

<b>Zeitschrift:</b>	Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens
<b>Herausgeber:</b>	Schweizerischer Fourierverband
<b>Band:</b>	91 (2018)
<b>Heft:</b>	10
<b>Vorwort:</b>	Editorial

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 09.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Regieren heisst vorsorgen: der Krisenstab GS-VBS

Aus den Lehren der Strategischen Führungsübung 2017 erliess der Bundesrat am 9. Mai 2018 Aufträge an die Departemente sowie die Bundeskanzlei. Im VBS sind NDB, BABS, Verteidigung und Generalsekretariat mit deren Umsetzung betraut. Was genau sind diese Übungen, wieso sind sie notwendig und wozu hat das GS-VBS einen Krisenstab?

Zu Zeiten des Kalten Krieges war vor allem die Armee für die Bewältigung von Krisensituationen und die Sicherheit auf nationaler Ebene zuständig, heute ist das System föderaler und stärker dezentral organisiert. Die Sicherheitsaufgaben sind im Sicherheitsverbund Schweiz (SVS) zwischen unterschiedlichen Akteuren wie dem Bund, den Kantonen, deren Gemeinden und Dritten aufgeteilt.

Dementsprechend sind je nach Thematik unterschiedliche Stellen von einer möglichen Krisensituation betroffen. Wichtig ist es, auf viele mögliche Szenarien vorbereitet zu sein und die Zusammenarbeit optimal einzuführen. Der Anspruch ist klar: das Sicherheitssystem muss funktionieren, auch wenn normale Prozesse ganz oder teilweise ausfallen.

### Bundesverwaltung übt regelmässig

Damit die Bundesverwaltung auf mögliche Ereignisse und Krisen vorbereitet ist, finden regelmässig verschiedene Übungen statt.

An der Sicherheitsverbundübung (SVU) 2014 setzte sich der SVS mit den Ereignissen «Pandemie und Stromausfall» auseinander. Im November 2017 fand im Auftrag des Bundesrats eine Strategische Führungsübung (SFU) mit den Themen «KKW-Störfall und Terroranschlag» statt, um die interdepartementale Koordination und strategische Reflexion der Bundesverwaltung zu stärken. Im November 2019 wird die nächste SVU stattfinden mit dem Ziel, die Strukturen, Organisation und Abläufe zu überprüfen und weiterzuentwickeln.

### Krisenstab unterstützt Departementschef VBS

Insgesamt arbeiten über 70 Fachstäbe in den verschiedenen Departementen an spezifischen Lösungen, je nach Krise. Im VBS sind dies beispielsweise die Nationale Alarmzentrale (NAZ) im Bundesamt für Bevölkerungsschutz (BABS), das Lagezentrum im Nachrichtendienst des Bundes (NDB) etc. Im Generalsekretariat VBS ist der Krisenstab GS-VBS angesiedelt. Im normalen Tagesgeschäft schafft das Generalsekretariat die Voraussetzungen, dass der Departementschef in jeder Situation Entscheide treffen kann.

Der Krisenstab ist dafür zuständig, dass er dies auch in Krisensituationen und -zeiten tun kann. Es geht also im Krisenstab darum, die normalen Prozesse möglichst lange aufrecht erhalten zu können, um den Departementschef zu unterstützen und das Funktionieren des VBS zu garantieren. In der Geschäftsleitung des Generalsekretariats und in der Departementsleitung VBS wird regelmäßig über den Stand der Aufträge aus der SFU 17 und die Entwicklung des Szenarios rund um die SVU 19 berichtet, damit alle Mitglieder immer auf dem neusten Wissensstand sind.

### Zur Rolle des Stabschefs des Krisenstabs GS-VBS:

Sie beinhaltet vor allem organisatorische Arbeit wie eine Triage-Stelle, Themen nach Dringlichkeit gewichten, Verantwortungen und Arbeiten verteilen oder Sitzungen organisieren.

In Krisen geht es darum, möglichst lange in angestammten Prozessen weiterarbeiten zu können; in den seltensten Fällen sind existenzielle Krisen mit laufenden Projekten im Bereich Informatik und Controlling verbunden.

Die SFU 17 hat aufgezeigt, dass der Krisenstab GS-VBS personell und logistisch nicht bereit war. Für eine längere Übung braucht es zwingend Ablösungen, diese waren nicht organisiert. Je länger eine Krise dauert, desto wichtiger ist es, die Frage der Stellvertretung und Ablösung genau zu klären. In einem Ernstfall muss das Departement Verantwortung übernehmen können.

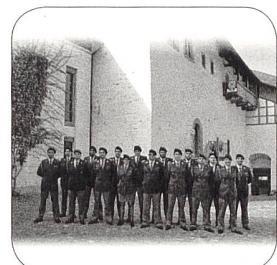
Es geht darum Prozesse zu etablieren, die auch in einer Krise möglichst lange optimal weiterfunktionieren, was durch regelmässiges üben erreicht wird.

«Gouverner c'est prévoir!»

Quelle: [www.vbs.admin.ch](http://www.vbs.admin.ch); Kommunikation VBS

Roland Haudenschild

<b>Herausgegriffen</b>	
Schutz vor Cyber-Angriffen	2
<b>Lehrverband Logistik</b>	
Beförderung Log OS vom 10.8.2018	3
Erfahrungen aus dem Praktischen Dienst	4
Fachkurs für Küchenchefkandidaten	5
Die Unteroffiziersschule für Küchenchefs im Einsatz	6
Emotionen in der Durchhaltewoche der Logistikoffiziersschule	6
<b>Buchbesprechung</b>	
Sara Randel, Den Krieg beenden. Die Operation Sunrise und Max Husmann	7
<b>Armee und Logistik</b>	
Die Hundeführerkompanie 13/5	8
Der Rotkreuzdienst des Schweizerischen Roten Kreuzes (RKD)	9
Material mit Abgabevorbehalt	11
GRD GR armasuisse – Teil 4	12
Erste DURO I WE Serienfahrzeuge in der Schweizer Armee im Einsatz	14
<b>Zum Schmunzeln</b>	
Rekrutenbrief	14
<b>Medienmitteilungen</b>	
Medienmitteilungen	14
<b>SFV</b>	
Wort des Zentralpräsidenten	17
SFV Bern	17
SFV Nordwestschweiz	18
SFV Ostschweiz	18
SFV Graubünden	18
SFV Zürich	18
<b>SFwV</b>	
Zentralvorstand	19
SFwV Innerschweiz	20
SFwV Nordwestschweiz	21
SFwV Tessin	21
SFwV Waldstätte	21
Zürich	22
<b>VSMK</b>	
Zentralvorstand	23
VSMK beider Basel	23
VSMK Fribourg	23
Rätia	23
Ostschweiz	24



### Titelbild

Brevetierte Höh Uof,  
Höh Uof LG 49-4/18,  
im Schlosshof, Schloss Laupen  
Foto: Foto Zaugg, Goldwil