Zeitschrift: Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens

Herausgeber: Schweizerischer Fourierverband

Band: 90 (2017)

Heft: 10

Vorwort: Zusammenarbeit versus Silodenken

Autor: Haudenschild, Roland

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. Mehr erfahren

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. En savoir plus

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. Find out more

Download PDF: 03.12.2025

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, https://www.e-periodica.ch

Zusammenarbeit versus Silodenken

Das Eidgenössische Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS) hat ein immens breites Themenspektrum:

- Verteidigung;
- Sicherheit;
- Rüstung;
- Bevölkerungsschutz;
- Sport;
- Landestopografie.

Hauptthemen am VBS-Kadertag 2017 waren die Zusammenarbeit und das noch zu stark ausgeprägte Silodenken im Departement. Gemäss dem Chef VBS, Bundesrat Guy Parmelin, ist die Einheit aller Teile des Departments wesentlich. Bereits letztes Jahr hatte er die Zusammenarbeit als künftiges Markenzeichen in den Fokus gestellt. Wird die Armee erwähnt, denkt man an die Gruppe Verteidigung oder der Sport wird mit dem Bundesamt für Sport identifiziert. Ein solches Silodenken verhindert, dass das VBS als eine Einheit wahrgenommen wird. Indem als VBS gedacht wird, erwartet der Chef VBS, dass die Kader mit gutem Beispiel vorangehen.

Viele herausragende Leistungen werden vom VBS erbracht, z.B. die Waldbrandbekämpfung im In- und Ausland, in Portugal und Montenegro, die Erfolge der Sportlerinnen und Sportler, der hervorragende Ruf des Labors Spiez, die Produkte von swisstopo oder die Informatiklösung für ein Management- und Logistiksystem der Armee und armasuisse, mit dem Resultat einer namhaften Einsparung. Der Dank des Chef VBS geht an alle involvierten Mitarbeiter. Die Leistungen des VBS müssen auch als solche verkauft werden.

Das Departement hat sich diversen Herausforderungen zu stellen, deshalb kommt der Einheit des VBS umso grössere Bedeutung zu; denn das VBS spielt eine zentrale Rolle in Sicherheitsbelangen. Bedrohungen verlangen wirksame Antworten, z.B. der Terrorismus und die Cyber-Attacken. Die Sparvorgaben des Parlaments betreffen auch das VBS, dessen Ressourcen beschränkt sind. Eine Anpassung ist kontinuierlich notwendig; die Arbeitsbelastung steigt.

Der Chef VBS ist auf das Fachwissen und die Schlüsselkompetenzen der Kader angewiesen. Er betont, dass regieren für ihn entscheiden heisse. Für richtige Entscheide sind umfassende Informationen notwendig, das ist die Verantwortung der Kader.

Die Natur der Politik begünstigt langwierige Prozesse, deshalb ist Geduld gefragt und für Alternativen konstruktiv und offen zu bleiben. Der Zeitpunkt der Schadensbegrenzung ist wichtig; erst nach dem Sturm die Initiative ergreifen, um für das Departement das beste Resultat herauszuholen. Die gemeinsamen und nicht die persönlichen Interessen müssen verteidigt werden; Offenheit für alle Varianten ist ein Muss.

Die Zukunft ist unter anderem die Weiterentwicklung der Armee (WEA), mit der Umsetzung ab 1. Januar 2018, die umfassende Erneuerung der Luftverteidigung, wirksamere Mittel wie das neue Nachrichtendienstgesetz oder die nationale Cyber-Strategie; damit kann den aktuellen Bedrohungen begegnet werden.

Der Chef VBS ist offen für Diskussionen, Kritik und Neubewertungen, aber einmal gefällte Entscheide sind von allen umzusetzen, zu tragen und zu respektieren.

Der Chef der Armee, Korpskommandant Philippe Rebord, behandelt das Thema Kulturwandel. Er hält fest, dass sich die Kultur in der Armee in den vergangenen Jahrzehnten nachhaltig gewandelt hat. Entscheidend ist es heute, dass sich militärische Chefs und Untergebene auf Augenhöhe bewegten. Zentral für eine erfolgreiche Zusammenarbeit der Stufen VBS und Armee sei, dass man immer wieder den Schulterschluss schaffe.

Chef VBS: «Ich erwarte von Ihnen, dass Sie mit gutem Beispiel vorangehen.»

Quelle: vbs.admin.ch; Kommunikation VBS, Marco Zwahlen

Roland Haudenschild

Herausgegriffen
Persönliche Bewaffnung der Schweizer 2

Lehrverband Logistik
WEA im LVb Log Teil 11; Laufbahn Qm 3
WEA im LVb Log Teil 12; Kdo Höh Uof LG 49 3
Kommandoübergabe Logistikoffiziersschule 5
Kommandoübergabe Waffenplatz Sion 8

Armee und Logistik
Die Ausbildung von Fourier und Feldweibel 9
Kdt der Four und Fw S und Höh Uof LG 10
Die Brotversorgung in der Schweizer Armee 11
Nachruf Adj Uof Walter Kuchen 12
Kommandoübergabe Spitalschulen 41 12
Neues Nachrichtendienstgesetz in Kraft 14
Wehrpflichtersatzabgabe; Änderungen WEA 15

Die Redaktion
Bericht vom Artillerietag in Schaffhausen 17

SFV
Sektion Bern 18
Sektion Graubünden 18
Sektion Nordwestschweiz 19
Sektion Ostschweiz 20
Sektion Zentralschweiz 20
Sektion Zürich 20

VSMK
Zentralvorstand 21
Aargau 23
beider Basel 23
Fribourg 23
Ostschweiz 24
Rätia 24

Titelbild
Lt col Jean-Baptiste Thalmann, nouveau cdt EO log;
Br Guy Vallat, cdt FOAP Log;
Col Olivier Lichtensteiger, ancien cdt EO log;
Col Roland Haudenschild, rédacteur en chef Ar-mee-Logistik, en uniforme ONU

Quelle: Foto Arnaud Bidlingmeyer, Kdo Log OS