Zeitschrift: Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens

Herausgeber: Schweizerischer Fourierverband

Band: 94 (2021)

Heft: 1

Vorwort: Administrativuntersuchung Wirtschaftliche Landesversorgung

Autor: Haudenschild, Roland

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 09.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Administrativuntersuchung Wirtschaftliche Landesversorgung

Führungs- und Organisationsstrukturen sowie Compliance und Governance sollen überprüft werden.

Der Bundesrat ist am 18. November 2020 über den Bericht zur Administrativuntersuchung informiert worden. Cornel Borbély, der die Untersuchtung durchführte, ortet in den Führungs- und Organisationsstrukturen der wirtschaftlichen Landesversorgung (WL) und im Bereich Compliance und Governance Handlungsbedarf. Im Bericht führt er 12 Empfehlungen (E) auf, die eine Reihe von strategischen und organisatorischen Massnahmen zur Verbesserung der Leistungsfähigkeit und Effizienz der WL beinhalten.

Der Untersuchungsbeauftragte richtete in seinem Bericht ein Hauptaugenmerk auf die Organisation und die Führungsstrukturen im BWL. Er kommt zum Schluss, dass das BWL im WBK als Bundesamt zu belassen ist (E 2). Das Primat der Privatwirtschaft im Vollzug der WL hat sich bewährt (E 1) und das Milizsystem unter Stärkung des BWL ist beizubehalten (E 4). Das System der WL in der heutigen Form kann aus Sicht des Untersuchungsbeauftragten nur optimal funktionieren, wenn die Führungs- und Organisationsstrukturen in der WL (BWL) gestärkt und entsprechend angepasst werden. Der Untersuchungsbeauftragte bestätigte gleichzeitig die Vorbehalte der Geschäftsprüfungskommissionen der eidgenössischen Räte im Bericht «Hochseeschifffahrts-Bürgschaften» vom 26. Juli 2018 bezüglich Wahrnehmung der Leitung des BWL bzw. der Organisation der WL durch eine Delegierte oder einen Delegierten im Nebenamt. Er empfiehlt, die jetzige Funktion des Delegierten für WL durch einen vollamtlich tätigen Direktor zu ersetzen und zu prüfen, ob die Verbindungsstruktur zur Privatwirtschaft mittels eines Beirates zu stärken ist (E 3). Eine effiziente Aufgabenerfüllung verlangt nach einer systematischen Zusammenarbeit mit der Privatwirtschaft und einer intensiveren Vernetzung mit der Verwaltung und internationalen Partnerorganisationen. Es soll geprüft werden, ob die Leiter der Fachbereiche Energie, Heilmittel, Logistik, IKT und Industrie nicht auch, wie in der Ernährung, mit Direktoren von anderen Bundesämtern oder deren Stellvertreter zu besetzen sind (E 5). Gerade in der Krise hat sich gezeigt, dass das Amt häufig zu defensiv agierte (E 8) und auf Probleme teils zögerlich und spät reagierte.
Zwingend ist aus Sicht des Untersuchungsbeauftragten eine Stärkung der Compliance und Governance in der WL (E 7) und eine Etablierung von Monotoringsystemen für jeden Versorgungsprozess (E 10). Andere Massnahmen sind parallel zur Anpassung der Führungs- und Organisationsstrukturen anzugehen, wie namentlich die gestaffelte Rückführung der vom GS-WBK geleiteten Krisenprojektorganisation betreffend Bürgschaften Hochseeschiffe auf Stufe WL (BWL) (E 11).
Nach Prüfung und Implementierung der neuen Führungsstrukturen empfiehlt der Untersuchungsbeauftragte, die Ressourcensituation in der WL gesamthaft zu überprüfen (E 6) und wo nötig, namentlich im Bereich der Compliance und IKS, aufzustocken. In der Corona-Krise hat sich weiter gezeigt, dass Politik und Wirtschaft gemeinsam prüfen sollten, ob es sinnvoll und möglich ist, gewisse versorgungsrelevante Güter mittels inländischer Produktion zu sichern (E 9).
Die in den Empfehlungen des Untersuchungsbeauftragten vorgeschlagenen Massnahmen sollen nun geprüft und anschliessend so schnell wie möglich und konsequent umgesetzt werden. Schnell umzusetzen sind namentlich, vorbehältlich anderer Prüfergebnisse, die Massnahmen zur Stärkung der Compliance und der Governance (E 7) und zur Verbesserung der Monitoringsysteme (E 10) sowie eine proaktive Verwaltungskultur (E 8) und Teile der E 5, namentlich, was die Vernetzung mit Partnern aus der Privatwirtschaft und der Verwaltung betrifft.
Die Anpassung der Führungs- und Organisationsstrukturen verlangt eine Teilrevision des Landesversorgungsgesetzes (LVG). Das WBF wird zur Prüfung der Anpassung der Führungs- und Organisationsstrukturen die erforderlichen Schritte einleiten.

Quelle: www.admin.ch/gov/de/start.html; Bern, 18.11.2020

Roland Haudenschild

Herausgegriffen

Weiterentwicklung der militärischen Friedensförderung 2

Armee

Fall Crypto AG 3
Armeeauszählung 2020 6
Undurchsichtige Vorgänge rings um die Armeeapotheke 8
Klarheit in Sachen Bestandesproblem in der Armee 9
Armee fokussiert sich auf die Einsatzbereitschaft 10
Beförderung Höherer Unteroffizierslehrgang 10
Beförderung Logistikoffiziersschule 11
Coronavirus: Bundesrat beschliesst erneuten Einsatz der Armee zur Unterstützung des Gesundheitswesens 11
Coronavirus: Bundesrat verabschiedet Botschaft zum zweiten Assistenzdienst der Armee 12
Bundesrat passt Verordnungen im Bereich der Armee den aktuellen Bedürfnissen an 12
Ernennungen und Mutationen von Höheren Stabsoffizieren der Armee 13
Bevölkerungsschutz: Strommangellage, Pandemie und Ausfall Mobilfunk als grösste Risiken 14
Einsatz des Ad-hoc-Spitalbataillon zugunsten der Bekämpfung der zweiten Covid-19-Welle 14
Leserumfrage 2020 der Armee-Logistik 16
Die Interessengruppen des Verbandes Schweizerischer Militärküchenchefs bleiben Partner der Armee-Logistik 17

Armee und Logistik

Würdige Beförderung zu Küchenchefs im unkonventionellen Rahmen 18
Kommandoübergabe im Ausbildungszentrum Verpflegung 19
Kommandoübergabe der Veterinär und Armeetiere Abteilung 13 19
Herkulesaufgabe für die Kaderschulen im Lehrverband Logistik 20
Schlussinspektion Unteroffiziersschule für Küchenchefs 21

SFV

SFV Delegiertenversammlung 22
SFV Sektion Nordwestschweiz 23
SFV Sektion Bern 23
SFV Sektion Zürich 23

VSMK

Zentralvorstand VSMK 24
VSMK Sektion Ostschweiz 24

Titelbild
Vision 2030 der Gruppe Verteidigung LE V/A – Langfristige Entwicklung der Gruppe Verteidigung und der Armee