

<b>Zeitschrift:</b>	Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens
<b>Herausgeber:</b>	Schweizerischer Fourierverband
<b>Band:</b>	95 (2022)
<b>Heft:</b>	9-10
<b>Rubrik:</b>	Armee

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 13.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Kommandoübergabe VT S 47

Am 24. Juni 2022 fand auf dem Waffenplatz Droggens (Romont, Freiburg) die Kommandoübergabe der Verkehrs- und Transportschule 47 statt. Der bisherige Kommandant, Oberst i Gst Yannick Chardonnens, wurde vom Kommandanten Lehrverband Logistik, Brigadier Silvano Barilli, von seinem Kommando entbunden. Anschliessend übergab Brigadier Silvano Barilli das Kommando dem neuen Kommandanten, Oberstleutnant Christian Bretscher.

## Neue Kommandanten in der Log OS 40 und im Höh Uof LG 49

In der Logistikoffiziersschule 40 hat Oberst i Gst Matteo Agostoni sein Kommando per Ende Juni 2022 abgegeben. Neuer Kommandant der Log OS 40 ist ab 1. Juli 2022 Oberst i Gst Yannick Chardonnens, ehemals Kommandant der VT S 47 in Droggens.

Im Höheren Unteroffizierslehrgang 49 hat Oberst Jürg Liechti sein Kommando per Ende

Juni 2022 abgegeben. Neuer Kommandant des Höh Uof LG 49 ist ab 1. Juli 2022 Oberst i Gst Daniele Meyerhofer, ehemals Kommandant der San S 42 in Airolo.

*Roland Haudenschild*



Brigadier Silvano Barilli, Oberstlt Christian Bretscher



Brigadier Silvano Barilli, Oberst i Gst Yannick Chardonnens



Oberst i Gst Yannick Chardonnens, Br Silvano Barilli, Oberstlt Christian Bretscher

# Beförderung Höherer Unteroffizierslehrgang

**Die Beförderung des Höheren Unteroffizierslehrganges 49 (Höh Uof LG 49-4/2022) hat am 19. August 2022 im Rittersaal des Schlosses Laupen (BE) stattgefunden. Der Schulkommandant Oberst i Gst Daniele Meyerhofer begrüßte an dieser Beförderungsfeier zahlreiche Eltern, Verwandte, Bekannte und Freunde der Anwärter sowie zivile und militärische Gäste.**

## Der Schulkommandant äussert sich zu den Teilnehmern wie folgt:

«Liebe Fourieranwärterin, liebe Fourieranwärter, Sie sind am Montag, den 11. Juli 2022 im Höh Uof LG eingerückt. Genau 7 Tage zuvor, am Montag, den 4. Juli, genau am Beginn des Kadervorkurses, hatte ich das Kommando über diese Schule übernommen. Wie für Sie, so war auch für mich alles neu. Schnell, ja sogar sehr schnell mussten wir uns neuen Herausforderungen und neuen Situationen stellen.

Wir haben sofort mit Menschen zusammenarbeiten dürfen, die wir nicht kannten. Wir haben starke Persönlichkeiten getroffen oder sind manchmal sogar mit ihnen zusammengestossen. Wir mussten uns mit Ideen auseinandersetzen, die vielleicht nicht unseren entsprachen. Wir standen vor grossen Herausforderungen, die wir in relativ kurzer Zeit bewältigen mussten. Neben all dem kam regelmässig eine Unmenge an neuen Informationen, Erkenntnissen, Neugkeiten, kleinen Zusatzaufgaben hinzu, die unsere ohnehin schon recht intensiven Arbeitstage bereichert.

Oui, beaucoup d'informations, de nouveautés, de tâches supplémentaires nous sont tombées sur la tête en très peu de temps, depuis votre entrée en service le lundi 11 juillet 2022 et depuis ma reprise du commandement de cette école, seulement une semaine avant votre arrivée. Mais comment gérer tout cela? Heureusement, la formation militaire de l'école des sous-officiers d'abord et celle des cadres supérieurs ensuite, nous a servi dans ce sens.

Wie soll man mit all dem umgehen? Erfreulicherweise hat uns in diesem Sinne die militärische Ausbildung der Unteroffiziersschule zuerst und dann des höheren Unteroffizierslehrganges gedient.

Comme je vous le disais il y a quelques semaines, face à une montagne apparemment insurmontable, notre première pensée doit être de diviser la situation en plusieurs aspects partiels, à résoudre séparément. Par la suite, une évaluation approfondie de la situation, accompagnée de la mise en place de mesures d'urgence et de

*l'élaboration d'un plan horaire détaillé, facilitera l'élaboration de variantes décisionnelles et enfin une prise de décision qui nous permettra de mettre en œuvre notre plan d'action sans rien laisser au hasard.*

*Ces activités, comme on les appelle en jargon militaire le «5+2», sont la base pour pouvoir faire face à toutes nos tâches dans le domaine militaire ou civil et ont été énormément utiles pour affronter ces semaines exigeantes.*

Die perfekte Beherrschung der Führungstätigkeiten reicht jedoch noch nicht aus, um Sie in die Lage zu versetzen, Ihre spezifische Funktion als Fourier oder Quartiermeister zu erfüllen. Um Ihren Aufgaben gerecht zu werden, sind zudem profunde Kenntnisse in spezifischen Fachbereichen erforderlich, insbesondere in Bezug auf Verpflegung und Rechnungswesen. Sie haben sich in den letzten Wochen auch mit diesen Aspekten auseinandergesetzt und Ihr Gepäck an spezifischem Wissen, durch die Erfahrung Ihrer Klassenlehrer und Fachausbilder, durch das Studium der geltenden Vorschriften und Reglementen sowie durch die Einsatzübungen, erheblich erweitert.

*Il s'agit maintenant d'allier compétence de conduite et compétence technique, en tenant compte de contexte général.*

*OK, tout est très bien dit, mais reste très théorique. De quoi suis-je en train de parler? Que signifie «faire son travail en tenant compte du contexte général»?* Cela signifie qu'il faut regarder autour de soi, à 360 degrés, s'éloigner un peu du moniteur devant soi ou du mur qui se trouve à notre côté. Cela signifie réfléchir aux besoins que la troupe a à ce moment précis. Cela signifie se demander si ce que je suis en train de faire est approprié par rapport à ce que je vois ou si ma décision ne fonctionne qu'en théorie ou dans d'autres contextes ou situations.

*Rappelez-vous toujours que votre mission principale est de couvrir le premier échelon, et donc le plus important, de la pyramide de Maslow, c'est-à-dire les besoins fondamentaux de vos soldats. Sans nourriture, rien ne bouge. Point. Aucun avion ne volera, aucun véhicule ne parcourra un mètre, aucun soldat ne survivra. Les besoins primaires de la troupe doivent donc toujours être au centre de vos préoccupations.*

Denken Sie immer daran, dass Ihre Hauptaufgabe darin besteht, die unterste und damit wichtigste Stufe der Maslow-Pyramide abzudecken, also die Grundbedürfnisse Ihrer Soldaten. Ohne Nahrung bewegt sich nichts.

Punkt. Kein Flugzeug wird fliegen, kein Fahrzeug wird einen Meter zurücklegen, kein Soldat wird überleben. Die primären Bedürfnisse der Truppe müssen daher immer im Mittelpunkt Ihrer Bemühungen stehen.

*Un proverbe indien dit: «Si tu ne vois que du gris devant toi, tu n'as qu'à déplacer l'éléphant.» Vous rencontrerez de telles situations où vous ne voyez que du gris devant vous.*

*Mon plus grand souhait est donc justement ceci: que grâce à ce que vous avez appris chez nous, vous sachiez voir, reconnaître et déplacer l'éléphant, afin de pouvoir retourner voir la troupe dont le bien-être, et parfois même la vie, dépend de vos décisions!*

Ein indisches Sprichwort sagt: «Wenn du nur Grau vor dir siehst, musst du den Elefanten verschieben.»

Sie werden solche Situationen erleben, wo Sie nur noch Grau, vor Ihnen sehen. Mein grösster Wunsch ist genau dieser, dass Sie den Elefanten sehen, erkennen und bewegen können. Auf diese Weise werden Sie die Truppe wiedersehen können, deren Wohlergehen und manchmal sogar das Leben von Ihren Entscheidungen abhängt!

*Chers parents et familles, laissez-moi vous adresser quelques mots de remerciement.*

*Merci pour l'éducation que vous avez donnée à vos enfants durant ces vingt dernières années. Sans ce que vous avait fait, la cérémonie d'aujourd'hui n'aurait pu avoir lieu. Sans votre soutien, rare sont celles et ceux qui seraient arrivé jusqu'ici. Les quelques semaines de formation militaire peuvent transformer un soldat en bon chef, pour autant que précédemment, la société civile et plus particulièrement les familles, aient réussi à assumer leur rôle éducatif.*

Geschätzte Eltern und Angehörige. Erlauben Sie bitte, dass ich Ihnen einige Worte ausrichte. Vielen Dank für Ihre Arbeit! Ohne die Erziehung, die Sie in den letzten 20 Jahren Ihren Söhnen und Töchtern mit auf den Weg gegeben haben, würde die heutige Zeremonie nicht stattfinden können. Ohne Ihre Unterstützung wären heute nur sehr wenige angehende höhere Unteroffiziere hier. Die wenigen Wochen militärische Ausbildung können einen Soldaten nur dann in einen Chef verwandeln, wenn die Zivilgesellschaft und insbesondere die Familien zuvor erfolgreich ihre erzieherische Rolle übernommen haben.

Die heutige Beförderung soll für Sie alle ein Fest sein. Egal ob in der Rolle des frisch beförderten Fouriers oder in derjenigen des stolzen Familienangehörigen! Ganz Herzlichen Dank.

*La promotion d'aujourd'hui est une fête pour tous ceux qui sont présent ici. Peu importe si c'est dans le rôle du fourrier néo-promu ou bien dans celui du fier représentant de la famille! Merci infiniment.*

Abschliessend richte ich einen besonderen Dank an alle meine Mitarbeiter, sowohl an diejenigen, die diese Zeremonie vorbereitet haben, als auch an diejenigen, die die heute beförderten Unteroffiziere vorbereitet und ausgebildet haben. ...

*Vive la Suisse, vive notre armée de milice, es lebe das Korps der höheren Unteroffiziere!*

Als Gastreferent wendet sich Herr Hanspeter Wenger, C Ei und Ausbildung Feldpostdirektion, an die Anwesenden:

«Heute... ist ein besonderer Tag.... Vor einigen Minuten seid ihr, liebe Fouriere, in das Kader der höheren Unteroffiziere der Schweizer Armee befördert worden. Ich gratuliere Ihnen dazu und überbringe die besten Grüsse von der Feldpost, bzw. dem Chef FP der Armee, Oberst Fritz Affolter.

Ein weiterer wichtiger Schritt in eurer militärischen Karriere, und ja – es wird auch nicht der letzte sein! Sie werden gebraucht, gerade weil Sie bereit sind, sich zu engagieren und Verantwortung in unserer Gesellschaft zu übernehmen. Das Danke dafür kann ich nicht genug betonen. ...

*Bien entendu, vous avez bien mérité un petit cadeau – selbstverständlich habe ich Ihnen zur Feier des Tags auch etwas mitgebracht. Als Vertreter der Feldpost ist es natürlich ein «Fäldposcht-Päckli» für die Klasse ....*

Zwischen Four und dem Kader der Feldpost gab es schon immer eine enge Bindung, um nicht schon fast zu sagen «Liebesbeziehung». Das zeigt sich nicht zuletzt darin, dass Sie als Fouriere und künftige Qm für uns den Postdienst auf der jeweiligen Stufe verantworten. D.h. wir von der Feldpost arbeiten, machen unseren Job, was aber nur zum Erfolg führt, wenn Sie auf der organisatorischen Seite alles unter Kontrolle haben. Üben können Sie das eben auch schon in der bevorstehenden Logistik Offiziersschule. ...

Adolf Ogi als beeindruckender Berner Oberländer Offizier – und Bundesrat selbstverständlich – prägte einmal die vier M-Begriffe für jede Führungstätigkeit: «Man muss Menschen mögen».

Manchmal habe ich den Eindruck, wir sind trotz der Verknüpfung mit Social Media in der heuti-

gen Gesellschaft etwas leutescheu geworden und gehen persönlichen Begegnungen lieber aus dem Weg. Eine Studie hat kürzlich gezeigt, dass immer weniger telefoniert wird, und sich die Leute dabei nicht mehr wohlfühlen, sondern lieber alles per Text – oder sogar Sprachnachricht machen. Das geht im Militär nicht, das wissen Sie, da geht es um fadengrade Kommunikation.

Dort, wo Sie das Schicksal hinstellt müssen Sie bestehen! Für die Angehörigen der Armee, für die Auftragserfüllung zur Sicherheit unseres Landes und damit auch für Ihre Lieben zu Hause. Auch wenn es also nicht mehr so populär ist, es geht im Grunde immer noch darum: «ich diene meinem Land» und gebe meinen Untergebenen den nötigen Vertrauensvorschuss – ganz genau wie bei Ogi und seinem vermeintlich verstaubten MMMM. ...

Denn als Hauptsache betone ich doch sehr gerne noch einmal unsere künftige Zusammenarbeit und Ihren grossen Anteil daran. Die Feldpost als Ganzes ist überall auf engagierte und zuverlässige Four und Qm angewiesen. Thema in den vergangenen und noch kommenden Ausbildungslektionen, die wir zusammen absolvieren dürfen. In den Reglementen heisst es ja ganz simpel: «der Fourier, die Fourierin, der Quartiermeister, die Quartiermeisterin ist für die Organisation des Postdienstes verantwortlich». Na danke schön, mögt Ihr vielleicht gedacht haben, noch etwas in mein jetzt schon riesiges Pflichtenheft.» ...

Schaut man aber das Ganze an, haben die übrigen Aufgaben als Four und auch Qm schon viel gemeinsam mit der Feldpost. Ihr seid verantwortliche für Essen, Unterkunft und Sold und dabei geht es nicht um eine Übung. Hier erwartet der AdA, dass alles aus dem Stand klappt. Übung nicht erfüllt und wiederholen – geht nicht.

Das gleiche gilt auch bei uns, bei der Feldpost. Wir wollen vom ersten Tag einen gut funktionierenden Service für unsere Kunden sicherstellen. Auf Stufe Truppenkörper verfügen Sie zwar mit dem FP Uof über einen Spezialisten, welcher für die Besorgung des Nach- und Rückschubes verantwortlich ist. ...

Aber die Voraussetzung für einen funktionierenden Postdienst ist nur gegeben, wenn Sie als zukünftige Qm's die organisatorischen und vordienstlichen Aufgaben korrekt erledigen. Auf die rasche Information von neuen Standorten, Personalmutationen, Einsatz von Detachemente, sind wir absolut angewiesen. Da sind Sie am Drücker! Im Bewusstsein, dass der

Postdienst nur eine kleine und auf den ersten Blick unbedeutende Aufgabe darstellen mag. ...

Arbeiten für die Feldpost – der beste Job, den die Schweizer Armee zu bieten hat. ... Der Grund ist: Feldpost überbringt Emotionen, POSITIVE ... und noch selten habe ich Kunden gesehen, die einen Lätsch machen, wenn die Feldpost kommt. Aber für dieses Erlebnis, müssen ja Sie, liebe Angehörige eben auch etwas abschicken. ... Dafür gibt es das bekannte Zuckerchen vom Staat: Post ins Militär wird portofrei befördert, sei es eben das berühmte Fresspäckli oder vielleicht auch mal ein Liebesbrief. Und ich kann Ihnen versichern, heute in der elektronischen Zeit mit WhatsApp Email, Facebook etc. ist ein handgeschriebener Brief bereits wieder etwas sehr Spezielles und NACHHALTIGES. Zum Erstellen brauchte es Wertschätzung, Aufmerksamkeit und Zeit – bewusst eingesetzt – und nicht einfach nur den Druck auf den Send Button.

Gleiches gilt für Nachrichten aus der «feldgrünen» Welt zurück ins Zivilleben. Postkarten und Briefe wurden schon oft totgesagt, sind aber nach wie vor eine schöne Geste und etwas sehr Persönliches.

Liebe neue Fouriere, jetzt, wo unser Feldpostpäckli geleert ist, bleibt mir nur noch übrig, noch einen grossen Dank auszusprechen. Aber nicht nur an Sie persönlich, nein auch an Ihre Angehörigen und Freunde, welche im Zivilleben so lange auf Sie verzichteten. ... Noch einmal meine Hochachtung und die besten Wünsche für die weitere Ausbildung. Die Feldpost und unsere Kunden, AdA brauchen Sie!»

Anschliessend äussert der Armeeseelsorger Hptm Zimmermann einige Gedanken. Die Zeremonie wird musikalisch begleitet von einem Ensemble des Spiels der Militärmusik der Rekrutenschule aus Aarau.

Am 19. August 2022 werden 11 Anwärter zu Fourieren befördert, eine Frau und zehn Männer.

*Oberst Roland Haudenschild*



# Sicherheit Schweiz 2022

**Der Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine wird die nationale und internationale Sicherheitspolitik nachhaltig beeinflussen. Weiterhin wesentlich geprägt wird das sicherheitspolitische Umfeld der Schweiz durch die wachsende Konkurrenz der Grossmächte. In diesem Kontext sind die Fähigkeiten der Antizipation und Früherkennung des Nachrichtendienstes des Bundes (NDB) zentral. Es gilt Bedrohungen und relevante Veränderungen im strategischen Umfeld der Schweiz rechtzeitig zu identifizieren und zu beurteilen und anschliessend die notwendigen präventiven Massnahmen zu ergreifen. Der neue Lagebericht «Sicherheit Schweiz 2022» des NDB stellt die wichtigsten Lageentwicklungen aus nachrichtendienstlicher Sicht vor.**

Russland hat im Februar 2022 mit seinem Angriffskrieg auf die Ukraine nicht nur auf gravierende Weise internationales Recht verletzt, sondern auch die jahrzehntealte europäische Sicherheitsordnung zerstört. Das Risiko eines direkten militärischen Konflikts zwischen Russland und der Nato ist grösser geworden. In Europa hat der Krieg in der Ukraine ein sicherheitspolitisches Umdenken eingeleitet: Finnland und Schweden haben Beitrittsgesuche bei der Nato eingereicht, die EU will mehr strategische Verantwortung übernehmen, europäische Staaten sind zu einer substanziellen Erhöhung der Verteidigungsausgaben bereit und die Sicht Westeuropas, Ostmitteleuropas und der USA auf Russland und China haben sich angeglichen.

Die EU verabschiedete mehrere Sanktionspakte, insbesondere im Finanz- und Wirtschaftsbereich, sprach ein Hilfspaket zur finanziellen und wirtschaftlichen Stabilisierung der Ukraine, lieferte zum ersten Mal letale Mittel zur Unterstützung der ukrainischen Streitkräfte und gewährte Flüchtlingen rasch vorläufigen Schutz. Die europäische Sicherheitsordnung war bereits seit Längerem erodiert, wie die Covid-19-Pandemie hat die russische Invasion bereits bestehende sicherheitspolitische Trends beschleunigt und verstärkt, insbesondere die Grossmächtekonkurrenz.

Die globale Ordnung steht weiterhin im Zeichen einer strategischen Rivalität zwischen den USA und China und einer sich abzeichnenden Spaltung der Welt in zwei Einflussphären, eine amerikanische und eine chinesische. Die Konfrontation zwischen freiheitlich gesinnten westlichen Staaten und China, aber auch Russland, erschwert gemeinsame Antworten auf globale Herausforderungen.

Russland will die Ukraine fest in den russischen Machbereich reintegrieren. Der Krieg hat der ukrainischen nationalen Identität aber Schub verliehen. Die westlichen Sanktionen entfalten noch keine regimegefährdende Wirkung, und eine Abkehr der russischen Sicherheitsorgane vom Regime erscheint derzeit noch unwahrscheinlich.

Trotz der aktuellen Konfrontation mit Russland wollen sich die USA weiterhin möglichst auf China fokussieren, das als einziger annähernd gleichwertiger strategischer Rivale wahrgenommen wird. Die Eindämmung Russlands und die Stärkung der Nato-Ostflanke werden jedoch vorerst mehr amerikanische Mittel binden, als geplant war, auch wenn die europäischen Staaten zu einem Ausgleich der transatlantischen Lasten bereit erscheinen. China wird sich wahrscheinlich nicht von Russland abwenden, will aber auch den Bruch mit den westlichen Staaten vermeiden. Auch die westlichen Staaten wollen keinen Bruch, da dieser auf beiden Seiten zu wirtschaftlichen Schwierigkeiten führen würde. Präsident Xi Jinping will Chinas Aufstieg zur wirtschaftlichen und technologischen Weltmacht um jeden Preis sichern.

Spionage ist ein dauerhaft präsentes Phänomen – entsprechende Tätigkeiten sind heute bereits auf einem hohen Niveau und nehmen weiter zu. Das internationale Genf bleibt ein Brennpunkt der Spionage. Verschiedene europäische Staaten haben jüngst russische Nachrichtendienstoffiziere ausgewiesen, was die russischen Dienste dazu bewegen könnte, ihre Kräfte in Staaten wie der Schweiz einzusetzen, die keine Ausweisungen vorgenommen haben.

Die strategische Rüstungskontrolle zwischen den USA und Russland steht auf tönernen Füßen; China wird sich an der strategischen Rüstungskontrolle nicht beteiligen. Die Grossmächtlerivalität begünstigt zudem Nordkorea, da die USA und China auch hier nicht zusammenarbeiten werden – wirtschaftliche Massnahmen allein werden das Regime nicht zur Aufgabe seines Atomwaffenprogramms zwingen. Iran wird seinerseits zum nuklearen Schwellenstaat, dürfte aber ohne äussere Notwendigkeit nicht erneut ein Kernwaffenprogramm auflegen – eine Reanimierung des Joint Comprehensive Plan of Action zeichnet sich gegenwärtig nicht ab.

In Konflikten allgemein und bei Kriegshandlungen im Besonderen ist immer auch mit Cyberaktivitäten zu rechnen. So haben die USA, Grossbritannien und die EU Cyberangriffe auf

kommerzielle Satellitenkommunikationsnetze Ende Februar 2022 Russland zugeschrieben. Bereits seit Januar 2022 erfolgen russische Cyberoperationen gegen öffentliche und private ukrainische Netzwerke. Während des russischen Rückzugs aus dem Norden der Ukraine griffen Mitte April 2022 Hacker – wahrscheinlich des dem russischen Militärnachrichtendienst GRU zugerechneten Akteurs Sandworm – die ukrainische Stromversorgung an.

Nichtstaatliche Akteure, vor allem westliche Technologiefirmen, spielen sicherheitspolitisch eine wachsende Rolle. So nutzte die Ukraine den durch die Starlink-Satelliteninfrastruktur ermöglichten Internetzugang unter anderem für Drohnenangriffe auf russische Panzer. Microsoft half der ukrainischen Regierung und ukrainischen Firmen dabei, bedrohliche Aktivitäten gegen ukrainische Netzwerke zu identifizieren und zu beseitigen.

Die gesellschaftliche Polarisierung und Fragmentierung geht mit dem Risiko von gewalttätigem Extremismus einher. Der gewalttätige Coronaextremismus ist hierfür ein Beispiel. Mit dem Ende der Pandemie ist allerdings wahrscheinlich, dass sich diese Szene beruhigt und verkleinert. Die gewalttätig-links- und rechts-extremistischen Szenen prägen im Bereich «gewalttätiger Extremismus» die Bedrohungslage.

Der NDB benützt für die Darstellung der für die Schweiz relevanten Bedrohungen das Instrument Lageradar. In einer vereinfachten Version ohne vertrauliche Daten ist der Lageradar auch Bestandteil des vorliegenden Berichts. Diese öffentliche Version führt die Bedrohungen auf, die im Arbeitsgebiet des NDB liegen, ergänzt mit den sicherheitspolitisch ebenfalls relevanten Themen «Migrationsrisiken» und «Organisierte Kriminalität». Auf diese beiden Themen wird im Bericht nicht eingegangen, sondern auf die Berichterstattung der zuständigen Bundesbehörden verwiesen.

Mit der Verabschiedung des Strategischen Kompasses im März 2021 hat die EU einen Aktionsplan zur Stärkung der Sicherheits- und Verteidigungspolitik der EU vorgelegt. Deutschland vollzog eine Kehrtwende in der Russlandpolitik und kündigte eine massive Erhöhung seiner Verteidigungsausgaben an. Schweden und Finnland stellten den Antrag auf Beitritt zur Nato. Die militärische Bedrohung durch Russland ist für Europa wieder dringlicher geworden. Dies führt zu einem Mentalitätswechsel im sicherheitspolitischen Diskurs in Europa. Die EU dürfte neben der Nato

als sicherheitspolitischer Akteur gestärkt aus dieser Krise kommen, während andere Institutionen der europäischen Sicherheitsarchitektur wie die Organisation für Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (OSZE) oder auch der Europarat geschwächt werden. Die Pandemie hat den strategischen Wettbewerb zwischen den USA und China verstärkt und das europäische Chinabild verhärtet. Transatlantisch differierende Bedrohungswahrnehmungen Chinas haben sich angenähert; die USA gewichten nun die strategischen Aspekte der EU und der europäischen Nato-Verbündeten höher als den chinesischen Aufstieg zu einer Globalmacht.

#### **Europa: Im Zeichen von Russlands Krieg**

Am 24. Februar 2022 hat Russland einen Angriffskrieg gegen die Ukraine begonnen und damit nicht nur auf gravierende Weise internationales Recht verletzt, sondern auch die 1975 ausgehandelte, aber bereits seit Längerem erodierende europäische Sicherheitsordnung zerstört. Diese Ordnung beruhte insbesondere auf den Prinzipien der friedlichen Konfliktlösung und der Unverletzlichkeit der Grenzen in Europa. Der Krieg bedroht auch die globale Ordnung, die im Zeichen einer strategischen Rivalität zwischen den USA und China und einer sich abzeichnenden Spaltung der Welt in zwei Einflussphären steht. Die politische und zunehmend militärisch geführte Konfrontation droht dabei auch die ideologisch-kulturelle Trennung zu verstärken. Der Begriff des freiheitlichen Wesens ist zivilisatorisch, nicht geografisch gemeint: Im von den USA angeführten westlich-freiheitlichen Lager spielen auch Japan, Südkorea, Australien und Neuseeland eine wichtige Rolle, nicht nur gegenüber China, sondern auch bei den Sanktionen gegen Russland.

#### **Europa: Ein neues Zeitalter beginnt**

Westliche Hoffnungen, dass Handelsbeziehungen in einer globalisierten Welt militärische Konfrontationen verhindern, haben sich nicht erfüllt. Bereits die Pandemie hat den westlichen Staaten ihre Abhängigkeit von Importen aus China und die entsprechende Verwundbarkeit bewusstgemacht und ein selektives «Entkoppeln» der beiden Wirtschaftssphären aus sicherheitspolitischen Gründen eingeleitet. Die massiven amerikanischen Sanktionen gegen Russland, die mit den westlichen Partnern der USA eng abgestimmt wurden, führen auch zu einem Entkoppeln der westlichen und der russischen Wirtschaft. Die wirtschaftlichen Beziehungen zwischen den beiden sich abgrenzenden Sphären werden insbesondere im Technologiebereich erheblich reduziert werden, wenn auch bei Weitem nicht auf das Niveau zwischen Ost und West im Kalten Krieg.

Dafür wird der interne Austausch in den sich zunehmend integrierenden Lagern der westlich-freiheitlichen Welt und des chinesisch-russischen Blocks tendenziell zunehmen. Diese Herausbildung von zwei relativ eigenständigen Lagern mit unterschiedlicher Technologie und unterschiedlichen politischen, sozialen und wirtschaftlichen Normen ist für die neutrale Schweiz eine Herausforderung.

#### **Einsatz von Cybermitteln im Umfeld von Konflikten und Krieg**

Im Vorfeld und während eines Krieges spielen Cybermittel eine wichtige Rolle. So können mit Cyberangriffen zumindest temporär gewisse Fähigkeiten des Gegners eingeschränkt werden. Mit Cyberangriffen auf die kritischen Infrastrukturen des Gegners kann die betroffene Bevölkerung verunsichert und können gesellschaftliche Abläufe beeinträchtigt werden. Cybermittel können auch für Informationsoperationen eingesetzt werden. Diese dienen dazu, den gesellschaftlichen Zusammenhalt, namentlich von Regierung und Bevölkerung, zu schwächen. Im Informationsraum liegt der Fokus der Kriegsparteien eindeutig darauf, vor und während der kinetischen Auseinandersetzung die eigene Sichtweise zu verbreiten. Zur Verbreitung von wahren oder falschen Informationen werden die eigenen Kanäle genutzt, aber auch Webseiten zum Beispiel der Regierung und von Medien sowie Social-Media-Konten gehackt. Auf all diesen Wegen wird versucht, ein Publikum zu erreichen.

In den Tagen vor dem Einmarsch der russischen Streitkräfte wurde die Verfügbarkeit der Webseiten von Banken und Behörden in der Ukraine gestört. Die Systeme ukrainischer Behörden und Organisationen wurden mit sogenannten Wiper-Programmen angegriffen. Diese Schadsoftware dient dazu, nach Infektion der Zielnetzwerke deren Daten unwiderruflich zu löschen. Damit wurden im Vorfeld der Invasion wichtige behördliche Funktionen beeinträchtigt. Praktisch gleichzeitig mit dem Einmarsch der russischen Truppen in die Ukraine wurde ein Anbieter von Satellitenkommunikation Opfer von Cyberangriffen. Die USA, Großbritannien und die EU haben diese Cyberangriffe Russland zugeschrieben. Während die Infrastruktur des Anbieters mit einem Angriff auf die Verfügbarkeit seiner Webseiten und Dienste beeinträchtigte, also überlastet wurde, sabotierten die Angreifer die Modems der Kunden mit einer Fernwartungsfunktion. Diese Modems konnten anschliessend keine Verbindung mehr zum Satelliten aufbauen. Die Angriffe dienten sehr wahrscheinlich dazu, die von der ukrainischen Armee benutzten Kommunikationskanäle zu stören.

#### **Schadsoftware fliegt weiter als Raketen**

In Konflikten allgemein und bei Kriegshandlungen im Besonderen ist immer auch mit Cyberaktivitäten zu rechnen. Cyberspionage zwecks Aufklärung der Gegenpartei ist fester Bestandteil der Fähigkeiten jedes relevanten Machtparats. Cyberoperationen eignen sich auch dazu, Aktivitäten unterhalb der Kriegsschwelle zu entfalten und beim Gegner dennoch Wirkung zu erzielen. In einem bewaffneten Konflikts sind für eine angreifende Partei jedoch kinetische Mittel zur Zerstörung gegnerischer Ressourcen einfacher einzusetzen und präziser. Trotzdem wurde Mitte April 2022 die Cyberkriegsführung eskaliert und wurden industrielle Steuerungssysteme in der Ukraine zwecks Störung physischer Prozesse angegriffen. Nicht nur Russland entwickelt entsprechende Fähigkeiten, und vergleichbare Angriffe werden in den kommenden Jahren zunehmen.

Die Digitalisierung in Wirtschaft, Gesellschaft und öffentlichen Institutionen wird nicht nur unaufhaltsam vorangetrieben, sondern dieser Prozess wurde in der Covid-19-Pandemie auch noch erheblich beschleunigt. Die Pandemiemassnahmen führten zu einer erhöhten Nachfrage nach Fernzugriffen, und diverse Institutionen benötigten schnell Möglichkeiten, digital zu arbeiten. Entsprechende Lösungen mussten deswegen sofort beschafft und eingesetzt werden; für eine ausgiebige Testphase, ein Sicherheitsüberprüfung und die Schulung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter fehlte die Zeit. Die beschleunigte Umstellung auf digitale Arbeitsformen stellt ein erhöhtes Risiko für die Sicherheit, Verfügbarkeit und Integrität der jeweiligen Systeme und der darin bearbeiteten Daten dar. So werden für die Arbeit häufig private Geräte genutzt, die nicht zentral administriert werden, weswegen die Verwundbarkeit oder eine Schadsoftwareinfektion nicht erkannt werden können. Viele der rasch implementierten, ursprünglich als Provisorien gedachten Lösungen wurden fest übernommen, da eine Rückkehr zu hergebrachten Arbeitsformen unmöglich oder gar nicht vorgesehen ist. Auch sensible Daten sind durch mangelhafte Lösungen schlecht geschützt und können unbeabsichtigt auch von Personen abgefragt werden, die nicht über diese Möglichkeit verfügen sollten.

#### **Terrorismus**

Die Terrorbedrohung in der Schweiz bleibt erhöht. Die Bedrohung wird primär von der dschihadistischen Bewegung geprägt, insbesondere durch Personen, die von dschihadistischer Propaganda inspiriert werden. Der «Islamische Staat» und die al-Qaida sind die wichtigsten Exponenten der dschihadistischen Bewegung in Europa und damit auch für die Terrorbedrohung

der Schweiz massgeblich. Die Bedrohung wird aber stetig diffuser, das sie seit 2020 in Europa zunehmend von autonom agierenden Individuen ausgeht, die keinen direkten Bezug zum «Islamischen Staat» oder zur al-Qaida aufweisen.

### Internationale Kooperation

Der NDB arbeitet mit ausländischen Behörden zusammen, die Aufgaben im Sinn des Nachrichtendienstgesetzes (NDG) erfüllen. Er vertritt hierzu die Schweiz unter anderem in internationalen Gremien. Im Einzelnen pflegt er den Nachrichtenaustausch mit über hundert Partnerdiensten verschiedener Staaten und mit internationalen Organisationen. Dazu gehören die zuständigen Stellen bei der UNO sowie Institutionen und Einrichtungen der EU, die sich mit sicherheitspolitischen Fragen be-

fassen. Der NDB erhält derzeit pro Jahr rund 13 500 Meldungen von ausländischen Partnerdiensten. An ausländische Partnerdienste gehen derzeit seitens NDB jährlich rund 6 500 Meldungen.

### Lagebeurteilungen

Der NDB legt jährlich seinen Lagebericht «Sicherheit Schweiz» vor. Dieser enthält den Lageradar, der in seiner klassifizierten Form der Kerngruppe Sicherheit monatlich zur Beurteilung der Bedrohungslage und zur Setzung von Schwerpunkten dient. Empfänger der Lagebeurteilungen des NDB waren der Bundesrat, daneben weitere politische Entscheidträger und zuständige Stellen in Bund und Kantonen, militärische Entscheidträger sowie die Strafverfolgungsbehörden. Der NDB bedient die-

se auf Bestellung oder aus eigenem Antrieb, periodisch oder spontan beziehungsweise termingebunden mit Informationen und Erkenntnissen aus allen Bereichen des NDG und des klassifizierten Grundauftrags des NDB, sei dies in schriftlicher oder mündlicher Form. So unterstützte der NDB auch 2021 die Kantone mit einem von seinem Bundeslagezentrum geführten Nachrichtenverbund (Gipfeltreffen der Präsidenten der USA und Russlands).

**Quelle:**  
*Medienbericht «Sicherheit Schweiz 2022», Bern, 27.06.2022, Sicherheit Schweiz 2022.  
Lagebericht des Nachrichtendienstes des Bundes NDB, 2022*  
*Roland Haudenschild*

## Ernennung eines Höheren Stabsoffiziers der Armee

Bern, 29.06.2022 - Der Bundesrat hat an seiner Sitzung vom 29. Juni 2022 Divisionär Rolf André Siegenthaler per 1. Oktober 2022 zum Chef Logistikbasis der Armee und damit zum Mitglied der Armeeführung ernannt. Er folgt auf Divisionär Thomas Kaiser, der per 31. August 2022 vorzeitig in den Ruhestand treten wird.

Der 59-jährige Rolf André Siegenthaler studierte von 1987 bis 1993 an der Universität Lausanne und schloss mit der Licence ès Lettres in den Fächern Germanistik, Anglistik und Politische Wissenschaften ab. 1993 trat Divisionär Siegenthaler in das Instruktionskorps der Genietruppen ein und wurde als Einheitsinstruktor in den Genierekrutenschulen eingesetzt. Von 1998 bis 2001 war er in der Untergruppe



**Divisionär Thomas KAISER**  
Chef Logistikbasis der Armee

### Aktuelle Tätigkeit

Divisionär Kaiser führt die Logistikbasis der Armee. Er ist verantwortlich für sämtliche logistische Dienstleistungen zugunsten des Hauptquartiers, der Armee und der Führungsunterstützungsbasis. Er untersteht direkt dem Chef der Armee. Dem Chef Logistikbasis der Armee unterstehen die Logistikbrigade 1, die fünf Armeelogistikcenter sowie der Bereich Supportleistungen.

### Laufbahn

1990 Hauptmann, Kommandant einer Gebirgsschützenstabskompanie  
1993 Kommandant einer Gebirgsschützenkompanie  
1995 Major im Generalstab, Stabsoffizier im Stab einer Gebirgsdivision

- 1997 Oberstleutnant im Generalstab, Kommandant eines Gebirgsinfanteriebataillons
- 2000 Unterstabschef im Stab einer Festungsbrigade
- 2004 Oberst im Generalstab, Chef eines Armeestabsteils
- 2011 Brigadier, Kommandant Logistikbrigade 1
- 2015 Divisionär, Chef Logistikbasis der Armee

### Verwendungen

- 1987 Eintritt ins Berufsoffizierskorps
- 1988 Militärakademie
- 1989 Instruktionsoffizier Gebirgsinfanterie Rekrutenschule
- 1995 UN Militärbeobachter in Bosnien
- 1996 Kurskommandant am Infanterie Ausbildungszentrum Walenstadt
- 1999 Stabsoffizier im Projektteam Armeereform Armee XXI
- 2001 Nationaler Kontingentskommandant SWISSCOY, Kosovo NATO Defense College Rom, Italien
- 2002 Klassenlehrer an den Generalstabschulen
- 2004 Zugeliebter Stabsoffizier beim Chef der Armee
- 2007 National War College Washington D.C. USA
- 2008 Chef Ausbildung im Führungsstab der Armee