

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendant pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 97 (2024)

**Heft:** 5-6

**Vorwort:** Controllingbericht VBS 2024

**Autor:** Haudenschild, Roland

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Controllingbericht VBS 2024

Der Controllingbericht (1. Quartal) des VBS wurde am 23. Mai 2024 durch die DL VBS zur Kenntnis genommen und mit dem Massnahmenbrief der Chefin VBS allen Verwaltungseinheiten des VBS zugestellt.

Der Controllingbericht des VBS stellt primär ein strategisches Steuerungsinstrument für die Departementsführung dar und behandelt den aktuellen Stand der Strategien des VBS.

Aus dem aktuellen Bericht ergeben sich die folgenden Hauptkenntnisse:

- Die amtsübergreifende Umsetzung der Departementsstrategie VBS kommt planmässig voran. 12 von 15 strategischen Initiativen wurden zwischenzeitlich gestartet. Die knapp verfügbaren und oft mehrfach beanspruchten personellen Ressourcen sowie die zahlreichen gegenseitigen Abhängigkeiten sind nach wie vor eine Herausforderung. Die Bündelung aller bestehenden Strategien und Initiativen und die Vermeidung von Doppelspurigkeiten für eine zielorientierte Entwicklung des Departementes sind weiterhin von grosser Bedeutung.
- Reorganisation im VBS benötigen weiterhin eine hohe Aufmerksamkeit der Departementsleitung.  
Die neuen Verwaltungseinheiten des VBS, das Bundesamt für Cybersicherheit (BACS) und das Staatssekretariat für Sicherheitspolitik (SEPOS), sind per Anfang 2024 erfolgreich gestartet. Prozesse und Schnittstellen müssen sich aufgrund der Vielzahl an Reorganisationen im Departement zum Teil noch einspielen und konsolidieren.
- Umfassende Kenntnisse über die Projektabhängigkeiten sowie ein aktives Management dieser Abhängigkeiten sind ein wichtiger Erfolgsfaktor für das VBS. Die Top-Projekte Führungsnetz Schweiz, Telekommunikation der Arme, C2Air - Ersatz Führungssysteme Florako, Rechenzentrum VBS/Bund 2020 IKT Architektur & Infrastruktur und die Neue Digitalisierungsplattform NPD bilden die wichtigsten Voraussetzungen für weitere Top-Projekte im VBS. Diese Projekte müssen priorisiert behandelt werden, damit andere Top-Projekte nicht aufgrund deren Abhängigkeit in Verzug geraten.
- Die neue Digitalisierungsplattform NDP ist von kritischer Bedeutung für das Departement und den Sicherheitsverbund Schweiz.  
Der Aufbau, die Weiterentwicklung und der Einsatz der Neuen Digitalisierungsplattform NDP sind für das gesamte Departement und den Sicherheitsverbund Schweiz von kritischer Bedeutung, da eine Vielzahl von Projekten und Vorhaben von der NDP abhängen. Das Projekt Rechenzentrum VBS/Bund 2020 IKT Architektur & Infrastruktur als grundlegendes Projekt für den Aufbau der NPD stellt nach wie vor eine technische und personelle Herausforderung für das VBS dar.
- Anstrengungen zur Bildung von durchgängigen Projektportfolios auf allen Stufen müssen koordiniert und konsequent vorangetrieben werden.  
Die Bildung eines durchgängigen Projektportfolios auf Stufe Departement und sorgfältig geführte Projektportfolios auf Stufe Verwaltungseinheit sind essentiell und haben für das VBS nach wie vor eine hohe Priorität. Sie bilden die Grundlage für eine gesamtheitliche Koordination und Steuerung der Projekte und Ressourcen. Gemäss Zielsetzungen 2024 zur Verbesserung des Projektportfoliomanagements im Departement sind departementsweit bereits zahlreiche Aktivitäten zur Weiterentwicklung der Portfolios initiiert worden.

Quelle: Die Gruppe Verteidigung.  
Projektportfoliomanagement, Planung und Controlling  
VBS, Evan Emerson. 30.04.2024  
Roland Haudenschild

<b>Herausgegriffen</b>	
Stossrichtungen CdA und Vision 2030	2
<b>Armee</b>	
106. Delegiertenversammlung des Schweizerischen Fourierverbandes in Liestal BL, 1. Juni 2024	3
Wir müssen jetzt in unsere Verteidigung investieren	3
Digitale Transformation der Armee	4
Armeebotschaft 2024: Bundesrat präsentiert Eckwerte zur längerfristigen Ausrichtung der Armee	5
Warum über Logistik 2030ff sprechen?	7
Räte einverstanden mit höheren Bundesgarantien für Pflichtlager	8
Bundesrat will Beteiligung am State Partnership Program der US-Nationalgarde	8
Reduktion der Zulassungen zum Zivildienst: Eröffnung des Vernehmlassungsverfahrens	9
Bundesrat will Gas-Solidaritätsabkommen mit Deutschland und Italien unterzeichnen	9
Comunicato stampa/Communiqué de presse Medienmitteilung	10-16
Bereit sein für die Zukunft	11
Ja zu mehr Mitteln für die Armee und zur Schaffung eines Fonds für Sicherheit und Frieden	12
Ernennungen und Mutationen von Höheren Stabsoffizieren der Armee	14
In eigener Sache	17
Eine Ära geht zu Ende	18
La fin d'une époque	19
<b>SFV</b>	
SFV Sektion Nordwestschweiz	20
SFV Sektion Bern	21
SFV Sektion Ostschweiz	22
SFV Sektion Zentralschweiz	23
SFV Sektion Zürich	24
<b>VSMK</b>	
VSMK Sektion Ostschweiz	24

**Titelbild**  
Schweizer Armee. Digitale  
Transformation der Armee  
DxDA, Arbeitsgruppe DxDA,  
01.2024

