu vous êtes passés au binôme, et du binôme au groupe! Mais donner sa CONFIANCE AU GROUPE afin de gager la confiance de celui-ci et développer une COHÉSION forte demande la mise en application de certaines valeurs qui, je

l'espèce pour la majorité, ont été vécues au quotidien dans notre organisation militaire. Une fois cette confiance du groupe acquise, même si celle-ci sera régulièrement remise en question, c'est alors que le LEADER pourra accroître et déployer le potentiel de son équipe. DÉTERMINÉ et FERME, le groupe bénéficiera d'une force et d'une « combativité », comprenant cela une résistance et résilience, permettant de déplacer des montagnes, ou encore de manger plusieurs mammouths, si vous voyez ce que je veux dire!

Ich bin mir sicher, dass diese Worte heute für Sie anders klingen, nachdem Sie 15 Wochen lang diese verschiedenen Elemente miteinander geteilt und erlebt haben. Sie haben Ihre Identität, Ihre militärische Führung und den Korpsgeist während Ihrer Zeit an der Offiziersschule entwickelt und gefestigt! Sie haben auf moralische Stärke gesetzt und beschlossen, die Grenzen zu verschieben, Ihr SELBST- und FERTIGKEITSWISSEN zu stärken, dank Ausbildern, die Ihnen den Weg gezeigt und eine Achse definiert haben, mit welcher Sie Tag für Tag Fortschritte machen konnten. Nach dem MAMMUT-Prinzip – ja, ein Mammut soll sehr gross sein, meine Damen und Herren! –, d.h. um es essen zu können, müssen Sie es Stück für Stück zerlegen und Teilprobleme definieren und diese nacheinander bearbeiten, indem Sie Prioritäten setzen!

Die Grundlage für diese moralische Stärke ist also die Widerstandsfähigkeit und die Kraft Ihrer persönlichen mentalen und psychologischen Dispositionen. Sie haben Selbstvertrauen gewonnen und sind in der Lage, Ihre Handlungen zu legitimieren und ihnen einen Sinn zu verleihen, indem Sie die in diesem Kurs entwickelten Fähigkeiten einsetzen. Sie sind von Einzelpersonen z.B. nome und von Bino-me zu Gruppen geworden! Aber der Gruppe zu vertrauen, um ihr Vertrauen zu gewinnen und einen starken ZUSAMMENHALT zu entwickeln, erfordert die Anwendung bestimmter Werte, von denen ich hoffe, dass die meisten in unserer militärischen Organisation täglich gelebt werden. Wenn das Vertrauen der Gruppe erst einmal aufgebaut ist, auch wenn es immer wieder in Frage gestellt wird, dann kann der LEADER

das Potenzial seines Teams steigern und entfalten. BESTIMMT und FEST, wird die Gruppe die Kraft und den «Kampfgeist», d.h. Widerstandsfähigkeit und Resilienz, haben, um Berge zu versetzen oder mehrere Mammuts zu fressen, wenn Sie wissen, was ich meine!

Tout au long de votre parcours militaire, vous serez amenés à prendre des DÉCISIONS, parfois dans le stress et la hâte, souvent sous pression et sans connaître toutes les informations. Les principes, qui vous ont été enseignés ici, devront alors être appliqués afin de résoudre les problèmes quotidiens et relever les défis ordinaires et extraordinaires qui se dresseront sur votre parcours de jeunes officiers, de jeunes citoyennes et citoyens! Vous devrez développer des SOLUTIONS pour vos équipes et traiter à nouveau les mammouths!

Während Ihres gesamten militärischen Werdegangs mussten Sie ENTSCHEIDUNGEN treffen, manchmal unter Stress und in Eile, oft unter Druck und ohne alle Informationen zu kennen. Die Prinzipien, die Ihnen hier beigebracht wurden, mussten dann angewendet werden, um alltägliche Probleme zu lösen und gewöhnliche und aussergewöhnliche Herausforderungen zu meistern, die sich Ihnen als junge Offiziere, Bürgerinnen und Bürger in den Weg stellen werden! Sie müssen für Ihre Teams LÖSUNGEN entwickeln!

Sie sind auf dem Gipfel des Berges angekommen, Schritt für Schritt kam der Gipfel näher, jeden Tag ein bisschen mehr. Jetzt sind wir am Ziel! Ich gratuliere Ihnen allen zu diesem grossartigen Erfolg! Ich weiss, dass Sie jetzt die Bedeutung und Definition von LEADER kennen, wie wir sie bei uns verstehen:

Loyal/Erzogen und vorbildlich/Autonom/Diszipliniert/Engagiert/Respektvoll.

Vous êtes arrivés en haut de votre montagne, pas après pas, le sommet s'est approché, chaque jour un peu plus. Autrement dit, vous avez aussi mangé votre mammouth, petit morceau après petit morceau! Nous y sommes maintenant! Bravo à vous toutes et tous pour cette magnifique réussite! Je sais que vous connaissez maintenant la signification et la définition du LEADER comme nous le concevons ici à l'école d'officiers de la logistique:

Loyal/Exemplaire/Autonome/Discipliné/Engagé/Respectueux.

Aujourd'hui, vous franchissez la ligne d'arrivée de l'école d'officiers. Mais celle-ci ne marque pas la fin de votre formation en tant que jeunes officiers. Bien au contraire, il s'agit plutôt d'une ligne de phases que vous avez franchi. Pour la majorité d'entre vous, vous allez débuter votre service pratique dans la foulée en janvier en tant que chefs de section et quartier-maître. Vous



aurez de nouvelles responsabilités déterminées par vos nouveaux chefs. Appliquez votre SAVOIR, gardez la tête haute (sortez-là de votre téléphone portable!!!), er soyez courageuses et CORAGEUX surtout dans l'adversité et dans toutes circonstances!

Heute werden Sie die Ziellinie der Offiziersschule überqueren. Diese markiert jedoch nicht das Ende Ihrer Ausbildung als junge Offiziere. Ganz im Gegenteil, es handelt sich vielmehr um eine Phasenlinie, die Sie überschritten haben. Die meisten von Ihnen werden direkt im Januar Ihren praktischen Dienst als Zugführer und Quartiermeister beginnen. Sie werden andere Verantwortungsbereiche haben, die von Ihren neuen Vorgesetzten festgelegt werden. Wenden Sie Ihr WISSEN an, halten Sie sich an Ihren Wertekodex, behalten Sie den Kopf oben (und nicht im Handy!!!) und seien Sie MUTIG, vor allem in der Not unter allen Umständen!

Ich gratuliere Ihnen und bedanke mich herzlich. Ich gratuliere Ihnen für Ihr Engagement zugunsten unseres Landes und unserer Armee. Ich gratuliere Ihnen zu Ihrem Mut, Verantwortung zu übernehmen, und ich danke Ihnen bereits jetzt dafür, dass Sie dies auch für die zukünftigen Kader und Rekruten tun.

Mi congratulo per il vostro coraggio d'accettare questa responsabilità e vi ringrazio sin d'ora per quello che farete con e per la nostre reclute.

Ich wünsche Ihnen das Allerbeste und ganz ganz viel Glück, gutes Gelingen für den weiteren Verlauf Ihrer Ausbildung – bis ans Ende Ihres Militärdienstes.

Im praktischen Dienst werden Sie mit anderen Kameraden, anderen Vorgesetzten und neuen Herausforderungen konfrontiert. Aber genau das ist auch das Schöne daran!»

Im Gastreferat wendet sich Brigadier Meinrad Keller, Kdt Log Br 1, an die Teilnehmer, und anschliessend richtet Hauptmann Sabine Heerold, Armeeseelsorgerin, einige Worte an das Publikum.



Es wurden 96 Aspiranten zu Leutnants der Logistiktruppen und der Sanität befördert (83 männlich, 13 weiblich), davon waren 59 Deutschschweizer, 31 Romands und 6 Tessiner.

Die beförderten Leutnants haben folgende Funktionen: 81 Zfhr der Log und San Trp (Trsp Of, Vkr Of, Ns Of, Uem Of, Ih Of, Tr Of, San Of, Spit Of, Hundefhr Of), 15 Quartiermeister.

Fotos: Log OS 40

Oberst Roland Haudenschild

Quelle: Kommunikation Verteidigung/LBA

Beförderung Höherer Unteroffizierslehrgang

Die Beförderung des Höheren Unteroffizierslehrganges 49 (Höh Uof LG 49) hat am 1. Dezember 2023 in der Markthalle in Burgdorf stattgefunden. Der Schulkommandant, Oberst iGst Daniele Meyerhofer, begrüsste an dieser Beförderungsfeier zahlreiche Eltern, Verwandte, Bekannte und Freunde der Anwärter sowie zivile und militärische Gäste.

In seiner Ansprache äusserte sich der Schulkommandant zu den Teilnehmern wie folgt:

«Liebe Hauptfeldweibel- und Fourieranwärterinnen und -anwärter,
Chers candidates et candidats sergent major chefs et fourriers,
Care candidate e candidati sergenti maggiori capo e furieri.

Es ist mir eine Ehre, heute anlässlich dieser Beförderungsfeier zu Ihnen zu sprechen, um Ihre Arbeit der letzten Wochen in diesem schönen Rahmen krönen zu können. Ich spreche jedem von Ihnen meinen aufrichtigen Dank für Ihr ausserordentliches Engagement und Ihre Hingabe für den Dienst aus. Die geleistete Arbeit war von grundlegender Bedeutung, um dieses Ziel zu erreichen. Ich bin dankbar für den unermüdlichen Einsatz, den Sie jeden Tag gezeigt haben.

Les félicitations que j'adresse à chacune et à chacun d'entre vous sont le reflet de votre engagement constant et de votre détermination face aux défis que représente votre parcours militaire. La promotion que nous célébrons aujourd'hui n'est pas seulement une reconnaissance de ce qui a été fait jusqu'à présent, mais aussi la confirmation de la confiance que cette institution place en votre personne, en votre avenir et en votre croissance et amélioration continue. Lors de l'inspection finale de notre Stage de formation, nous avons appris l'importance des termes SIMPLICITÉ et CONCRÉTUDE. Dans le monde complexe dans lequel nous vivons, la simplicité est souvent sous-estimée. Cependant, c'est précisément dans son essence que réside la clé pour relever les défis les plus difficiles. La simplicité n'est pas un manque de complexité, mais la capacité d'y faire face avec clarté et discernement.

Also, ja, wir haben gehört, wie die Konkretheit, als auch die Einfachheit zwei Säulen darstellen, auf welchen unser tägliches Handeln basieren muss. Auf unserer militärischen Reise ist Konkretheit der Kompass, der uns durch Stürme führt. Sie manifestiert sich in der Fähigkeit, Ideen in konkrete Massnahmen umzusetzen, in der Entschlossenheit, konkrete Ziele zu verfolgen und sich effektiv an veränderte Umstände anzupassen.

Parecchi strategie grandi e grandi comandanti militari del passato hanno toccato questo tema. Sun Tzu, generale e filosofo cinese, già nel V secolo a.C. affermava che «nelle battaglie, la concretezza delle azioni supera la complessità delle strategie». Il mio augurio è che questa concretezza possa aiutarvi a fare in modo che ognuno dei militi incorporati nella vostra compagnia possa ricevere da voi il necessario supporto logistico, ma anche umano, in modo semplice, rapido ed efficace.

US-General Patton sagte im Zweiten Weltkrieg: «Einfachheit ist die ultimative Raffinesse in der Militärstrategie: keine unnötige Komplexität, keine überflüssigen Schritte.» Und, in diesem Zusammenhang, erinnern wir uns auch an die Worte von Goethe: «Ich schreibe dir einen langen Brief, weil ich für einen kurzen Brief keine Zeit habe.» Seien Sie prägnant, kurz und klar: Das Wesentliche wird der Schlüssel zu Ihrem Erfolg sein.

Revenant à des personnalités plus récentes, le général Norman Schwarzkopf s'est également penché sur le sujet, confirmant que «l'efficacité militaire réside dans la précision et la simplicité des actions coordonnées».

J'espère que vous serez en mesure d'intégrer ces enseignements dans votre travail quotidien, dans vos rôles de sergent-major ou de fourrier d'unité, et que vous serez en mesure de transformer des situations complexes en actions simples et efficaces. Au cours de ces semaines, vous avez reçu les outils pour le faire: vous connaissez les bases théoriques ainsi que les notions techniques et, grâce aux activités de conduite, vous avez appris à gérer des situations difficiles de manière structurée.

À vous désormais, dans votre travail quotidien, de combiner tous ces aspects. Cela fera de vous un bon sous-officier supérieur, compétent, respecté et reconnu.

Nus festivain oz dapli che mo ina festa promovida dil militari, mabain era noss ingaschmain permanent per simpladad, voncretadad ed excellenza. Nus essan clamads de betc mo esser il chefemilitar, mabain era personas impressionar autras da cuntanger resultats extraordinaris.

Vielen Dank für Ihren Dienst, Ihr Engagement und Ihr anhaltendes Streben nach Grösse. Herzlichen Glückwunsch an jeden von Ihnen zu dieser aussergewöhnlichen Leistung. Gehet Sie diese Reise mit Entschlossenheit und Einfachheit voran.

Vive la Suisse, vive il nostro esercito di milizia, es lebe das Korps der höheren Unteroffiziere.»

Als Gastreferent wandte sich Herr Mathias Zopfi, Ständerat des Kantons Glarus, an das Publikum:

«Geschätzte Damen und Herren höhere Unteroffiziere. Sehr geehrte Damen und Herren. Sie schliessen heute eine militärische Ausbildung ab, die Sie sicher nicht nur in Ihrer militärischen Karriere prägt, sondern Ihnen auch viel für Ihr ziviles Leben bringt. Es ist mir eine grosse Ehre und Freude, dass Ihr Kommandant mich – notabene, als wir beide ebenfalls im Dienst waren – eingeladen hat, an diesem wichtigen Tag zu Ihnen zu sprechen. Ich weiss nicht, ob ich offiziell befugt bin, die Grüsse des Ständerates zu überbringen. Immerhin – und das merkt man von Zeit zu Zeit – ist das Parlament keine Kollegialbehörde. Aber ich bin überzeugt, dass ich die Grüsse – und vor allem das Wohlwollen – von vielen Kolleginnen und Kollegen aus Bern überbringen darf. Und es freut mich, Ihnen im Namen vieler meiner Kolleginnen und Kollegen gratulieren und danken zu können.

Wir sprechen nämlich oft über Sie in Bern. Oft und immer mehr machen wir uns Gedanken, wie junge Menschen zum Dienst an der Allgemeinheit zur Sicherheit unserer Schweiz motiviert werden können. Wir wissen in Bern, dass wir Sie brauchen. Denn wir können die teuersten Kampfflieger kaufen oder die besten Pan-

zer wertsteigern: Ohne Menschen geht auch in der Armee nichts. Ohne motivierte junge Leute wie Sie würde jeder Franken in neues Material herausgeworfenes Geld sein.

Gerade in Ihren Funktionen werden Sie grossen Anteil daran haben, dass der Betrieb Armee funktioniert, dass die Kompanie organisiert ist. Als Fourier oder Hauptfeldweibel sind Sie massgeblich dafür verantwortlich. Ihre Arbeit macht den Unterschied zwischen einem «Laueribetrieb» und einer organisierten und motivierten Truppe. Sie motivieren also nicht nur sich selbst, sondern Ihre Arbeit wird direkt Einfluss auf die Motivation der Truppe haben. Weshalb ist das so wichtig? Natürlich als erstes deshalb, weil wir eine gut motivierte Truppe brauchen. Der Faktor Mensch ist auch in der Armee der bestimmende, und wer motiviert ist, der oder lernt schneller, hilft besser und hält – wenn es einmal sein muss – auch länger durch. Motivation hilft, die Einschränkungen des Dienstbetriebes zu akzeptieren und einen Sinn darin zu sehen.

Wenn ich Kritisches über die Armee von Angehörigen der Armee selbst höre, dann sind es häufig betriebliche Dinge, die kritisiert werden. Leerläufe oder Wartezeiten und dann Stress. Auch die Verpflegung ist etwas, was motivierend und demotivierend wirken kann. Für beides sind Sie in ihren Funktionen massgeblich mitverantwortlich. Man kann also sagen: Wenn Sie ihre Arbeit gut machen, dann ist die Truppe motivierter, es geht unserer Armee besser, und wir müssen uns in Bern weniger Sorgen um die Armeebestände machen.

Zweitens ist die Motivation aber auch deshalb wichtig, weil Ihnen und mir und uns Politikern in Bern eines bewusst ist: Sie hätten heute nicht hier sein müssen. Sie hätten sich nicht für diesen Weg entscheiden müssen. Oder anders gesagt: Dass Sie heute hier sind, ist nicht nur ein persönlicher Erfolg für sie, sondern auch ein Erfolg für unsere Armee. Es ist gelungen, viele

tolle junge Menschen für eine Funktion zu gewinnen und auszubilden, die gebraucht wird.

Ja, wir haben Wehrpflicht in unserem Land und ja – wenn Sie mich fragen – das ist wichtig. Aber es ist uns allen bewusst, dass faktisch kaum jemand wirklich muss. Nicht, dass man einfach wegkommen würde. Aber es würde gehen, und es wäre auch bei Ihnen gegangen.

Weshalb sind Sie hier? Was hat SIE motiviert?

Vielleicht war es das Bedürfnis, etwas zurückzugeben. Es fällt nicht allen gleich leicht, die Extremeile zu laufen und mehr zu leisten als andere. Umso schöner ist es, wenn einige es freiwillig tun. Haben Sie auch schon jemandem den Rucksack getragen auf einem Marsch, weil er keine Energie mehr hatte? Oder auf sonst eine Art einem Menschen geholfen, weil Sie noch Energiereserve hatten? Es ist doch ein gutes Gefühl, ohne Anspruch auf Ausgleich, etwas mehr zu geben, wenn man die Energie oder die Motivation dazu hat.

Unsere Gesellschaft lebt von Eigenverantwortung, ganz klar. Aber sie lebt nicht von Eigensinn. Eigenverantwortung meint nicht, dass alle nur für sich schauen. Eigenverantwortung meint nicht, dass man immer alles ausgeglichen erhalten muss und nichts quasi «gratis» macht. Eigenverantwortung heisst doch auch, dass man dort freiwillig die Extremeile läuft, wo es einem möglich ist, und damit nicht nur sich selbst belohnt, sondern auch andere entlastet. Sie tun das, und das verdient Respekt. Sie stehen hier und feiern mit uns, dass Sie mehr leisten, als Sie müssten, und wir freuen uns, dass Sie das tun, weil unser System nur funktioniert, weil genügende junge Menschen genau das tun.

Danke dafür! Aber auch wenn ich danke, komme ich doch noch mit Wünschen daher. Es ist ja schliesslich bald Weihnachten. Was wünsche ich mir also von Ihnen?

Geben Sie die Motivation, die Sie angetrieben hat, und die Bereitschaft zur Extremeile weiter. Machen Sie Ihre Arbeit gut und sorgen Sie für eine zufriedene Truppe. Vergessen Sie nicht, was wir in Bern ab und zu vergessen: Am Schluss geht es nicht um Zahlen und Prozente, Anteil Diensttauglicher und Abgänger, sondern um einzelne Menschen. Menschen wollen gefordert und gefördert, motiviert, aber auch verpflegt und organisiert werden.

Denken Sie immer daran, dass – frei nach einem Zitat von Eisenhower – in einer Milizarmee in einem demokratischen Staat der Rekrut, den Sie gerade vor sich haben im zivilen Ihr künftiger Vorgesetzter sein könnte oder der Offizier, der Ihnen einen Befehl erteilt, künftig bei Ihnen angestellt sein könnte. Leiten Sie deshalb Ihre Autorität nicht allein aus dem Rang ab, sondern aus Ihrer Motivation, Ihrem Können, Ihren Fähigkeiten und damit dem, was sie im Höheren Uof-Lehrgang gelernt haben.

Wenn Sie Ihre Funktion in diesem Sinne, mit Motivation für sich und motivierend für andere, wahrnehmen, dann leisten Sie Ihren persönlichen und wichtigen Beitrag für die Zukunft unserer Armee, der letzten Sicherheitsreserve unseres Landes.»

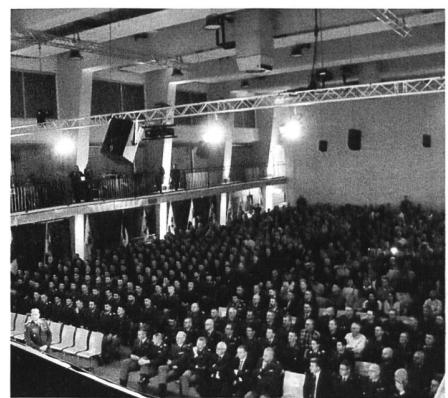
Anschliessend richtet die Armeeseelsorgerin einige Gedanken an das Publikum und die Zeremonie wurde von einem Militärspiel musikalisch begleitet. Nach der Beförderung trafen sich die Teilnehmer beim Apéro zum Gedankenaustausch.

Am 1. Dezember 2023 wurden 181 Höhere Unteroffiziere befördert, 109 Hauptfeldweibel und 72 Fouriere, davon sind 156 männlich und 25 weiblich, 126 kommen aus der Deutschschweiz, 43 aus der Romandie und 12 aus dem Tessin.

Fotos: Höh Uof LG 49
Oberst Roland Haudenschild



Impressionen Beförderung Höh Uof LG 49



Hat der Dritte Weltkrieg begonnen?

In meinem Buch «Zeitenwende – Russlands und Chinas Griff nach der Weltmacht» bezeichne ich als grösste Herausforderung für den Westen zum einen, einen nuklearen Weltkrieg zu vermeiden, zum anderen, in einer Welt voller Kriege bestehen zu können. Diese Lageeinschätzung bestätigt sich. Die Gefahr einer Eskalation des Kampfes um die Ukraine zu einem Nuklearkrieg, anfangs von Putin offen angedroht, mag in jüngster Zeit stetig abgenommen haben – trotz der anhaltenden Forderung der Kreml-Hardliner nach dem Einsatz von Atomwaffen. Sie kann wieder akuter werden im Gefolge von Machtkämpfen in Moskau nach dem Tod oder dem Sturz Putins. Auch scheint Putin es gegenwärtig nicht auf eine territoriale Ausdehnung der Operationen auf Moldawien, das Baltikum oder auf Polen abgesehen zu haben. Er verfügt in diesem Krieg nicht über die Eskalationsdominanz. Die Gefahr eines Weltkrieges, also eines bewaffneten Konflikts zwischen den Supermächten unter Einsatz aller Kräfte (auch Kernwaffen), geht heute vor allem von drei anderen Szenarien aus: einem Versuch Israels, einen Entwaffnungsschlag gegen das iranische Nuklearprogramm zu führen, eine Invasion Taiwans durch China und einen unbedachten Zug des geistig nicht wirklich auf dem Boden der Realität stehenden exzentrischen Diktators von Nordkorea.

Der Krieg in der Ukraine

Die geopolitische Lage hat sich seit dem Überfall Russlands auf die Ukraine stetig verschlechtert; sie hat sich aus Sicht der freien Welt eindeutig nicht zum Guten gewandelt. Putin hat seine Kriegsziele verfehlt. Statt einen neuen Machtanspruch anmelden zu können, sieht sich Russland in einen äusserst blutigen Abnützungskrieg verwickelt, den es sich in jeder Beziehung nicht leisten kann. Die Weigerung Putins, im Konflikt mit der Ukraine seine Niederlage einzugehen und seine Bereitschaft, einen scheinbar unbegrenzten Blutzoll zu entrichten, ist irrational und erschreckend. Putin wirft immer neue Truppen und weiteres Material in die Schlacht, stellt die russische Wirtschaft auf Kriegswirtschaft um und verschärft die Repression im Innern. Dieses sture Ausharren bringt die Ukraine langsam, aber sicher in Bedrängnis. Zahlenmäßig und bezüglich Massen von Kriegsmaterial ist Moskau Kiew weit überlegen. Die westlichen Waffensysteme, die die NATO (vor allem die USA, Grossbritannien, Deutschland und Polen) an die Ukraine abgeben, sind zwar in der Regel den russischen überlegen, doch der Westen zögert (zu) lange, bis er wichtiges Material liefert. Die NATO hofft immer noch, dass sie den Konflikt begrenzen

kann und dass Putin die Sache zu kostspielig wird. Sie will ihn zur Aufgabe bewegen, wenn nötigzwingen, aber nicht provozieren. Die NATO hoffte inbrünstig, dass es Kiew gelingen würde, die russischen Linien mit ihrer Frühlingsoffensive (die zur Sommeroffensive wurde, weil die Ukraine mehr Zeit benötigte, die notwendigen Mengen an Material bereitzustellen) zu durchbrechen, zum Asowschen Meer vorzustossen und so die russische Invasionsarmee in zwei Teile aufzuspalten – was, so hoffte man, zum Kollaps der russischen Armee führen würde. Der Plan schlug fehl. Er blieb in den gewaltigen Minenfeldern stecken, welche die russischen Truppen (denen die Verzögerung der ukrainischen Offensive Zeit gab, sich einzugraben und praktisch undurchdringliche Feldbefestigungen zu bauen) auf einer Länge von über 800 Kilometern und einer Tiefe von bis zu 40 Kilometern entlang der gesamten ukrainischen Grenze zu Russland ausgelegt hatten. Die gepanzerten ukrainischen Angriffsspitzen blieben in den Minenfeldern stecken. Ihre Verluste waren im Bombenhagel der russischen Luftwaffe und unter dem Dauerbeschuss der russischen Artillerie schwer – an Material und Menschen. Gegen die russischen Stellungen musste schliesslich mit Infanterie vorgegangen werden, die russische Stellungen infiltrierte, nur langsam vorankam und wie die russischen Verteidiger schwerste Verluste erlitt. Es gelang der Ukraine bislang nirgends, den Verteidigungsring der Russen ganz zu durchbrechen. Heroische Waffentaten und spektakuläre Erfolge der Ukrainer (wie die weitgehende Vertreibung der Schwarzmeerflotte aus dem westlichen Schwarzen Meer oder die Zerstörung von wichtigen militärischen Einrichtungen in der Tiefe des russischen Raumes) konnten nicht darüber hinwegtäuschen, dass der Krieg mit einem russischen Sieg zu enden droht, wenn er nur lange genug dauert und zu einem reinen Abnützungskrieg degeneriert. Gleichzeitig nahmen an der Ostfront die Russen ihren eigenen Angriffskrieg wieder auf. Bei Awdiyika suchen sie eine erneute Abnützungsschlacht, die täglich Hunderte von Toten und grosse Verluste an Material auf beiden Seiten kostet. Statt in einem Bewegungskrieg die russischen Truppen auszumanövrieren, sehen sich die Ukrainer einem Stellungskrieg gegenüber, der an den Ersten Weltkrieg (insbesondere Verdun) erinnert.

Der Westen hatte auf einen militärischen Erfolg der ukrainischen Sommeroffensive gehofft. Jetzt, da dies unwahrscheinlicher geworden ist und ein neuer Kriegswinter und möglicherweise ein langer Abnützungskrieg droht, bröckelt die Unterstützung für Kiew. Zahlreiche NATO-Staaten haben die Waffen und die Munition, die sie

an die Ukraine lieferten, den Beständen ihrer eigenen Streitkräfte entnommen. Diese verlieren daher an Abwehrkraft (Deutschland hat Munitionsreserven, die gerade noch für ein bis zwei Tage ausreichen sollen). Die Rüstungsproduktion hochzufahren, ist nötig, braucht aber Zeit. Obwohl auch die EU in letzter Zeit Signale aussendet, sich in diesem Bereich engagieren zu wollen, ist nach wie vor kein wirklicher Willen zu erkennen, die europäische Industrie auf Kriegswirtschaft umstellen zu wollen. Es fehlt die Entschlossenheit und wohl auch die öffentliche Unterstützung. Allzu stark hat sich die Erfahrung der Détente (gerade in Deutschland) in das öffentliche Bewusstsein eingegraben. Die Versuchung, die Ukraine zu Verhandlungen zu bewegen, wächst unter der Oberfläche.

Verheerend ist, einmal mehr, Donald Trump, der die republikanische Partei nach wie vor inhaltlich, politisch und personell absolut dominiert. Er hat die Republikaner dazu verleitet, von der anfänglichen Unterstützung Kiews abzurücken. Der Wahlkampf wirft seine Schatten voraus. Biden soll nicht als erfolgreicher Feldherr punkten. Trump, der von sich behauptete, als Präsident den Krieg binnen 24 Stunden beenden zu können, hat mit Mike Johnson (nach einigen Turbulenzen) einen neuen «Speaker of the House» installiert, der keinerlei Kommissbereitschaft in der Frage zeigen und dafür auch den Kongress blockieren wird. Damit ist unklar, ob die USA, der wichtigste Alliierte Kiews, der Ukraine weitere militärische und finanzielle Unterstützung zukommen lassen können. Europa müsste in die Lücke springen. Ob es hierzu fähig und willens ist, ist eine ganz andere Frage. Deutschland hat sich zu einem Staat gewandelt, der im Papierkrieg und in Bürokratie erstickt. Die Fähigkeit, von der Spalte aus zu führen, die beispielsweise Helmut Kohl in der Frage der deutschen Wiedervereinigung bewies, ist verloren gegangen. Das schnelle Handeln beherrscht in Berlin niemand mehr. Das Führungsduo Deutschland und Frankreich hat schon lange nicht mehr geführt. Und Grossbritannien leckt immer noch seine Wunden nach dem unsäglichen Brexit. Es hat den Weg, wie es mit der EU zusammenarbeiten will, noch immer nicht gefunden. Dass Polen kurz vor den Wahlen beschloss, seine militärische Unterstützung Kiews aus innenpolitischen Gründen (man wollte die Stimmen der Bauern nicht verlieren) einzustellen, muss auch zu denken geben – ebenso die Haltung Ungarns und der Slowakei.

Geopolitische Lage

Im Herbst 2023 sieht die geopolitische Lage für den Westen nicht vorteilhaft aus. Die USA,

von Präsident Biden anfänglich wirkungsvoll stabilisiert, gleiten wieder ins Ungewisse ab. In den ersten Umfragen führt Trump vor Biden in der Wählergunst für die kommenden Präsidentschaftswahlen. Europa ist zerstritten. Der «Globale Süden», der von China mit Infrastrukturprojekten geködert wird und der sich einer wachsendem russischen Militärpräsenz gegenüber sieht, sucht sich vom Westen zu emanzipieren. Chinas neue «Seidenstrasse» wird zwar auch immer öfter als neokoloniales Konstrukt durchschaut, die Anziehungskraft des wirtschaftlich immer stärker werdenden China bleibt jedoch stark.

In dieser Situation versucht Russland (und weniger aufdringlich wohl auch China), den Druck auf die USA bewusst zu verstärken und sie zu überdehnen. Sie schüren gezielt die Unruhe auf dem Balkan, wo erneut immer wieder Schüsse fallen. Aserbeidschan wurde ermutigt, Nagorno-Karabach zu erobern. Gleichzeitig liess Russland Armenien fallen und wechselte in das Lager Aserbeidschans. Die Position der Armenier wurde völlig aus den Angeln gehoben. Ein weiterer Nachfolgestaat der UdSSR sieht sich Putin weitgehend schutzlos gegenüber. Die USA wurden um Unterstützung und dringende Waffenhilfe gebeten. Nordkorea wurde vom Exoten zum militärischen Partner des Kremls und zum wichtigen Waffenlieferanten Russlands. Es ist zu befürchten, dass es im Gegenzug von Putin modernste Waffentechnologie erhält. Der repressive Staat, ein Gefängnis für seine unterernährte Bevölkerung, unterstreicht mit Dutzenden von Raketentests seine Fähigkeit, Nordostasien in einen Nuklearkrieg zu stürzen. In Afrika baut Moskau seine Stellung (vor allem mittels der Wagner-Gruppe) weiter aus. Das Scheitern des westlichen, primär von Frankreich getragenen Ansatzes in Westafrika, macht die Sache noch schlimmer. Dieses Proben nach amerikanischen Schwachstellen nahm mit dem brutalen Überraschungsangriff der Hamas auf Israel eine völlig neue Dimension an. Noch nie waren so viele israelische Zivilisten mit solcher absichtlichen Brutalität ermordet, vergewaltigt und entführt worden. Babys wurde der Kopf abgeschlagen. Nackte israelische Frauen durch die Straßen Gazas getrieben. Es war Horror pur. Die USA sind als engste Verbündete des jüdischen Staates zu beinahe bedingungsloser Hilfestellung gezwungen. Die Hamas hat Brutalität und Grausamkeit zum bewussten Teil ihrer Politik erhoben.

Israels gnadenlose Reaktion auf den Hamas-Angriff, die auf die völlige Vernichtung der Hamas abzielt und dazu nicht vor Opfern in der Zivilbevölkerung und einer humanitären Katastrophe im Gazastreifen zurück schrekt, kostet die USA in der arabischen Welt viel Sympathien. Israel hat sich schon vor Jahren für Land (und nicht für

Frieden) entschieden. Es erntet jetzt die Früchte dieser Politik. Netanjahu, mit einem Bein wegen Korruption im Gefängnis, ist zudem immer stärker von rechten und ultra-orthodoxen Parteien abhängig, die die Grenzen gemäss dem Alten Testament ziehen. Präsident Biden kann nicht auf die jüdischen Stimmen in der nächsten Präsidentenwahl verzichten. Ausenminister Blinken versucht das beinahe Unmögliche, alle zur Vernunft zu bringen und eine weitere Eskalation zu verhindern.

Der Krieg kann dessen ungeachtet jederzeit zu einer Konfrontation zwischen Israel und dem Iran, der von diesem kontrollierten Hisbollah und anderen schiitischen Milizen eskalieren. Die Gewichte haben sich aber auch hier verschoben. Noch im letzten Jahr war ein israelischer Luftangriff auf das iranische Atomprogramm (mit Hilfe der Saudis und der USA) eine reale Möglichkeit. Doch die Annäherung von Riad und Teheran, die unbeugsame Entschlossenheit der Revolutionsgarden und der Ayatollahs mit rücksichtsloser Härte an der Macht festzuhalten und schliesslich das immer mehr einem Bündnis gleichende militärische Verhältnis zu Moskau, machen eine solche Konfrontation zu einem für Israel gefährlicheren Vorschlag. Ein nuklear bewaffneter Iran bleibt aber für Israel keine Option. Für die USA ist ein Nuklearangriff auf Israel ebenfalls eine Katastrophe, die dem Holocaust gleichkäme. Die Dilemmata sind offensichtlich. Der «Iron Dome» dürfte nicht ausreichen, die israelischen Städte vor dem dichten Hagel iranischer Raketen zu schützen. Ein Ausschalten des iranischen Nuklearprogrammes, was bis vor kurzem noch wie ein militärischer Handstreich aussah, wird bald zu einer für Israel ungleich gefährlicheren Option. Im «Globalen Süden» haben die autoritären Staaten ihre Fähigkeit, den Westen vor Probleme zu stellen, noch in keiner Weise ausgeschöpft.

Gleichzeitig erhöht China seinen Druck auf Taiwan. Schon ab 2025/2027 droht Beijing über die für eine Invasion nötigen militärischen Mittel zu verfügen. Nur die USA können den Inselstaat vor dem Untergang bewahren. Ihrer Entscheidung, ob sie einem von China angegriffenen Taiwan zu Hilfe eilen oder nicht, kommt zentrale Bedeutung zu. Tun sie es, so wird das kein einfaches Unterfangen werden. Massive Angriffe auf die US-Stützpunkte, Flottenverbände und Luftbasen in der Region wären zu gewärtigen. Die taiwanesischen Streitkräfte sind motiviert, verfügen aber vor allen über Waffen aus den 1960er- und 1970er-Jahren. Sie sind denen Chinas nicht gewachsen. Tun sie es nicht, so ist es um die Glaubwürdigkeit amerikanischer Bündnisse (und damit den Anspruch der USA, erste Weltmacht zu bleiben) geschehen.

Herausgeforderte USA

Diese diversen militärischen Entwicklungen des vergangenen Jahres hatten ihre jeweils eigenen Ursprünge und Logik. Sie haben aber eine gemeinsame Auswirkung: Die USA werden gefordert, an allen Fronten ihren Verbündeten zu Hilfe zu eilen. Zwei Flugzeugträger wurden ins östliche Mittelmeer entsandt, einer nach Südkorea, B-52 nach Nordaustralien. Die Ukraine, Israel, Armenien und Taiwan verlangen dringend nach amerikanischen Waffen. Seit Clinton hatten die US-Streitkräfte die Vorgabe, anderthalb Kriege gleichzeitig führen zu können: einen grossen Krieg gegen Russland und einen kleineren Konflikt irgendwo im «Globalen Süden». Nun drohten plötzlich ein grosser Krieg mit Russland, einer im Nahen und Mittleren Osten; Unruhen in Afrika, ein nuklearer Krieg auf der koreanischen Halbinsel sowie ein grosser Krieg gegen China um Taiwan – und dies mitten in einem Wahlkampfjahr von seltener Erbitterung und Bedeutung.

Der sichtlich ältliche amerikanische Präsident ist in den Augen einer Mehrheit der Amerikaner gemäss mehreren Meinungsumfragen überfordert. Das wiederum erhöht Russlands Chance, dass Trump die Rückkehr ins Weisse Haus gelingt, den US-Kurs herumreisst und die US-Verteidigungspolitik unberechenbar macht. Ein Sieg Russlands über die Ukraine ist trotz der horrenden russischen Verluste eine reale Möglichkeit. Putin klammert sich an dieses Szenario. Dieses eröffnet Moskau gleichzeitig die Chance, den Westen zu spalten und Europa unter seinen politischen Einfluss zu zwingen. Nuklearwaffen, die Europa bedrohen, nehmen einen auffallend grossen Anteil an den russischen Rüstungsanstrengungen ein.

Die heutige geopolitische Lage hat viele Ursachen. Sie ist eine Versuchung für die autoritären Staaten, ihre Politik immer stärker zu koordinieren, den Druck auf Washington noch weiter zu erhöhen. Jeder der autoritären Akteure hat seine eigenen Zielsetzungen. Diese müssen nicht einmal auf Dauer kompatibel sein. Sie müssen aber im entscheidenden Moment der amerikanischen Wahlen koordiniert sein, um einen maximalen Druck auf die Biden-Administration auszuüben und sie sie die Wahl verlieren zu lassen.

Die USA sehen sich heute beängstigend leeren Waffenkammern gegenüber. Afghanistan hatte vor dem amerikanischen Rückzug Militärhilfe im Wert von 85 Milliarden Dollar erhalten. Dieses riesige Arsenal wurde von den Taliban erbeutet. Die Ukraine erhielt bisher ebenfalls rund 85 Milliarden Dollar Finanz- und Militärhilfe. Israel erhielt bisher zusätzliche Zusagen von Präsident Biden über 14 Milliarden, und Mil-

liarden wird auch die engere Zusammenarbeit mit Südkorea und Japan verschlingen. Diese gewaltigen Summen kann, falls der Kongress Präsident Biden den Geldhahn zudreht, niemand sonst aufbringen. Es geht aber nicht um Geld allein. Die US-Rüstungsindustrie, die stärkste der Welt, tut sich schwer, mit der Nachfrage nach Rüstungsgütern Schritt zu halten. Dies betrifft nicht nur komplexe Waffensysteme, sondern auch Artilleriegranaten, Gewehrpatronen und Handgranaten.

Die US-Industrie hat nach Pearl Harbour ihre ausserordentliche Fähigkeit bewiesen, ihre Produktion hochzufahren. Sie wird auch mit der heutigen Krise fertig werden. Die amerikanische Rüstungsindustrie ist gleichzeitig auch dabei, den Vorsprung, den Russland und China im Bereich der Hyper-Gleiter erzielt hatten (deren Tests durch die beiden autoritären Staaten löste in Washington einen ähnlichen Schreck aus wie seinerzeit der Start des Sputniks). Mittlerweile haben «Patriot»-Raketen in der Ukraine mehrere Ultra-Gleiter abgeschossen, sind elektronische Störmassnahmen entwickelt worden und Laser in der Erprobungsphase, die der neuen Gefahr Herrwerden sollen. Die amerikanischen Trägerverbände sind im Begriff, ihre Luftverteidigung wieder auf solidere Füsse gestellt zu erhalten.

Die mangelnde Bereitschaft des republikanisch kontrollierten Repräsentantenhauses, selbst in Fragen der nationalen Sicherheit eine Zusammenarbeit mit der Biden-Administration zu akzeptieren, bedeutet, dass die notwendigen Regierungsaufträge und Langzeit-Produktionsgarantien erst nach den Wahlen abgeschlossen werden können. Trump schmälert die US-Verteidigungsfähigkeit schon heute durch seinen Egoismus, seine Rachegelüste und seine Kompromisslosigkeit. Hillary Clinton hat daher mit ihrer Behauptung recht, dass eine Wiederwahl Trumps den USA irreparablen Schaden zufügen würde. Die Biden-Administration wird daher in der ihr verbleibenden Amtszeit besonders genau hinschauen, was ihre Partner und die anderen liberalen Demokratien tun. Das betrifft auch die Schweiz. Ihren Rüstungsanstrengungen kommt dieser Tage nicht nur eine militärische, sondern auch eine ganz erhebliche politische Bedeutung zu.

Heute sind die Krisen, mit denen wir konfrontiert sind, noch das Produkt verschiedener Ursachen. Sie beeinflussen sich aber gegenseitig immer stärker. Es hängt vom Geschick der liberalen Demokratien ab, ob sie sich zu einem offenen Weltkrieg verdichten, oder ob sie Einzelherausforderungen bleiben.

Der Vergleich mit dem Vorabend des Zweiten Weltkrieges drängt sich auf. Konflikte pflaster-

ten den Weg zum grossen Krieg: der spanische Bürgerkrieg, die Besetzung von Äthiopien und Indochina, der japanische Angriff auf China und die Mandschurei. Die Achsenmächte verfolgten dabei unterschiedliche Ziele und Strategien. Das Dritte Reich war darauf aus, sich Europa zu unterwerfen und der germanischen Rasse «Lebensraum» im Osten zu erobern. Wer nicht zur arischen Oberschicht gehörte, wurde als «Untermensch» betrachtet – und allzu oft ohne Skrupel systematisch ermordet. Es war eine in sich geschlossene Weltsicht, gepaart mit einer Repressions- und Vernichtungsmaschinerie, wie sie die Welt noch nie gesehen hatte, und die einem das pure Grauen lehrte. Mussolini's Italien träumte von der Wiederherstellung des römischen Reiches, kannte eine mildere Diktatur und war militärisch schwächer als Nazi-Deutschland. Japan wollte sich Lebensraum in China und der Mandschurei sichern und sich ganz Südostasien mit seinen reichen Bodenschätzen untertan machen. Die drei Visionen waren miteinander kompatibel, aber nicht das Produkt einer gemeinsamen, integrierten Strategie (so erklärte Japan der Sowjetunion nicht den Krieg und erlaubte so Stalin, 20 Divisionen aus dem Fernen Osten an die Westfront zu werfen, die Hitlers Vormarsch schliesslich in den Vororten von Moskau stoppten).

Militärisch hatten die Achsenmächte einen jahrelangen Rüstungsvorsprung auf die Westmächte. Sie waren diesen materiell sowie im operativen Denken haushoch überlegen. Deutsche Panzerdivisionen stiessen in Polen auf Kavallerie, die sie mit gezogenem Säbel zu stoppen versuchten. Sie zogen aus den Erfahrungen des Ersten Weltkrieges Lehren, die sie zum «Blitzkrieg» gegen ihre Gegner ermöglichte. Die Angelsachsen hatten dem nichts entgegenzustellen. Sie hatten geschlafen. Grossbritannien entging nur knapp der Invasion – dank des Sieges der RAF in der Luftschlacht um England. Aber im Spätsommer 1940 stand es um die Demokratie so schlecht wie nie zuvor (oder danach). Es war Churchills Willenskraft und Amerikas Fähigkeit, zum Arsenal der freien Welt zu werden, die der Demokratie zum Sieg verhalfen und schliesslich auch den Kalten Krieg gegen die Sowjetunion gewinnen liess. Entscheidend war, dass Hitlers Angriff auf die UdSSR den Demokratien Zeit verschaffte, aufzuholen. Wesentlich war ferner, dass die USA unter dem Einfluss Marshalls eine «Germany First»-Strategie verfolgten, die dem Niederkämpfen des gefährlichsten Gegners Priorität einräumte.

Eine sich formende Allianz der autoritären Staaten

Der Dritte Weltkrieg hat noch nicht begonnen, aber die autoritären Staaten sind heute offensichtlich dabei, ihre Aktionen miteinander zu

harmonisieren und zu koordinieren. Das war nicht immer so. Der Aufbau der gewaltigen Vorräte an Raketen durch Hamas und Hisbollah war nicht von Russland geplant gewesen, sondern das Werk des Irans. Nordkorea hatte niemand zu einem gefährlichen Spiel mit dem Feuer antreiben müssen. Aber es wird erst jetzt als Verbündeter behandelt. Die amerikanischen Wahlen bieten Moskau eine einmalige Chance, den amerikanischen Gegenspieler in einem quasi-Bürgerkrieg versinken zu lassen. Die Demokratie ist in den USA in realer Gefahr, von einem megalomeren und rachsüchtigen ehemaligen Präsidenten aus den Angeln gehoben zu werden. Das ermutigt den sich bildenden autoritären Block, noch schneller zusammenzurücken. Zum ersten Mal könnten die Vereinigten Staaten den Kürzeren ziehen. Die Folgen für Europa wären gravierend.

Autoritäre Freunde – oder doch nicht?

Die Partnerschaft zwischen den autoritären Staaten (allen voran Russland und China) ist daher enger geworden. Aber China gehörte nicht zu den Staaten, die Putins Aggression vorbehaltlos unterstützt haben. Eine Eskalation auf die nukleare Stufe lehnte es entschieden ab. Offiziell respektiert es die westlichen Sanktionen. Der Ukrainekrieg liess den Westen aus seinen Tagträumen erwachen. Das betrifft auch das Verhältnis zu China, dem der Westen sehr viel skeptischer gegenübersteht als vor Putins militärischem Angriff gegen die Ukraine. Xi Jinping hat umgekehrt aber Russland auch nicht dazu gezwungen, seinen Krieg abzubrechen. Vielmehr hat er die Zusammenarbeit mit Putins Russland Schritt für Schritt ausgebaut. Gleichzeitig hat er keinen Zweifel daran gelassen, wer in dieser Beziehung das Sagen hat. Mit dem Shanghaier Kooperationsforum hat er ein Gegenstück zur UNO geschaffen, dessen Attraktivität für den «Globalen Süden» steigt. China liefert Material für Drohnen und anderes Kriegsgerät, das die in schnellstem Ausbau befindliche russische Rüstungsindustrie in immer grösseren Stückzahlen herstellt. China sucht auch mit seinen Partnern, die dominante Stellung des Dollars in der Weltwirtschaft aufzuweichen. Kurzum: Xi hat Putins desaströsen Entscheid zugunsten einer direkten Konfrontation mit dem Westen mit spitzen Fingern aufgehoben und auf Vor- und Nachteile untersucht, um ihn schliesslich in seine Politik einzubinden.

Diese Partnerschaft wird von den beiden Ländern zudem systematisch auf andere Staaten ausgedehnt. Die BRICS-Staaten (Brasilien, Russland, Indien, China und Südafrika), eine Bezeichnung, die Jim O'Neill, Analyst von Goldman Sachs, schuf (also nicht einmal von den Mitgliedern stammt), begannen sich zuerst tatsächlich zu treffen und so zu verhalten, als ob

sie gemeinsame Interessen hätten. In Wirklichkeit haben sie wenig gemein. Sibirien ist viel zu gross und Chinas Bevölkerung viel zu zahlreich, als dass die Beziehungen zwischen den beiden Staaten spannungsfrei sein könnten. Beijing hat im August 2023 einen offiziellen Atlas herausgegeben, der rund 100 km² russischen Territoriums (und eine ganze indische Provinz) zu China geschlagen hat. Indien und China sind einander spinnefeind, bewaffnete Zwischenfälle entlang der Himalaya-Grenze häufig. Brasilien geht ohnehin seine eigenen Wege. Alle haben aber erkannt, dass mit der Blockierung der UNO das Shanghaier Gremium eine willkommene Gelegenheit bietet um «to sit at the head table». Der Rat «zum ersten Mal könnten die Vereinigten Staaten den Kürzeren ziehen – die Folgen für Europa wären gravierend» stellt insbesondere eine Alternative zu den von den USA beherrschten G7 und G20 dar, und ist somit ein Schritt zu einer multipolareren Welt. Der «Globale Süden» sieht in diesem Engagement sowohl ein Instrument, um von der Biden-Administration stärker umworben zu werden, als auch eine Rückversicherung für eine allfällige zweite Trump-Administration und den von ihr zu erwartenden wilden politischen Bocksprünge. Große Teile der Welt versuchen den schwierigen Spagat, mit China ein Maximum an Handel zu treiben und von den USA ein Maximum an Schutz zugesichert zu erhalten.

Putins Weigerung, das Scheitern seines Angriffs auf die Ukraine einzugestehen, die Russland schweren Schaden zufügt und deren Konsequenzen letztlich noch immer nicht völlig abgeschätzt werden können, hat dazu geführt, dass ein Prozess der Lagerbildung eingeleitet wurde. Die Bande zwischen China und Russland wurden enger (wobei China klar am längeren Hebelarm sitzt); ebenso jene zwischen Russland und dem Iran. Stand Russland einer iranischen Atombombe noch vor wenigen Jahren ablehnend gegenüber, so hat sich heute ihr Verhältnis zunehmend zu einer Quasi-Allianz entwickelt. Der Iran kann heute seine Bombe unter einem wachsenden russischen Schutzhelm vollenden. Diese droht den Nahen und Mittleren Osten fundamental zu verändern und zu zerrütteln.

Nach dem BRICS-Gipfel vom September 2023 in Südafrika, wuchs das Echo, das BRICS und Shanghaier «Kooperationsrat» im «Globalen Süden» auslösten. Beide Foren sind dabei, ihre

Mitgliederzahl in etwa zu verdoppeln. Iran ist die wichtigste Erweiterung des Rates; Saudi-Arabien und Ägypten sind die wichtigsten Neuzugänge bei BRICS.

Dies schwächt die UNO weiter – und relativiert so gleichzeitig etwas die Verurteilung Russlands durch die Vollversammlung (141 Staaten verurteilten Russland, 5 lehnten dies ab und 35 enthielten sich der Stimme). 2024 dürfte die Verurteilung Russlands schwächer ausfallen. Die Missstimmung gegenüber dem Westen hat im «Globalen Süden» stetig zugenommen. Sie erreichte den Punkt, an dem Frankreichs militärische Präsenz in Westafrika nicht mehr aufrechterhalten werden konnte. Auch die USA reduzierten ihre militärische Präsenz. Die Demokratie verlor deutlich an Boden. Putschs wurden wieder salonfähig. Diese Hinwendung Richtung Russland und China wurde durch den Krieg zwischen Hamas und Israel weiter verstärkt. Die unglaubliche Brutalität des Hamas-Angriffs wurde übertüncht durch die Bilder der israelischen Reaktion. Die Resolution der UNO-Vollversammlung verurteilte denn auch mit keinem Wort die dem Völkerrecht spottenden Verbrechen der Palästinenser, sondern rief nur zu einer Waffenruhe auf, um humanitäre Unterstützung für den Gaza-Streifen zu ermöglichen.

Die Annäherung, die China zwischen Saudi-Arabien und dem Iran zuwege gebracht hat, ist eine andere Beziehung, die kaum sehr tief gehen oder sehr lange andauern dürfte. Die Feindschaft zwischen Schiiten und Sunnitern ist viel zu fundamental. Und ob Saudi-Arabien grosse Freude an einer iranischen Atombombe hätte, darf zu Recht bezweifelt werden. Die Saudis, die von den USA lange geschnitten wurden und deren Wirtschaft stottert, dürften sich vom Flirt mit China wirtschaftliche Vorteile erhoffen. Selbst Russland dürfte hier, wenn es wieder zur Vernunft kommt, grosse Vorbehalte haben. Schliesslich kann keiner der autoritären Staaten und den ihnen zugewandten Ländern Interesse an einem Weltkrieg haben. In einem solchen Konflikt könnten nur Russland und China auf eine militärische Chance hoffen, aber nur zu einem fürchterlichen Preis. Ein Nuklearkrieg kennt keine Sieger, könnte das Ende der Menschheit bedeuten. Es ist zu bezweifeln, dass irgendein Politiker nicht vor diesem Schritt zurückgeschreckt. Eine Ausnahme mag der geis-

tig nicht geerdete Diktator Nordkoreas sein. Aber seine Vorsicht und seine Phobien dürfen ihn ohne Anfeuerung von aussen nicht alleine handeln lassen. Die Frage, wie man Nordkorea nuklear entwaffnen kann, wird eine der grossen Fragen des nächsten Jahrzehnts sein. Wenn hier nicht rasch eine Lösung gefunden wird, dürfte auch Japan sich mit Nuklearwaffen ausrüsten.

Fazit

Wir steuern nicht unaufhaltsam auf einen grossen Krieg zu. Ein solcher würde in niemandes Interesse liegen. Putins Rhetorik in der Frage der Nuklearwaffen kontrastiert scharf mit der Realität. China ist traditionell gegen den Einsatz von Kernwaffen und dies gilt auch im Ukraine-Krieg. Das nukleare Tabu ist sehr stark. Putins Aufkündigung aller nuklearen Rüstungskontrollabkommen mag dies mit der Zeit ändern. Der Iran ist ein unsicherer Kantonist, sollte ihm die Entwicklung von Kernwaffen gelingen. Israel wird aber nie einen nuklear bewaffneten Iran hinnehmen – schon gar nicht nach der Erfahrung des brutalen Hamas-Angriffs. Hier liegt schon kurzfristig ein erhebliches Konfliktpotential. Die Gretchenfrage ist das Gleichgewicht auf der konventionellen Ebene. Auf diesem Niveau ist die Politik der Zurückhaltung verschwunden. Es werden heute immer mehr Konflikte ausgetragen, die Gefahr einer Eskalation zu einer direkten militärischen Konfrontation zwischen den Grossmächten ist klar gegeben. Hier kommt in den nächsten Jahren Europa eine Schlüsselrolle zu. Es kann nicht einfach darauf zählen, dass die Vereinigten Staaten die Sache schon richten werden. Es muss vielmehr in der Lage und willens sein, eine Niederlage der Ukraine zu verhindern und Russland die Stirn zu bieten. Das wird nicht einfach sein. Es ist nicht nur eine militärische Herausforderung, sondern bedarf auch einer gemeinsamen Wertegemeinschaft. In diesem Kontext kommt dem Verhalten der Schweiz Gewicht zu. Wir müssen unsere Verteidigungsfähigkeit schnell und massiv stärken. Wir müssen von Rosinenpickern wieder zu einem verlässlichen und geachteten Partner werden. Wir können nicht länger Trittbrettfahrer der NATO sein, sondern müssen selbst etwas leisten. There is no longer a free ride!

Alt-Botschafter Dr. Theodor H. Winkler
Quelle: stratos digital # 70 Forum

Weniger Bürokratie für die Milizkader der Armee

Der vorliegende Bericht geht auf das Postulat Addor 19.4244 «Weniger Bürokratie für die Milizkader unserer Armee!» vom 26. Septem-

ber 2019 zurück. Dieser soll die administrativen Abläufe aufzeigen, die für die Milizkader eine übermässige Belastung darstellen und

wie diese in letzter Zeit zugenommen haben. Zudem sind mögliche Entlastungsmaßnahmen durch die Armee aufzuzeigen.

Belastung der Kader

Von den Einheitskommandanten und -kommandantinnen der Schweizer Armee erachten 74% den ausserdienstlichen Aufwand für die Vorbereitung eines Wiederholungskurses (WK) und 89% den mit der Führung einer Einheit verbundenen bürokratischen Aufwand als zu gross. Handlungsbedarf besteht, den administrativen Aufwand in den Bereichen Personalbewirtschaftung, Logistik, Infrastruktur und Zusammenarbeit mit der vorgesetzten Stufe zu reduzieren. Über alle diese Bereiche wird die mangelnde oder unvollständige (Teil)Digitalisierung administrativer Prozesse kritisiert, da nach wie vor Papierformulare bearbeitet werden müssen oder weil Systeme und Daten nicht miteinander verknüpft sind. Die informatikgestützte Zusammenarbeit innerhalb des Kaders oder zwischen den Führungsstufen ist wegen zu weniger IT-Infrastruktur, ungeeigneten Softwarelösungen, etc. nicht über das ganze Jahr möglich. Die Vielzahl von zu betreuenden Systemen, Tools und Applikationen wird kritisiert. Im Bereich Personalbewirtschaftung erschweren zu spät eingereichte und bewilligte Dienstverschiebungsgesuche, insbesondere bei Schlüsselfunktionen, die WK-Planung. Urlaube sind ein probates Mittel zur Reduktion von Dienstverschiebungsgesuchen, aber auch hier erschweren Zunahme und später Eingang der Gesuche die WK-Planung. Die aufwendige Personalplanung umfasst das Aufgebots-, Bestandes-, Beförderungs-, Archivierungs- und Qualifikationswesen. Für die Kommandanten und Kommandantinnen ist die Personalplanung eine nötige und nicht delegierbare Tätigkeit. Die Prozesse und Formulare sind jedoch insbesondere beim Qualifikations- und Beförderungswesen zu vereinfachen sowie manuelle Tätigkeiten wie das Verpacken von Marschbefehlen zu automatisieren. Die Kommandanten und Kommandantinnen stellen die Wichtigkeit des Melde- und Kontrollwesens nicht in Frage, sie kritisieren aber den beträchtlichen personellen Aufwand, der damit verbunden ist, die aus ihrer Sicht nicht nachvollziehbaren Mehrfachmeldungen von identischen Informationen an verschiedene Verwaltungsstellen und das Ausbleiben von Feedbacks.

Neben den Dienstverschiebungs- und Urlaubsgesuchen wird der grösste Handlungsbedarf im Bereich Logistik erkannt. Die logistische Vorbereitung von Truppendiensten nimmt viel Zeit in Anspruch. Die Zusammenarbeit mit der Logistikbasis der Armee ist meistens partnerschaftlich, dennoch bezeichnen die Kommandanten und Kommandantinnen Materialbestellungen als zeitintensiv, teilweise intransparent und umständlich. Kritisiert wird auch, dass der Material- und Fahrzeugbezug unter kurzfristigen Anpassungen bezogen auf Standort und Zeitpunkt leiden.

Zunahme der Belastung

Es gibt keine Untersuchungen und Daten, die belegen könnten, ob die administrative Belastung der Kommandanten und Kommandantinnen in letzter Zeit zu- oder abgenommen hat. Einige Kommandanten haben ihren Arbeitsaufwand erfasst und weisen eine Zunahme seit 2019 aus. Tatsächlich nahm der Aufwand für diejenigen zu, deren Truppendienste wegen der COVID-Pandemie beeinflusst wurden. Die verfügbaren Daten können aber weder bestätigen noch verneinen, dass die administrative Belastung der Kommandanten und Kommandantinnen grundsätzlich zugenommen hat.

Massnahmen zur Verringerung des administrativen Aufwands

Die Kritik der Kommandanten und Kommandantinnen ist grundsätzlich berechtigt und nachvollziehbar. Auch wenn gewisse Kritikpunkte wie die vollständige Ausrüstung nicht rasch behebbar sind oder gesetzliche Grundlagen die Prozesse bestimmen wie beim Dienstverschiebungswesen, ergreift die Armee Massnahmen, um die Kommandanten und Kommandantinnen von ihrer administrativen Tätigkeit zu entlasten. Eine wirksame Entlastung von administrativen Tätigkeiten hängt von vier kritischen Erfolgsfaktoren ab: Digitalisierung der Verwaltungstätigkeit, effizienten Verwaltungsprozessen, Raum für Innovationen und Ideen sowie einem wirkungsvollen Wissensmanagement. Mit der «Vision Armee – Die Schweizer Armee 2030» wurde der Grundstein gelegt, die Armeeverwaltung als digitale Dienstleisterin aufzustellen. Verschiedene strategische Initiativen, wie «Digitalisierung Miliz Armee», «Digitalisierung Verwaltung» oder «Logistik 2030ff», etc. werden dazu beitragen, dass die Armeeverwaltung die Armee bei ihrer Auftrags- und die Bürgerinnen und Bürger bei deren Pflichterfüllung effizient unterstützen wird. Im Zentrum der Digitalisierungsbemühungen im Bereich der Personalbewirtschaftung stehen die Bedürfnisse der Angehörigen der Armee. Lösungen werden vor diesem Hintergrund erarbeitet. Die Kommandanten und Kommandantinnen profitieren zwar nicht unmittelbar davon, aber jeder Digitalisierungsschritt wird diese über kurz oder lang entlasten. Sämtliche Verwaltungstätigkeiten, wie Dienstverschiebungsgesuche, Urlaubswesen, etc. werden schrittweise über eine Plattform erreichbar und die Applikationen miteinander verknüpft sein. Die Möglichkeit der permanenten elektronischen Zusammenarbeit zwischen den Kadern und Führungsstufen in der Vorbereitung und Durchführung von WK wird eingeführt. Die Logistikbasis der Armee arbeitet an digitalen Lösungen, welche z. B. das Bestellwesen betreffen wird. Ebenfalls in Vorbereitung ist die Digitalisierung des Bestellwesens von

Unterkünften und Ausbildungsplätzen. Die Armeeverwaltung ist bestrebt, die administrativen Prozesse laufend zu optimieren. Ein limitierender Faktor ist, dass die Überarbeitung und Digitalisierung von Prozessen oft noch unabhängig und wenig koordiniert in den jeweiligen Verwaltungseinheiten stattfinden. Bestrebungen zu einer übergreifenden Koordination sind im Gange. Im Fokus der Aktivitäten zur Vereinfachung von Prozessen stehen diejenigen der Logistikbasis der Armee, um die Voraussetzungen für ein effizientes, digitalisiertes Bestellwesen zu schaffen. Seit Mitte 2021 befindet sich ein Innovationssystem Verteidigung im Aufbau. Ideen zu Innovation und Digitalisierung können so Bottom-Up aufgenommen werden, durch eine Innovation Community rasch bewertet, allenfalls lanciert und innerhalb weniger Monate Nutzen bei der Truppe erzeugen. Es ist das Ziel, Milizangehörige möglichst rasch in die Innovation Community aufzunehmen, womit Verbesserungsvorschläge mit Innovationscharakter aus der Miliz besser einfliessen können. Die Verbesserung des Wissensmanagements zielt zunächst darauf ab, ein modernes Informationsmanagement in der Armeeverwaltung schrittweise einzuführen und in einer zweiten Phase auf die Miliz auszudehnen. Obwohl die Kritikpunkte der Kommandanten und Kommandantinnen bezüglich Wissensmanagement grundsätzlich berechtigt sind, hat sich bei der Erarbeitung dieses Berichts gezeigt, dass diesen grundlegendes Wissen über die vorhandenen Instrumente und Prozesse zur effizienten Erledigung administrativer Tätigkeiten fehlt. Neben der Verbesserung und Digitalisierung dieser Instrumente wird eine Herausforderung darin bestehen, die angehenden Kader besser auf ihre administrativen Aufgaben vorzubereiten. Es besteht Handlungsbedarf. Die administrative Belastung der Kommandanten und Kommandantinnen von Einheiten und Truppenkörpern ist hoch. Die Armee ist bestrebt diese zu reduzieren bzw. die Instrumente und Prozesse so auszugestalten, damit die Kader ihre zur Verfügung stehende Zeit möglichst effizient nutzen können. Einzelne Projekte, wie die Digitalisierung Miliz Armee sind weit fortgeschritten, während andere, wie die Vereinfachung und Digitalisierung des logistischen Bestellwesens, erst in Vorbereitung sind. Mit der «Vision Armee – die Schweizer Armee 2030» sind die Voraussetzungen gegeben, dass die Armeeverwaltung eine moderne Dienstleistungsorganisation zum Nutzen der Miliz wird.

Logistik

Im Rahmen der Logistik gibt es grundsätzlich fünf Kritikbereiche der Kommandanten und Kommandantinnen: unübersichtliches Grundausrüstungsetat (GAE), unvollständiges und defektes Material, umständlicher und fehler-

anfälliger Bestellprozess, Verantwortung des Kommandanten bzw. der Kommandantin (Unterschriftenaufwand) und die Lagerbuchhaltung mit MILO5.

Grundausrüstungsetat (GAE)

Die Grundausrüstungsets (GAE) bilden die Grundlage für alle logistischen Planungen. Im GAE wird festgehalten, auf welches Material eine Formation gemäss ihrem Leistungsprofil und der dazu nötigen Ausbildung Anspruch hat. Mit dieser Materialzuteilung kann – und dies ist zentral für das Verständnis Weniger Bürokratie für die Milizkader der Armee des Konzepts GAE – eine Formation ihre grundsätzlichen Aufträge bezüglich Ausbildung und Einsatz erfüllen. Für jeden Formationstyp bestehen somit unterschiedliche Materialzuteilungen – dies betrifft auch die Zuweisung von IT-Mitteln. Die Logistikbasis der Armee hat keinen direkten Einfluss auf die Zusammensetzung der GAE. Das Kommando Ausbildung der Armee – in enger Zusammenarbeit mit dem Armeestab und den einsatzorientierten Kommandos – ist verantwortlich für die Ausgestaltung und regelmässige Überprüfung der GAE. Die verschiedenen Schritte im Materialbestellprozess einer Formation basieren auf dem entsprechenden GAE. Auf dieser Grundlage werden über eine SAP-Systemlösung Angebot, Bestellliste, Bestellbestätigung und später der Lieferschein erstellt. Die Kommandanten und Kommandantinnen kennen das GAE anhand dieser schwer zu verstehenden Unterlagen. Die Darstellungen sind ein notwendiger Kompromiss zwischen den Bedürfnissen der Truppe und der Logistikbetriebe sowie den Funktionalitäten des SAP-Systems.

Unvollständige oder defekte Ausrüstung

In der Tat ist die Deckung bei von WK-Einheiten bestelltem Armeematerial häufig nicht ausreichend. Dies liegt einerseits daran, dass die Summe des Armeematerials aller GAE nicht dem verfügbaren Bestand an Material entspricht: Gerade in der Anfangszeit der Armee XXI verzichtete man aufgrund der sicherheitspolitischen Lage und der Annahme, dass die Vorwarnzeit ausreichend sei, fehlendes Material nachträglich beschaffen zu können, auf eine vollständige Ausrüstung. Zu geringe Bestände können auch entstehen, wenn aufgrund von Änderungen der Armeeorganisation oder der Doktrin Einheiten mehr Material erhalten oder zusätzliche Einheiten mit demselben Bedarf geschaffen werden. In der Regel erfolgen dann keine Nachbeschaffungen, was zu Unterdeckungen führt. Letztlich entstehen auch Lücken durch defektes Material. Diese Lücken könnten durch zusätzliche Materialreserven, sogenannten Umlaufreserven, die etwa 15% des beschafften Materials betragen,

vermieden werden. Diese Reserve ist aber nicht in jedem Fall vorhanden. Andererseits trägt auch der Materialbedarf der Rekrutenschulen zur materiellen Unterdeckung bei. Teilweise ist ein erheblicher Teil der Ausrüstung in den Schulen gebunden. Es wird mit wenigen Ausnahmen kein Material spezifisch für Schulen gekauft. Diese basieren auf dem Material der WK Verbände. Kommandanten und Kommandantinnen monieren auch Defekte durch die Logistikbasis der Armee geliefertes Material. Wissentlich liefert die Logistikbasis der Armee aber kein solches Material an die Truppe. Die Ursache dieses Problems ist im System der Rückgabe der Ausrüstung am Ende der WK zu suchen. Es ist primär die Aufgabe der Truppe, defektes Material zu erkennen und spätestens bei der Rückgabe zu melden. Das defekte Material wird daraufhin von der Logistikbasis der Armee in der Lagerbuchhaltung gesperrt und der Instandhaltung zugeführt. Bei Material, das bei der Rückgabe als einsatzbereit deklariert wird, führt die Logistikbasis der Armee lediglich reguläre Wartungsintervalle durch, bei denen unter Umständen Mängel unentdeckt bleiben. Die Logistikbasis der Armee hat heute nicht mehr die Personalressourcen, um sämtliche Ausrüstung nach der Rückgabe zu testen.

Bestellabwicklung und Materialfassung

Gemessen an der Privatwirtschaft besteht für die militärische Bestellabwicklung Handlungsbedarf. Die Kritik der Kommandanten und Kommandantinnen ist weitgehend berechtigt und das Problem erkannt. Die geforderte Digitalisierung des Bestellwesens wird in den nächsten Jahren erfolgen. Rasche Verbesserungen durch z. B. die Übernahme bestehender ziviler Lösungen, sind aber nur schwer realisierbar, weil dies teilweise klassifizierte Bereiche des einsatzrelevanten SAP-Systems betrifft.

Weniger Bürokratie für die Milizkader der Armee

Die Digitalisierung dieser Prozesse vereinfacht zwar den administrativen Aufwand, löst aber nicht das grundsätzliche Problem der Materialengpässe. Die Logistikbasis der Armee kann bei häufig nachgefragten Artikeln erst wenige Tage vor der Dienstleistung genau sagen, welche Menge wo verfügbar sein wird. Die Kritik, dass verschiedene oder kurzfristig geänderte Übernahmeorte sowie grössere Distanzen zu einem erhöhten Koordinationsaufwand führen und sich ungünstig auf das Diensttagemanagement auswirken, ist nachvollziehbar. Aber wie oben beschrieben sind materielle Engpässe und die Nutzung des Materials durch sich vorher im Dienst befindende Formationen die treibenden Faktoren. Die Aussage, dass der Aufwand für die Logistikorganisation kontinuierlich

steige, kann weder bestätigt noch dementiert werden, da dazu keine Daten erhoben werden. Es ist aber eine plausible These, da die Truppe immer mehr Material benötigt und dieses immer komplexer in der Handhabung wird.

Verantwortung des Kommandanten und Kommandantinnen

Die Verantwortung für das Material geht mit der Übergabe von der Logistikbasis der Armee an eine Einheit an deren Kommandanten bzw. Kommandantin über. Diese Verantwortung ist grundsätzlich nicht teilbar. Mit der Übernahme bestätigen diese, die Verantwortung über das Material übernommen zu haben. Bestellt eine Formation zusätzliches Material, bürgt sie mit ihrer Unterschrift dafür, dass Angehörige der Einheit über die entsprechende Befähigung verfügen, das Material zu bedienen und einzusetzen. Es ist davon auszugehen, dass in Zukunft rasche und unkomplizierte digitalisierte Unterschriftenregelungen vorliegen werden.

Lagerbuchhaltung mit MILO5

Die Kritik der Kommandanten und Kommandantinnen ist berechtigt. Die Funktionalitäten der MILO5 Lagerbuchhaltung entsprechen nicht den angestrebten Performance und bieten keine Erleichterung für die Truppe. Das Problem ist erkannt. Es wird nun geprüft, wie eine Lösung aussehen könnte, aber derzeit sind noch keine Aussagen hinsichtlich einer Verbesserung der Performance und möglichen Erweiterungen der Funktionalitäten möglich.

Fazit

Die hohe administrative Belastung der Kommandanten und Kommandantinnen von Einheiten und Truppenkörpern ist ein bekanntes und vielfach besprochenes Thema. Welches aber die tatsächlichen Herausforderungen oder gar Ärgernisse für diese sind, wurde bisher nicht umfassend untersucht. Eine qualitative Erhebung⁸² bei rund 650 Kommandanten bzw. Kommandantinnen von Einheiten und Truppenkörpern schliesst diese Lücke. Für die Kommandanten und Kommandantinnen gibt es zwingenden Handlungsbedarf in den Bereichen: Dienstverschiebungswesen, Urlaubswesen, Personalplanung und -management, Kontroll- und Meldewesen, Logistik, Infrastruktur sowie bei der Zusammenarbeit mit der vorgesetzten Stufe. Über alle Bereiche gesehen wurden insbesondere die mangelnde Digitalisierung bzw. die bestehenden Teildigitalisierungen, die Vielzahl von Systemen sowie Tools, welche zudem nicht oder nur ungenügend miteinander verlinkt sind, als frustrierender Zeitfresser wahrgenommen. Ebenfalls stark kritisiert wurden Quantität und Qualität der zur Verfügung gestellten IT-Mittel.

Die Armee hat die Aussagen und Vorschläge der Kommandanten und Kommandantinnen aufgenommen, überprüft diese und setzt sie um, wo es machbar ist bzw. in die übergeordnete Konzeption passt. Eine zentrale Erkenntnis konnte aus den Aussagen gewonnen werden: die grundlegende Ausbildung administrativer Belange eines Kommandanten und einer Kommandantin ist viel zu kurz. Oft besteht für eine

Aufgabe bereits ein Tool oder eine Ausbildungshilfe, die unbekannt sind. Hier besteht grosser Handlungsbedarf. Aus den Stellungnahmen der Kommandanten und Kommandantinnen sowie der Armeeverwaltung kristallisierten sich vier kritische Erfolgsfaktoren heraus, welche entscheidend sein werden für eine erfolgreiche administrative Entlastung der Kader: Digitalisierung der

Verwaltungstätigkeit, effiziente Verwaltungsprozesse, Innovation und Wissensmanagement. Mit der «Vision Armee – Die Schweizer Armee 2030» wurde der Grundstein gelegt, die Armeeverwaltung entlang dieser Erfolgsfaktoren weiterzuentwickeln und als moderne Dienstleistungsorganisation aufzustellen.

Quelle: Der Bundesrat, Bern, 08.12.2023

Medienmitteilung – Service citoyen

«Service Citoyen» – untaugliches Dienstpflichtmodell

Bern, 27. Oktober 2023. – Der Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz (VMG) lehnt die gestern eingereichte «Service-Citoyen-Initiative» klar und deutlich ab. Das Modell der Bürgerdienstplicht ist unpraktikabel, bürokratisch und verschärft die Personalprobleme in Armee und Zivilschutz zusätzlich. Der VMG verfolgt wie bisher das Ziel der vom Bundesrat 2022 vorgeschlagenen Sicherheitsdienstplicht.

Der Verein Service Citoyen reichte am 26.10.2023 eine Volksinitiative zugunsten eines allgemeinen Bürgerdienstes ein. Dieser sieht vor, dass Männer und Frauen Dienst für die Gesellschaft leisten sollen, insbesondere in der Armee, aber auch in zivilen Organisationen. Der VMG respektiert zwar die Bemühungen der Initianten, damit auch die

Alimentierung der Armee stärken zu wollen, erachtet jedoch das Modell des breiten, obligatorischen Milizdienstes als für die Schweiz untauglich.

Sicherheitsdienstplicht mit 1. Priorität

«Aus sicherheitspolitischer Sicht ist die Sicherheitsdienstplicht allen anderen bisher vorgeschlagenen Dienstleistungsmodellen klar überlegen», sagt VMG-Präsident Stefan Holenstein. Die Sicherheitsdienstplicht würde den Zivildienst und den Zivilschutz zu einem starken Bevölkerungs- und Katastrophenenschutz vereinen. «In Anbetracht des Zerstörungsausmasses in modernen Kriegen spielen die Durchhaltefähigkeit der Armee und der Schutz der Zivilbevölkerung in allen Lagen eine zentrale Rolle», so Holenstein. Nur mit der Sicherheitsdienstplicht kann die Schweizer Armee langfristig kämpfen, schützen und helfen – und das gleichzeitig.

Alimentierung der Armee geht uns alle an

Neben der Erhöhung des Armeebudgets von 0,7 Prozent des Bruttoinlandprodukts (BIP) auf 1,0 Prozent des BIP bis spätestens 2030 braucht es dringend eine Erhöhung der Anzahl Soldaten und Truppenkörper. Der VMG begrüßt vor diesem Hintergrund der Einreichung der «Service-Citoyen»-Initiative die Diskussion über das für die Schweiz ideale Dienstpflichtmodell. Denn so, wie es heute mit den Beständen in der Armee aussieht, kann es laut VMG nicht mehr weitergehen. Als eine führende Stimme der Miliz wird sich der Verband pro-aktiv in den politischen Diskurs rund um den Bürgerdienst einbringen. Denn eines steht für den VMG fest: Die Alimentierung der Armee geht uns alle an, und der Diskurs wird das Milizsystem stärken.

Oberst i Gst Stefan Holenstein,
Präsident VMG/ASM

Medienmitteilung

Dachverband fordert Untergrenze für Effektivbestand und Aufwuchs der Armee.

Bern, 1. November 2023. – Der heutige Entscheid des Bundesrates, die Reduktion des Effektivbestands der Armee vorerst zu sistieren, wird vom Verband Militärischer Gesellschaften Schweiz (VMG) begrüßt. Es braucht nun auch im Bereich der Personalbestände einen dringenden Kurswechsel in Richtung eines konsequenten Aufwuchses der Schweizer Armee.

Eigentlich hat die Schweizer Armee mit aktuell 147'000 Militärdienstpflichtigen zu viele Soldaten, gemäss den heutigen rechtlichen Grundlagen, die einen Effektivbestand von maximal 140'000 Soldaten erlauben. Der Bundesrat hat in seiner heutigen Sitzung beschlossen, dass eine Reduktion des Effektivbestands der Ar-

mee angesichts der sicherheitspolitischen Lage nicht opportun sei. Dieser Entscheid ist zwar zu begrüssen, geht für den VMG aber nicht weit genug. «Der Bundesrat sollte gerade im fundamental wichtigen Personalbereich keine Pflasterchen-Politik betreiben, sondern eine grundsätzliche Korrektur in Richtung eines substanzuellen Aufwuchses der Armee vornehmen», sagt Stefan Holenstein, Präsident des VMG.

Zwei Forderungen betreffend die nötige Anpassung des Militärgesetzes

Mit Blick auf die nötige Änderung des Militärgesetzes oder der Verordnung hinsichtlich der Armeeorganisation stellt der VMG folgende zwei Forderungen:

1. Es soll nur noch ein Mindestbestand definiert werden, damit die Armee die Aufträge sicherstellen kann. Dieser läge somit ge-

mäss Weiterentwicklung der Armee (WEA) bei 140'000 Militärdienstpflichtigen.

2. Der personelle Aufwuchs der Armee ist so zu planen, dass er konsequent und adäquat an den Ausbau der Verteidigungsfähigkeit der Armee und die Erhöhung des Armeebudgets gekoppelt wird.

Der VMG weist darauf hin, dass der heutige Bestand der Kampftruppen-Elemente nur noch rund 21'000 Militärdienstpflichtige umfasst und somit genug Platz im Wankdorf-Stadion in Bern fände. «Mit solch geringen Beständen lässt sich unser Land nur über wenige Wochen glaubwürdig verteidigen. Eine längere Durchhaltefähigkeit ist schlicht nicht gegeben», so der Präsident VMG.

Oberst i Gst Stefan Holenstein,
Präsident VMG/ASM

Medienmitteilung

VMG fordert Ende des bundesrätlichen Zickzackkurses beim Armeebudget.

Bern, 18. November 2023. – Die 53. Mitgliederversammlung des Verbands Militärischer Gesellschaften Schweiz (VMG) stand ganz im Zeichen der massiv verschlechterten Sicherheitslage in Europa und der ungenügenden Verteidigungs- sowie Durchhaltefähigkeit der Schweizer Armee. Vor diesem Hintergrund forderte der VMG heute in Bern eine markante Budgeterhöhung und ein Ende des für die Armee schädlichen bundesrätlichen Zickzackkurses bei den Finanzen.

Der VMG erachtet es als sehr bedenklich und besorgniserregend, dass die Armee in einem Verteidigungskrieg nur wenige Wochen durchhalten könnte. Die reiche Schweiz wendet nur noch 0,7 Prozent des Bruttoinlandprodukts (BIP) für die Verteidigung auf – das ist im europäischen Vergleich sehr wenig. Es ist nicht zu-

viel verlangt, dass die bündnisfreie, neutrale Schweiz im Minimum 1 Prozent des BIP bis spätestens 2030 für die Armee bereitstellt. Mit den Anfang 2023 beschlossenen Sparmassnahmen bei der Armee verfolgt der Bundesrat – entgegen dem Beschluss der Parlaments im Mai 2022 – einen Zickzackkurs und sendet ein falsches, ja schädliches Signal aus, dass es mit der vollständigen Ausrüstung und dem Aufwuchs der Armee keine Eile habe. Als Ausrede schiebt er dabei einmal mehr die Schuldenbremse vor. Der VMG erwartet nun vom Parlament in der Wintersession 2023 eine unmissverständliche Korrektur des Bundesratsentscheids und eine markante Budgeterhöhung auf mindestens 1 Prozent des BIP bis spätestens 2030. Eine Erstreckung bis 2035 ist keine reale Option.

Rahmenprogramm mit hochkarätigen Referentinnen und Referenten

Im Rahmen der heutigen VMG-Mitgliederversammlung leitete der Chef des Kommandos

Operationen, KKdt Laurent Michaud, in seinem Grundsatzreferat «Schweizer Armee: jetzt und morgen» wichtige Erkenntnisse aus dem Ukrainekrieg für die zu verbessernde Verteidigungsfähigkeit und den Aufwuchs der Schweizer Armee ab. «Die strategische Lage und die Rückkehr zur Verteidigungsfähigkeit zwingt uns dazu, uns auf die gefährlichste und nicht mehr auf die wahrscheinlichste Bedrohung vorzubereiten», btonnte KKdt Michaud. Ebenfalls eindringliche, von der Versammlung sehr positiv aufgenommene Plädoyers für eine starke, voll ausgerüstete, durchhaltefähige und glaubwürdige Milizarmee hielten der Berner Regierungspräsident Philippe Müller, der Urner Ständerat Josef Dittli als Vertreter der SiK-S sowie die Waadtländer Nationalrätin Jacqueline de Quattro als Vertreterin der SiKN.

Oberst i Gst Stefan Holenstein,
Präsident VMG/ASM,

Aktivitäten 2023 VMG/Acitivity 2023 ASM

1. Unterstützung Mitglieder in den **ausserdienstlichen Tätigkeiten**
Appui des membres dans le domaine des activités hors-service
2. Wachstum und Weiterentwicklung der **Mitgliederstruktur** („Stimme der Miliz“)
Croissance et développement de la structure des membres ("voix de la milice")
3. Klare **Positionierung** in allen sicherheits- und armeepolitisch relevanten Themen
Positionnement clair par rapport à tous les thèmes relevant de la politique de sécurité et militaire
4. Gute und koordinierte **Zusammenarbeit** mit Allianz Sicherheit Schweiz, SOG und SSV
Coopération constructive et coordonnée avec l'Alliance Sécurité Suisse, la SSO et la FST
5. Nationaler **Miliz-Tag** VMG 08.07.2023 (175 Jahre Bundesstaat und Bundesverfassung)
Journée nationale de la milice du 08.07.2023 (175 ans de la Confédération et de la Constitution fédérale)

Fokus VMG 2024/Accents 2024 ASM

1. Stärkung ausserdienstliche Tätigkeiten und Förderung Akzeptanz Milizverbände (u. a. Miliz-Tag)
Renforcement des activités hors-service et promotion de l'image des associations de milice (journée de la milice)
2. Weiterentwicklung Mitgliederstruktur und (qualitatives) Wachstum VMG
Développement de la structure des membres et croissance de l'ASM (en termes de qualité)
3. Klare, unmissverständliche Positionierung in sicherheits- und armeepolitischen Fragen
Positionnement clair et sans équivoque par rapport aux thèmes relevant de la politique de sécurité et militaire
4. Ausbau der Kommunikation und Information auf Social Media, inkl. Neugestaltung Website
Élargissement de la communication et information aux médias sociaux, reconfiguration du site web

Flexiblere Rekrutenschulen und Digitalisierung der Armee: Vernehmlassung zu diversen Neuerungen

Bern, 22. November 2023 – Der Bundesrat hat an seiner Sitzung vom 22. November 2023 die Vernehmlassung zu verschiedenen Änderun-

gen des Militärgesetzes, der Armeeorganisation und weiteren rechtlichen Grundlagen eröffnet. Insbesondere will der Bundesrat die

Rekrutenschule sowie die Wiederholungskurse flexibler und milizfreundlicher gestalten, den Schutz der Armee vor der Cyberbedrohung

verbessern sowie den Austausch zwischen der Armee und den Angehörigen der Armee digitalisieren. Ausserdem will der Bundesrat die Grundzüge von Kompensationsgeschäften im Rahmen von Beschaffungen im Ausland im Militärgesetz rechtlich verankern. Weiter enthält die Vorlage eine Übergangsbestimmung, die das Überschreiten des vorgegebenen Effektivbestandes an Militärdienstpflichtigen vorübergehend erlaubt.

Mit diversen Änderungen des Militärgesetzes, der Armeoorganisation und weiteren rechtlichen Grundlagen will der Bundesrat die Alimentierungsprobleme mit verschiedenen Massnahmen angehen und die Armeestände sichern. Der Stellenwert betreffend die Vereinbarkeit von Militärdienst, Berufs- und Privatleben hat zugenommen und wird weiter zunehmen. Auch bei den Erwartungen der Angehörigen der Armee sind diese gesellschaftlichen Entwicklungen spürbar und verlangen verschiedene Anpassungen bei der Militärdienstpflicht, bei der Durchlässigkeit von Dienstgraden, beim Erwerbsersatz, wenn Ausbildungsdienste unterbrochen werden, und bei der Möglichkeit, Rekrutenschulen und Wiederholungskurse flexibler absolvieren zu können.

Erhöhte Flexibilisierung bei Rekrutenschulen und Wiederholungskursen

Die Vernehmlassungsvorlage sieht vor, dass nicht mehr alle Rekrutenschulen 18 Wochen dauern müssen, sondern diese entsprechend den Ausbildungsbedürfnissen der verschiedenen Truppengattungen auch kürzer ausfallen können. Die verbleibenden Ausbildungsdienstage können entsprechend den Bedürfnissen der Armee und den Angehörigen der Armee flexibler absolviert werden. Die Gesamtdauer der Ausbildungsdienstage bleibt für eine Mehrheit der Armeangehörigen unverändert.

Weitere Digitalisierung der Armee

Weitere Änderungen betreffen die Möglichkeiten, sich über die Armee zu informieren. Der

elektronische Datenaustausch mit den Angehörigen der Armee muss aktualisiert und den neuesten Möglichkeiten der Digitalisierung angepasst werden. Dazu werden digitale Informationsplattformen geschaffen. Der Austausch und Schriftverkehr zwischen den Armeangehörigen und der Armee wird längerfristig vollkommen digitalisiert. Damit kann jede und jeder Angehörige der Armee künftig webbasiert via App auf die eigenen Daten zugreifen und diese bearbeiten.

Besserer Schutz der Armee vor Cyberbedrohung

Aufgrund der veränderten Bedrohungslage mit der allgegenwärtigen Cyberbedrohung und der gestiegenen hybriden Bedrohung muss das bestehende Instrument der Requisition ergänzt und aktualisiert werden. Bisher konnten nur unbewegliche und bewegliche Sachen (zum Beispiel Fahrzeuge) requiriert werden, wenn dies für die Armee bei einem Aktiv- oder Assistenzdienst notwendig ist. Nun sollen auch beherrschbare Naturkräfte (zum Beispiel Strom, Daten und Funkfrequenzen), Immateriagüter sowie Arbeits- und Dienstleistungen requiriert werden können. Zudem sollen auch mildere Formen der Requisition wie Nutzungseinschränkungen und -verbote möglich sein. Solche Einschränkungen werden angemessen entschädigt. Das Verfahren und die Entschädigungsansätze werden in einer Ausführungsverordnung festgelegt.

Zum Schutz der Lieferketten der Armee und der IKT-Systeme sowie zur Erhaltung der Betriebskontinuität und der Resilienz gegenüber Bedrohungen, sollen bereits in der normalen Lage angemessene Massnahmen getroffen werden können.

Schliesslich müssen die Sensoren und Fernmeldeanlagen der Armee im elektromagnetischen Raum angemessen geschützt werden. Nur so können die wichtigen Informationen für die Auftragserfüllung der Armee und weiterer Bundesstellen rechtzeitig beschafft werden.

Verankerung der Grundzüge von Kompensationsgeschäften

Zudem gibt es Neuerungen betreffend die Regelung von Kompensationsgeschäften. Die Voraussetzungen, die Grenzen und die Kontrolle von Kompensationsgeschäften bei Rüstungsbeschaffungen im Ausland sind heute nicht formell geregelt. Deren Grundzüge werden im Militärgesetz nun rechtlich verankert. Dazu gehören die Organisation und die Zuständigkeit im Rahmen von Kompensationsgeschäften, das Zielselben und die bestmögliche Beachtung eines angemessenen sprachregionalen Verteilschlüssels. Zudem wird definiert, ab welchem finanziellen Schwelzenwert und in welcher Höhe Kompensationsverpflichtungen bei Rüstungsbeschaffungen einzugehen sind.

Vorübergehende Überschreitung des Effektivbestandes der Armee

Die Revision enthält zudem eine Übergangsbestimmung, die es dem Bundesrat erlaubt, den Effektivbestand während längstens fünf Jahren zu überschreiten. Dies, um den Erfordernissen der aktuellen Bedrohungslage zu entsprechen oder um starke Schwankungen des Effektivbestandes aufgrund unterschiedlich grosser Jahrgänge der Militärdienstpflichtigen zu verhindern. Der Bundesrat hatte das VBS am 1. November 2023 mit einer entsprechenden Änderung auf Gesetzesstufe beauftragt; eine Reduktion des Effektivbestandes auf den gemäss heutigen rechtlichen Grundlagen möglichen Höchstbestand erachtet der Bundesrat angesichts der aktuellen geopolitischen Lage nicht als opportun.

Weitere Anpassungen betreffen die Weiterentwicklung der militärischen Friedensförderung, die Aus- und Weiterbildung im militärischen Gesundheitswesen sowie die Forschung und Entwicklung im Bereich Armeematerial.

Die Vernehmlassung dauert bis am 8. März 2024.

Herausgeber

Der Bundesrat/Generalsekretariat VBS/
Gruppe Verteidigung/armauisse

Unterstützung Katastrophen und in Notlagen Kdt Treff des Aarg. Zivilschutzverbandes

Der alljährlich stattfindende Kdt-Treff des Aargauischen Zivilschutzverbandes thematisierte die Unterstützung der Bevölkerung in Extremsituationen und fand am 13. November 2023 in Reiden und Altishofen statt. Rund 60 Personen aus Politik, Zivilschutz, Armee, Polizei und Partnern aus dem Be-

völkerungsschutz nahmen an diesem Anlass teil, welcher bei den beiden Firmen Liebherr-Baumaschinen AG und Galliker Transport AG stattfand.

Ständerat Thierry Burkart hielt das Eröffnungsreferat und machte gleich z.B. ginn klar, dass die

Schweiz die deutlichen Indikatoren der aktuellen kriegerischen und geopolitischen Auseinandersetzungen verdrängt und eine Stabilität irrtümlich angenommen hat. In fünf Punkten zeigte er den Weg zur griffigen Konzeption einer Sicherheitspolitik für unser Land auf. Ein grosser Applaus und die besten Wünsche zur Umsetzung

in Bern wurden ihm aus der Versammlung mitgegeben.

Marcel Hartl als CEO der Liebherr-Baumaschinen AG zeigte in seinem spannenden Referat auf, mit welcher Kompetenz seine Firma als Leader in ihren Technologiebereichen auftritt und höchste Qualität in allen Prozessen Voraussetzung ist. Seit 2019 ist die Liebherr-Baumaschinen AG Vertragspartner der armasuisse und verpflichtet sich damit als ziviler Partner zur Unterstützung der Armee mit schweren Gerätschaften. Die Einhaltung dieses Vertrages wird regelmässig durch die Armee beübt, wie Thomas Leu von Liebherr-Baumaschinen AG ausführte. Die bisherigen Aufträge gaben zu keinerlei Beanstandungen Anlass. Aufgeteilt in fünf Gruppen, konnten die Teilnehmer anschliessend einen Teil des grossen Firmenareals besichtigen und sich ein eigenes Bild über die hohe Kompetenz der Firma Liebherr-Baumaschinen AG verschaffen. Im Anschlussreferat unter dem Titel «Nutzung nationales Potenzial» ging Oberstlt i Gst Bruno Pflugi genau auf diesen Themenkreis ein. Gemeint sind damit Güter, Dienstleistungen und Ressourcen, welche in Bevorratung, aber auch in entgeltlicher temporärer Nutzung, der Requisition, gesichert werden. Das gestartete Projekt steht unter der Zielsetzung: «Die gewählten Instrumente und Massnahmen stellen im Alltag, aber auch in Spannungen und Konflikten, die Materialien und personellen Verfügbarkeiten zur Erfüllung der Armeeaufträge sicher.» Das Projekt soll ab 2026 in die Umsetzungsphase gehen.

Oberst Cédric Ruckli von der Ter Div 2 sprach über «die Armee – Ihr Partner im Sicherheitsverbund» und verwies darauf, dass sich die Zukunft nicht voraussagen lässt. Mit dem Auftrag helfen, schützen, kämpfen bewegt sich die Ter Div 2 in einem verkehrs-, und wirtschaftsstarken, aber auch energie- und wasserreichen Gebiet. Die Anforderungen sind vielseitig und werden aufgrund der aktuellen Alimentierungszahlen nicht einfacher zu erfüllen. Um die Verteidigungsfähigkeit zu stärken, sind nebst der Alimentierung kurze, kleine Veränderungsschritte grossen Reformen vorzuziehen, die neuen Technologien müssen uneingeschränkt genutzt, Kooperationen intensiviert und die Finanzierung gesichert werden. Cédric Ruckli schloss mit den Worten:

«Ohne Partner keine Sicherheit – Sicherheit verbindet.»

Mit betriebseigenen Cars erfolgte die Verschiebung zur Galliker Transport AG nach Altishofen zum gemeinsamen Mittagessen in der Kantine. Anschliessend startete die Führung resp. Besichtigung der neuesten Innovationen auf dem Firmenareal. Es sind dies äusserst leistungsfähige Ladestationen für den Elektrobetrieb der Flotte, Fahrzeuge der neuesten Generation mit Wasserstoff und Elektroantrieb, ebenso natürlich Photovoltaik- und Stromspeicheranlagen. Peter Galliker wirbt mit dem Slogan «GEMEINSAM GROSSES BEWEGEN» und überzeugt mit Innovationskraft und Dynamik pur. Dies nach dem Grundsatz «Denken in Generationen und nicht Quartalen». So steht der Respekt gegenüber der Umwelt, aber auch die Sicherstellung von Qualität auf höchstem Niveau an vorderster Stelle. Das Ziel, den ganzen Betrieb im Jahr 2050 vollständig CO₂-neutral zu führen, ist absolut glaubwürdig und wird mit klaren und energischen Schritten angesteuert.

Die Firma Galliker Transport AG hat während der Corona-Pandemie landesweit grossartige Unterstützung im logistischen Bereich erbracht. Oberst i Gst Dan Aeschbach nahm dieses Thema in seiner Präsentation «Impfstofflogistik in der Pandemie – (Re-)Agieren in der Krise» auf und zeigte eindrücklich auf, mit welchen Problemstellungen die Armee-Apotheke innert kürzester Zeit konfrontiert war: von der Insel zur vollintegrierten Fachkompetenz und zum Verteilzentrum. Die aufgezeigten Zahlen und Leistungen, welche innert kürzester Zeit vollbracht werden mussten, sind mehr als eindrücklich und dokumentieren die Leistungsfähigkeit der eingesetzten Elemente im realen Notfall.

Das Abschlussreferat der Veranstaltung übernahm die Nationalrätin und Präsidentin des Schweiz. Zivilschutzverbandes, Maja Riniker. Deutlich zeigte sie auf, wie sich der Bevölkerungsschutz und speziell der Zivilschutz in der Schweiz aufgrund der aktuellen geopolitischen Lage entwickeln sollte:

- Bestände und Kadernachwuchs im Zivilschutz sind sicherzustellen
- Werterhalt/Erneuerung Schutzbauten und Vorbereitung für den bewaffneten Konflikt
- Neue Bedrohungen resp. Wiederaufleben

früherer Bedrohungen (Klimawandel und bewaffneter Konflikt) sind in die Vorbereitungsszenarien aufzunehmen

- Schweizweite Zusammenarbeit und Interoperabilität im Zivilschutz.

Der Bevölkerungsschutz sollte sich wieder verstärkt auf das Szenario Kriegsbedrohung ausrichten und u. a. sollte eine Aufgabenteilung bei Trümmerrettung zwischen Armee, Zivilschutz, Feuerwehr und Gewerbe aufgrund der Kapazitäten im Kriegsszenario aktiv erarbeitet werden. Die Bestandesprobleme im Zivilschutz stehen auch politisch im Vordergrund, verschiedene Dienstpflichtmodelle sind in Überprüfung. Darüber hinaus sollte das bestehende Schutzraumkonzept angepasst werden an eine neuzeitliche, dynamische Schutzraumplanung. Verschiedene Vorstösse sind im Parlament häufig und werden in den kommenden Legislaturperioden bearbeitet, die Wege zu einer Lösung nehmen leider auf der politischen Ebene sehr viel Zeit in Anspruch. Mit grossem Applaus wurde Maja Riniker von der Versammlung verabschiedet.

Dem Präsidenten des Aarg. Zivilschutzverbandes, Romuald Brem, gehörte das Schlusswort. Mit dem Dank an die beiden Firmen Liebherr-Baumaschinen AG und Galliker Transport AG, an die verschiedenen Referenten aus Politik und Armee sowie an den umsichtigen Organisator und Unterstützer des Tages, Oberst Simon Oeschger, schloss er einen äusserst interessanten und spannenden Tag ab. Anstelle von Präsenten oder Geschenken wurden durch den Aarg. Zivilschutzverband zwei Spenden an wohltätige Organisationen getätig: Im Namen von Liebherr-Baumaschinen AG wurde die Stiftung Theodora Hunzenschwil – Freude und Lachen für Kinder im Spital berücksichtigt, im Namen von Galliker Transport AG die Stiftung Brändi in Sursee, der Arbeitsort von 190 Menschen mit geistiger oder körperlicher Beeinträchtigung. Die Teilnehmer waren vom Anlass begeistert und nahmen viele Erkenntnisse aus den verschiedenen Präsentationen mit, um möglichst vorbereitet im Fall von Katastrophen und Notlagen Unterstützung leisten zu können.

Wangen, 14. November 2023
AZSV – R. Brem

Fachkompetenz und Leistung: Digitalisierung im Strassenverkehrs- und Schifffahrtsamt der Armee

Das Strassenverkehrs- und Schifffahrtsamt der Armee (SVSAA) zählt zu seinem Fachgebiet die Fahrzeuge und Schiffe der Schweizer Armee, die Schiffe der Bundesverwaltung sowie deren

Fahrzeugführerinnen und -führer. Das SVSAA hat sich in Zusammenarbeit mit anderen Ämtern für die Digitalisierung der Prozesse eingesetzt, um an Effizienz zu gewinnen. Mit einer

neuen Applikation stellt es sich den verschiedenen technologischen Herausforderungen. Das Strassenverkehrs- und Schifffahrtsamt der Armee ist unter anderem für die Zulassung

von Fahrzeugen und Schiffen verantwortlich, die von der Armee genutzt werden, sowie für die Ausstellung von militärischen Fahrberechtigungen. Das SVSAA ist als militärische Zulassungsbehörde wie ein kantonales Strassenverkehrs- und Schifffahrtsamt organisiert.

Mobilität hat Priorität

Als Experte und Partner der Armee und der Bundesverwaltung ist das SVSAA eine moderne und zuverlässige Dienststelle, die bei ihren Tätigkeiten die Einhaltung des Gesetzes und die Neutralität sicherstellt. Seine Arbeit basiert hauptsächlich auf den zivilen Vorgaben, bei denen die Sicherheit auf Strassen und Gewässern im Zentrum steht. Die 23 Mitarbeitenden des Amtes in Bern tragen wie die Militärverwaltung zur Mobilität der Truppe bei. Olivier Kuster, Chef SVSAA, bestätigt: «Die Effizienz der Mobilität wird durch die technologischen Fortschritte gesteigert und so ist die Digitalisierung von Prozessen der Schlüssel für das Arbeiten unter besten Bedingungen.»

Digitaler Fortschritt

Bei seinem Digitalisierungsprojekt hat das SVSAA mit dem Berner Unternehmen Bedag Informatik AG zusammengearbeitet, das auf Informatiklösungen für die öffentliche Verwal-

tung spezialisiert ist. Das seit über vier Jahren laufende Projekt namens FA-SVSAA hat nun mit der Einführung einer neuen Applikation Ge-stalt angenommen. Das Projekt war zeit- und arbeitsintensiv, doch dank der sorgfältigen Vorarbeit können die Betriebskosten der neuen Applikation um mehr als das Siebenfache gesenkt werden. In die neue Plattform sind zahlreiche Funktionen integriert: Zulassung von Fahrzeugen und Schiffen, Verwaltung von Fahrberechtigungen, technische Fahrzeugkontrolle, Gesuche um Bewilligungen für Sonder- und Ausnahmetransporte sowie Schnittstelle zu den zivilen Strassenverkehrsämtern und anderen Partnern der Gruppe Verteidigung. Davon profitieren sowohl die Mitarbeitenden des Amtes als auch die über 600 Nutzenden, wie beispielsweise Verkehrsexpertinnen und -experten in den Armeelogistikcentern und den Kontrollzentren sowie militärische Verkehrs-expertinnen und -experten sowie Chefinnen und Chefs Verkehr und Transport der Schulen der Lehrverbände, welche die Fahrzeugführerinnen und -führer der Armee in der ganzen Schweiz ausbilden.

Spannende Ergebnisse

«Wir sind sehr positiv überrascht. Wir sind stolz, dass wir dieses IT-Projekt durchgeführt haben,

es nutzbar ist und die Vorteile bereits spürbar sind», sagt Olivier Kuster. Es war wichtig, die Zugriffe zu definieren, um den Datenschutz sicherzustellen. Die Mitarbeitenden können nur diejenigen Informationen abrufen, die sie für das Erledigen ihrer Aufgaben benötigen. Daniel Spycher, IT- und Anwendungsverantwortlicher, erklärt zufrieden: «Mit diesem Projekt soll vor allem die Ergonomie optimiert und die Arbeit der Mitarbeitenden des SVSAA auf mehreren Ebenen erleichtert werden.» Alle alltäglichen Aufgaben werden vereinfacht, da sie nun digital verwaltet werden können. Die Umsetzung der neuen Schnittstellen führte zur Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Stellen, insbesondere zwischen dem Bundesamt für Strassen (ASTRA), der Vereinigung der Strassenverkehrsämter (asa) und dem SVSAA, die gemeinsam dazu beigetragen haben, dass die Schnittstellen nun auch für zivile Strassenverkehrsämter zugänglich sind. Als Pioniere in diesem Bereich fördern die Mitarbeitenden des SVSAA die digitale Weiterentwicklung und die Automatisierungsprozesse, die eine Nachverfolgung und Qualitätskontrolle gewährleisten.

29. November 2023

Kommunikation Verteidigung/LBA,
Laure Grisoni/Simon Grunder

12 cm Mörser 16: Freigabe für Serienfertigung erteilt

Bern, 20. November 2023 – Das Bundesamt für Rüstung armasuisse hat der Generalunternehmerin GDELS-Mowag die Freigabe für die Serienfertigung des 12 cm Mörser 16 erteilt. Insgesamt werden in der Ostschweiz 48 Mörsersysteme gefertigt. Die ersten Mörsersysteme werden ab 2025 ausgeliefert und der Armee für den Einsatz übergeben.

Seit Mitte 2023 wurde das erste System der Serienfertigung, das sogenannte Serienmuster, des 12 cm Mörser 16 hinsichtlich der technischen, taktischen und logistischen Vorgaben überprüft. Nach erfolgreichem Abschluss der verschiedenen Verifikationen hat armasuisse das Serienmuster abgenommen und der Generalunternehmerin GDELS-Mowag die Freigabe für die Serienfertigung erteilt. Insgesamt werden in Kreuzlingen und Tägerwilen 48 Mörsersysteme gefertigt: 32 Systeme, die mit der Armeebotschaft 2016 bewilligt wurden, und 16 Systeme aus der Armeebotschaft 2022 (2. Tranche).

Vom Prototyp zum Serienmuster

Basierend auf den militärischen Anforderungen und den darauf aufbauenden technischen

Anforderungen entwickelte armasuisse zusammen mit dem Industriepartner GDELS-Mowag und der Truppe zwischen 2017 und 2019 den Prototypen des 12 cm Mörser 16. Nach erfolgreichem Nachweis der technischen Konformität sowie der Sicherheit des Systems fand in den Jahren 2019 bis 2020 die Truppenerprobung statt. Die Miliztruppe überprüfte die Umsetzung der militärischen Anforderungen sowie die Tauglichkeit für den Einsatz. Die Truppentauglichkeit konnte in diesen Tests nachgewiesen und bestätigt werden. Des Weiteren wurden in den Truppenversuchen Verbesserungspotentiale erkannt, die sofern sie für die Projektziele zweckmäßig und im Rahmen des Budgets realisierbar waren, aufgenommen wurden. Im Serienmuster, dem ersten System der effektiven Serie, welches die Industrie termingerecht am 1. Juni 2023 armasuisse über gab, sind diese Verbesserungen umgesetzt. Die Verifikation des Serienmusters im Spätsommer 2023 hat gezeigt, dass die Erkenntnisse aus der Truppenerprobung zweckmäßig umgesetzt worden sind. Die erforderlichen Ballistik-Erprobungen für das Waffensystem hat armasuisse in enger Kooperation mit der Schwedischen Beschaffungsbehörde FMV in

Schweden durchgeführt. Die Resultate sind positiv und komplettieren die Schiessversuche mit dem Waffensystem.

Beschaffung von zwei Tranchen

Mit der Armeebotschaft 2016 bewilligte das Parlament das Projekt 12 cm Mörser 16. Das Gesamtpaket umfasste ursprünglich 32 Mörsersysteme (Trägerfahrzeug und Mörserschütz), 12 Lastwagen, Munition, Logistikmaterial, Ausbildungsinfrastruktur und die Anpassung von 15 vorhandenen Führungsfahrzeugen. Als Trägerfahrzeug wird der Radschützenpanzer Piranha IV 8x8 von GDELS-Mowag (gleichzeitig Generalunternehmerin für das Waffensystem) und als Hauptwaffe das Mörserschütz Cobra der RUAG AG eingesetzt. Der Verpflichtungskredit aus dem Rüstungsprogramm 2016 beträgt 404 Millionen Franken. Zusätzlich hat das Parlament mit der Armeebotschaft 2022 einen Verpflichtungskredit über 175 Millionen Franken für eine zweite Tranche 12 cm Mörser 16 bewilligt. Die ersten Mörsersysteme werden ab 2025 an die Truppe ausgeliefert. Nebst dem Trägerfahrzeug und dem Waffensystem umfasst das Projekt 12 cm Mörser 16 diverse Nebensysteme. So wird die bestehende Munition für die weitere Verwendung mit

dem neuen Mörser überarbeitet. Für den Munitionsnachschub werden splittergeschützte Lastwagen mit spezifischen Wechselaufbauten beschafft und das Waffensystem wird in das bestehende Feuerführungs- und Feuerleitsystem INTAFF integriert. Ebenso werden Ausbildungsmittel beschafft, wobei hier auch besonders Wert auf die Nachhaltigkeit beim Einsatz des Systems im Ausbildungsdienst gelegt wird.

Einsatz im überbauten Gelände

Die Minenwerferpanzer 64/91 wurden im Jahr 2009 ausser Dienst gestellt. Seither verfügen die Kampfbataillone über keine indirekte Feuerunterstützung mit 12 cm Minenwerfern mehr. Insbesondere ging damit die Fähigkeit für Steilfeuer in der oberen Winkelgruppe verloren. Mit dem neuen 12 cm Mörsergeschütz wird die Armee diese Fähigkeit wiedererlangen und

über ein zeitgemäßes, leistungsfähiges und präzises System verfügen, das sich insbesondere für den Einsatz im überbauten Gelände eignet.

Herausgeber
armasuisse/Generalsekretariat VBS/
Gruppe Verteidigung

Der Vorsitzende des NATO-Militärausschusses auf offiziellem Besuch in der Schweiz

Bern, 4. Dezember 2023 – Am 4. und 5. Dezember 2023 stattet Admiral Rob Bauer, Vorsitzender des NATO-Militärausschusses, der Schweizer Armee einen offiziellen Besuch ab. Im Zentrum der Gespräche mit dem Chef der Armee, Korpskommandant Thomas Süssli, steht die Intensivierung der Kooperation mit der NATO. Auch ein Höflichkeitsbesuch bei der Chefin VBS, Bundesrätin Viola Amherd, ist vorgesehen.

Bei seinem Besuch in der Schweiz trifft Admiral Rob Bauer die Chefin VBS, Bundesrätin Viola Amherd, um mit ihr über die Entwicklung der Sicherheitslage und die Möglichkeiten der Intensivierung der Zusammenarbeit im Bereich Sicherheitspolitik zu diskutieren. Korpskommandant Thomas Süssli und Admiral Rob Bauer besprechen insbesondere die Situation in der Ukraine und die Folgen des Kriegs für Europa und die NATO. Thema ist auch die Umsetzung der Ziele der Kooperation zwischen der Schweiz und der NATO, welche die Schweizer Armee direkt betreffen. Diese Kooperation

erfolgt im Rahmen der Partnerschaft für den Frieden (PfP). Sie trägt zur Konkretisierung der Absicht des Bundesrates bei, die internationale Zusammenarbeit im Bereich der Sicherheitspolitik zu stärken. Bei diesem Treffen ist auch ein Besuch des Labors Spiez, ein Geschäftsbereich des Bundesamtes für Bevölkerungsschutz (BABS), geplant.

Gestärkte Verteidigungsfähigkeit dank Kooperation

In seinem Zusatzbericht zum Sicherheitspolitischen Bericht 2021 informierte der Bundesrat im September 2022 über seine Absicht, die internationale Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen, insbesondere mit der NATO und deren Mitgliedsstaaten, innerhalb des neutralitätsrechtlichen Rahmens zu intensivieren. Zur Sicherheit in Europa beizutragen und die Zusammenarbeit auszubauen, stärkt die Verteidigungsfähigkeit der Schweizer Armee und somit die Sicherheit der Schweiz. Die Schweiz nimmt seit 1996 an der Partnerschaft für den Frieden der NATO teil, was der Schweizer Ar-

mee erlaubt, ihre Kooperationsfähigkeit mit dem Bündnis (Interoperabilität) zu verbessern. Die Stärkung der Interoperabilität betrifft beispielsweise die Luftwaffe und die Kommunikationssysteme. Zudem ist vorgesehen, die Beteiligung der Schweiz an den Kompetenzzentren der Nato (Centres of Excellence) zu verstärken und Stabsoffiziere in NATO-Strukturen zu entsenden. Die Schweizer Armee bietet ihrerseits zahlreiche Kurse und Ausbildungen mit internationaler Beteiligung an und stellt ihre Simulatoren zur Verfügung.

Die militärische Friedensförderung, einer der drei Aufträge der Schweizer Armee, wird beim Treffen auch zur Sprache kommen. Die Schweiz leistet seit 1999 mit der Swisscoy einen Beitrag an die von der NATO geführte friedensfördernde Mission in Kosovo. Das Mandat für die Beteiligung der Schweiz ist auf Ende 2026 befristet.

Herausgeber
Gruppe Verteidigung/Generalsekretariat VBS/
BABS – Bundesamt für
Bevölkerungsschutz

Der Chef der Logistikbasis der Armee auf Arbeitsbesuch bei der NATO in Brüssel

Bern, 6. Dezember 2023 – Divisionär Rolf A. Siegenthaler, Chef der Logistikbasis der Armee, besucht am 5. und 6. Dezember die NATO. Dieses Treffen findet halbjährlich in Brüssel statt zwischen den Mitgliedern der NATO und ihren Partnerstaaten, einschliesslich der Schweiz. Das Hauptziel des Treffens ist der internationale Austausch über Militärlogistik, um die Effizienz und Effektivität der logistischen Prozesse zu verbessern.

Divisionär Rolf A. Siegenthaler, Chef der Logistikbasis der Armee (LBA), wird von Logistikex-

perten nach Brüssel begleitet, um sich mit den Experten der NATO und ihrer Partner über die Zukunft der Armeelogistik auszutauschen. Im Rahmen dieses Besuchs finden auch bilaterale Treffen mit Logistikexperten der deutschen und der schwedischen Streitkräfte statt. Die Schweizer Delegation wird die Gelegenheit nutzen, um sich über die neuesten Entwicklungen und Best Practices auszutauschen und gleichzeitig die eigenen fortschrittlichen Ansätze in der Militärlogistik vorzustellen.

Militärlogistik umfasst alle klassischen Bereiche der Logistik. Im Zuge der Digitalisierung

und der Weiterentwicklung der Logistik werden zunehmend digitale Plattformen, das Internet der Dinge (IoT) und Big Data als zentrale Elemente für die Optimierung logistischer Prozesse angesehen. Diese Technologien ermöglichen eine verbesserte Transparenz, schnellere Transaktionsabwicklung und niedrigere Kosten, was für die Militärlogistik von grosser Bedeutung ist.

Herausgeber
Gruppe Verteidigung/Generalsekretariat VBS

Stab Kommando Cyber: Training zahlt sich aus

Der Stab Kommando Cyber trainierte vom 27. November 2023 bis zum 1. Dezember 2023 die Führungs- und Lageverfolgungsprozesse während einer multinationalen Cyberbedrohung im Rahmen der NATO-Übung «Cyber Coalition 23». Der neu gebildete Stab konnte dabei – zusammen mit den involvierten Partnern – wertvolle Erkenntnisse für kommende Einsätze gewinnen.

Vorfälle im Cyber- und elektromagnetischen Raum machen vor keinen Grenzen halt. Daher müssen Antworten auf Cyber-Bedrohungen auch mit den relevanten nationalen und internationalen Partnern koordiniert werden. Der neu gebildete Stab des Kommando Cyber hat während einer Woche im Rahmen der Übung «Cyber Coalition 23» ein Stabstraining durchgeführt. Dabei ging es primär darum, Stabsprozesse zu trainieren, um komplexe Herausforderungen im Cyber- und elektromagnetischen Raum zu bewältigen.

Koordination und Kooperation

Eine Schwachstelle in einem IKT-System kann schwerwiegende Konsequenzen haben. In einer ersten Phase der Übung ging es darum im Rahmen der Lageerfassung, zu erkennen, welche Systeme der Armee eine Abhängigkeit zu der kompromittierten Hardware haben. Bereits dieser Schritt, das Ausmass einer potentiellen Bedrohung zu erkennen, ist sehr komplex und erfordert eine umfangreiche Koordination und Kooperation. «Die Übungsteilnehmenden erkennen während des Trainings, dass einheitliche Prozesse und die Vernetzung innerhalb der Armee, der Bundesverwaltung sowie bei

internationalen Partnern von entscheidender Bedeutung sind. Nur so kann sich die Armee ein Bild von der Lage im Cyber- und elektromagnetischen Raum machen», so der Chef Regie, Oberstl Stefan Varonier.

Tiefgreifende Konsequenzen

Ereignisse im Cyber- und elektromagnetischen Raum können umfangreiche und tiefgreifende Konsequenzen für die Schweizer Armee haben. Diese Gefahren gehen weit über technische Aspekte hinaus. Wenn beispielsweise Steuerungssysteme des öffentlichen Verkehrs durch einen Cybervorfall gestört werden, hat das Auswirkungen auf die logistische Leistungserbringung der Armee. Genauso multidimensional wie die Auswirkungen müssen somit auch die Antworten des Kommando Cyber auf die Bedrohung sein. Daher muss eine Schwachstelle oder eine Schadsoftware nicht nur auf der technischen Ebene bekämpft werden, sondern hat auch Konsequenzen auf die Führungsfähigkeit, die Logistik, die Bereitschaft der Armee und die Kommunikation.

Spitze des Eisbergs

Eine grosse Herausforderung für den Stab Kommando Cyber ist, in einer unsicheren Lage und unter Zeitdruck aus einer Vielzahl von Informationen die essentiellen Aussagen und Erkenntnisse darzustellen sowie handlungsrelevante Konsequenzen abzuleiten. Von aussen sieht man nur die Spitze des Eisbergs. Der Stab Kommando Cyber musste in der Übung ergründen, wie tief sich dieser Eisberg tatsächlich darstellt. Als zentrales militärisches Führungs- und Planungselement

des Kommandos Cyber ermöglicht der Stab Kommando Cyber dem Chef Kommando Cyber, die Handlungsfreiheit der Armee im Cyber- und elektromagnetischen Raum zu wahren. Dies in enger Koordination mit dem Kommando Operationen und weiteren Partnern.

Erkenntnisse

Der Stabschef Kommando Cyber, Oberst i Gst Michail Genitsch, zeigt sich zufrieden mit dem Fortschritt: «Der Stab muss wie ein Uhrwerk funktionieren. Um eine solche Lage zu bewältigen, brauchen wir Präzision und Teamwork. Dies innerhalb des Stabes, zusammen mit den eingesetzten Abteilungen und Verbänden, aber auch mit weiteren nationalen und internationalen Partnern. Die Übung «Cyber Coalition 23» hat uns als Stab einen wesentlichen Schritt weitergebracht».

Das Kommando Cyber ist innerhalb der Armeestrukturen eine junge und dynamische Organisation, welche ihre Leistungserbringungen und Prozesse mithilfe von regelmässigen Trainings schärfen will. Eine Abstimmung der verschiedenen Kompetenzbereiche untereinander, sowie der regelmässige Austausch sind hierbei Schlüsselfaktoren.

Die Erkenntnisse aus der Übung «Cyber Coalition 23» sind für die bevorstehenden Armeeinsätze besonders wertvoll. Bald wird es im Rahmen von Assistenzdiensteinsätzen der Armee zugunsten des Globalen Flüchtlingsforums in Genf sowie dem WEF in Davos im Einsatz stehen und mit Partnern innerhalb der Armee, des Sicherheitsverbundes Schweiz sowie ausländischen Streitkräften zusammenarbeiten.

Schweiz übernimmt Transportkompanie der KFOR

Die Aufträge, welche die SWISSCOY in Kosovo zugunsten der KFOR erfüllt, sind vielfältig. Noch breiter wird dieses Leistungsspektrum im Frühjahr 2024, wenn die Schweiz die Transportkompanie der KFOR übernehmen wird. Für die Schweizer Armee bedeutet dies eine zusätzliche Chance, durch neugewonnene Erfahrungen ihre Interoperabilität zu erhöhen. Ermöglicht wird dies durch den Beschluss des Bundesrats, den Bestand der SWISSCOY ab April 2024 um 20 Armeeangehörige zu erhöhen.

Seit 1999 erbringt die SWISSCOY zugunsten der multinationalen Kosovo Force (KFOR) unterschiedlichste Leistungen zur Erfüllung der Aufträge der Mission, basierend auf der UNO-Resolution 1244. Ab dem Frühjahr 2024 wird die Schweiz zusätzlich das Kommando der multinationalen Transportkompanie der KFOR über-

nehmen. Bis anhin stellte die SWISSCOY einen Transportzug, welcher der bisherigen Kompanie unter der Führung von Österreich zugewiesen war. Dafür wird der Bestand des Kontingents um 20 Armeeangehörige erhöht, wie der Bundesrat am 29. November 2023 beschloss. Damit werden in der SWISSCOY ab Frühling 2024 neu 215 Soldatinnen und Soldaten freiwillig Dienst im Rahmen der militärischen Friedensförderung leisten. Die zusätzlichen Armeeangehörigen werden aktuell rekrutiert und anschliessend im Kompetenzzentrum SWISSINT in Stans-Oberdorf vor ihrer Entsendung Einsatzbezogen ausgebildet.

Zusätzliche Leistungserbringung im internationalen Rahmen

Eingesetzt wird die Transportkompanie für sämtliche operationellen Aufträge, welche die

truppenstellenden Nationen innerhalb der KFOR übernehmen und durch die NATO definiert sind. So erbringt die Transportkompanie Leistungen im Bereich von Personen- und Materialtransporten für die gesamte Mission. Weiter verfügt diese Kompanie auch über ein Element, welches für die Instandhaltung und den Unterhalt der Fahrzeuge der KFOR-Logistikgruppe zuständig ist und zudem eine Bergefähigkeit besitzt. Die Schweizer Fahrerinnen und Fahrer werden zusätzlich wie bis anhin auch im Rahmen der Freedom of Movement Detachements (FoMD) eingesetzt, gemeinsam mit den Schweizer Pionieren sowie den Kampfmittelbeseitigern (Explosive Ordnance Disposal, EOD).

Weiter ergeben sich für mittlere und obere Kader neue Funktionen im internationalen Be-

reich. So wird die Position des Kommandanten der Joint Logistic Support Group (JLSG) künftig alternierend von der Schweiz und Österreich besetzt, jeweils im Wechsel mit der Position des Stabschefs dieses Truppenkörpers der KFOR. Die Position des Kompaniekommandanten der Transportkompanie bietet eine zusätzliche Möglichkeit für junge Kader, Führungsverantwortung zu übernehmen und im internationalen Umfeld Know-how aufzubauen.

Anpassung der bisherigen Strukturen

Die Übernahme der Transportkompanie bedeutet aber auch einen Wandel in den Strukturen der SWISSCOY. Bis anhin war das «Nationale Support Element (NSE)» für sämtliche nationalen sowie operationellen Aufgaben im Bereich Instandhaltung, Logistik, Genie und Transport zuständig. Dieses Element wird neu in zwei Kompanien gegliedert: Die «Support Company (Sup Coy)», welche nationale aber auch operationelle Aufträge erfüllt, sowie die operationell eingesetzte «Transport Company (Trsp Coy)». Damit steigt der sogenannte OPCON-Anteil, das

heisst der Anteil derjenigen Schweizer Elemente, welche zur operationellen Auftragserfüllung direkt der KFOR zugewiesen sind, auf über 80%. Die restliche Truppe wird weiterhin wichtige nationale Aufgaben erfüllen, welche die Leistungen der OPCON-Elemente ermöglichen. Auch dies zeigt, dass die Schweiz innerhalb der Mission als verlässlicher Partner gesehen wird und über Fachexpertise verfügt, welche von der KFOR geschätzt und gerne genutzt wird.

Mehrwert für die Schweizer Armee

Stabilität und Sicherheit auf dem Balkan ist für die Schweiz von strategischem und sicherheitspolitischem Interesse. Die Übernahme der Transportkompanie bietet der Schweiz die Möglichkeit, ihr Engagement zugunsten der NATO im Rahmen der KFOR zu verstärken, wie es der Bundesrat in seinem Zusatzbericht zum Bericht über die Sicherheitspolitik 2021 fordert. Auch bietet sie damit der Mission Unterstützung, sich an den veränderten sicherheitsrelevanten Umständen ausrichten zu können. Durch die Verstärkung ihres Kontingents trägt

die Schweiz zu den Stabilisierungsbemühungen der NATO in dieser Region bei. Einer Region, die im vergangenen Jahr erneut durch Unruhen auf sich aufmerksam machte und Bilder von Ausschreitungen und Ereignissen vermehrt wieder sichtbar wurden.

Auch die Schweizer Armee profitiert von dieser Stärkung der Leistungserbringung innerhalb der KFOR resp. der internationalen Gemeinschaft und zugunsten der Friedensförderung: Die SWISSCOY ist permanent mit der sich ändernden Lage und der Entwicklung der Einsatzverfahren der Akteure und Partner vor Ort konfrontiert. Sie muss sich dementsprechend laufend anpassen und neue Vorgehensweisen entwickeln, die als wichtige Erfahrungswerte zurück in die Schweizer Armee fließen. Damit wird ein langfristiger Kompetenz- und Fähigkeitsaufbau sowie eine Erhöhung der Interoperabilität unserer Armee sowie ihrer Berufs-militärs und Milizangehörigen erreicht.

Kommunikation SWISSINT

Der Chef der Armee zu Besuch beim Generalinspekteur der Bundeswehr

Bern, 14. Dezember 2023 – General Carsten Breuer, Generalinspekteur der Bundeswehr, empfängt am 14. und 15. Dezember 2023 den Chef der Armee, Korpskommandant Thomas Süssli, zu einem zweitägigen offiziellen Besuch in Deutschland.

Der offizielle Besuch des Chefs der Armee, Korpskommandant Thomas Süssli, beim Generalinspekteur der Bundeswehr, General Breuer, findet vom 14. bis 15. Dezember 2023 in Deutschland statt.

Im Zentrum der Gespräche steht die Streitkräfteentwicklung – insbesondere das Innovations- und Digitalisierungsmanagement im Bereich der Verteidigung. Zudem werden die Möglichkeiten der verstärkten bilateralen

Ausbildungszusammenarbeit in spezifischen Bereichen sowie die bestehenden Synergien in der multilateralen Zusammenarbeit identifiziert.

Der Chef der Armee nutzt die Gelegenheit auch für einen Austausch zu den Erfahrungen der Bundeswehr im Bereich Luftverteidigung. Wie die Schweiz führt Deutschland in den nächsten Jahren das Flugzeug F-35A ein. Deutschland nutzt das System zur bodengestützten Luftverteidigung Patriot, dessen Beschaffung die Schweiz ebenfalls beschlossen hat, seit zahlreichen Jahren. Außerdem hat Deutschland die Initiative European Sky Shields (ESSI) lanciert. Die Schweiz hat ihr Interesse an einer Teilnahme daran in einer Absichtserklärung vom Juli 2023 festgehalten.

Während der zwei Tage sind auch Besuche verschiedener Kommandos und Trainingsinfrastrukturen der Bundeswehr vorgesehen. Die Bundeswehr und die Schweizer Armee pflegen traditionell eine enge Zusammenarbeit im Bereich Ausbildung und arbeiten auch in Einsätzen zusammen. Dies ist beispielsweise im Rahmen der militärischen Friedensförderung auf dem Westbalkan oder bei der grenzüberschreitenden Zusammenarbeit der Fall – bei der Katastrophenhilfe oder dem Luftpolizeidienst. Der Ausbau der internationalen Kooperation stärkt die Verteidigungsfähigkeit der Armee und somit die Sicherheit der Schweiz.

Herausgeber: Gruppe Verteidigung/
Generalsekretariat VBS/armasuisse

