

Zeitschrift:	Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens
Herausgeber:	Schweizerischer Fourierverband
Band:	86 (2013)
Heft:	1: Armeeverteilcenter Benzikofen
Vorwort:	Zustand der militärischen Logistik
Autor:	Haudenschild, Roland

Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

Download PDF: 12.02.2026

ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>

Zustand der militärischen Logistik

«Im Jahr 2009 musste der Personalabbau bei der LBA durch den C VBS sistiert werden, da die logistischen Leistungen zu Gunsten der Truppe nicht mehr erbracht werden konnten. Dies war eine direkte Folge des forcierten Stellenabbaus, ohne dass flankierende Massnahmen (v.a. Modernisierung der logistischen Infrastruktur wie Hochregallager, Prozessoptimierung und IT-Unterstützung wie Log@V) griffen bzw. bereits umgesetzt waren.»

(Vgl. Zum Schlussbericht der Inspektion 1008 Personalabbau im VBS, Inspektorat VBS).

Der Chef VBS hat im März 2010 entschieden, dass bis 2012 in der Logistikbasis der Armee (LBA) auf einen Stellenabbau verzichtet wird. Die Weiterentwicklung der Armee (WEA) sieht gemäss LBA einen höheren logistischen Leistungsbedarf vor (bis zu 35 000 AdA sollen nach kurzer Zeit in den Einsatz gebracht werden). Fehlende Kapazitäten bei der LBA erforderten einen vermehrten Truppeneinsatz zur Unterstützung der LBA, Reduktion der Betriebleistungen bei der Infrastruktur und vermehrte Fremdvergabe von Leistungen. Die Logistikleistung konnte dank der Abbausierung und weiteren Massnahmen (z.B. APIANO: Sicherung der logistischen Leistungserbringung durch die LBA für das Gesamtsystem Armee) stabilisiert werden.

Heute muss die LBA in vielen Bereichen fehlende Kapazität durch Einkauf von Fremdleistungen kompensieren, oder durch die Truppe erbringen lassen. Bei den Instandhaltungsleistungen (Finanzierung von 700 Mio.Fr. über Ersatzmaterial und Instandhaltungsbudget) werden heute rund 80 % durch externe Dienstleister erbracht. Fehlende eigene Kapazität musste durch Einkauf teurer Fremdleistung kompensiert werden, was zu anwachsenden Betriebskosten führte.

Leistungs- und Fähigkeitslücken bestehen in folgenden Bereichen:

- Bereitstellung/Rücknahme, Lagerung
- Instandhaltung A (truppennah)
- Systemmanagement Leistungssteuerung
- Lebenswegkosten

Teilweise fehlen bei der LBA die Ressourcen mit dem notwendigen fachlichen Wissen für die Erstellung der Einsatzbereitschaft der Systeme der Armee (Bereitstellung, Rücknahme, Lagerung und Instandhaltung). Tendenziell wird die Truppe nicht mehr durch die LBA, sondern durch die Industrie direkt unterstützt. Gefährlich ist, dass langfristig und in ausserordentlichen Lagen die logistischen Unterstützungsleistungen für die Armee nicht gewährleitet sind.

Zwischen logistischem Leistungsbedarf und eigener und fremder Leistung bzw. Leistungsfähigkeit besteht ein Ungleichgewicht; dadurch erhöht sich die Abhängigkeit der Armee von Fremdleistungen in sicherheitsrelevanten Bereichen.

Voraussetzung für eine bessere Steuerung des Mengen- und Werteflusses durch die LBA ist eine effektive und effiziente Nutzung des Enterprise Resource Planning (ERP) Systems (neu für den Begriff SAP R3).

Folgende Empfehlungen sollen mithelfen die Logistikleistung der LBA zu Gunsten der Armee und der Truppe zu verbessern:

- Kernleistungen internalisieren
- Kernleistungen definieren. Welche können betreffend Sicherheits- und Einsatzrelevanz für die Armee und Kosteneinsparung (Wirtschaftlichkeit) VBS-intern erbracht werden?
- Zusammenarbeit LBA - RUAG optimieren

Aufgabenabgrenzung mit Verantwortlichkeiten schaffen.

- Wissenstransfer sicherstellen

Kompetenzmanagement etablieren, das notwendigen Know-how-Transfer sicherstellt.

- Systemmanagement LBA stärken

Mehr Ressourcen zur Verfügung stellen; aktive Steuerung der Lebenswegkosten besser wahrnehmen.

Quelle: Inspektorat VBS, Personalabbau VBS, Inspektion Nr. 1008 (Schlussbericht vom 23.4.2012).

Roland Haudenschild

Herausgegriffen

KAP 2014

2

Der Logistiker

Oberst i Gst J.-M. Charmillot

3

Im Blickpunkt

Informationen Truppenrechnungswesen 2013

4

Meldungen aus der Armee

Botschaft zur Beschaffung Gripen

6

Umsetzung Bundesbeschluss gefordert

7

Botschaft soll weiter geschützt werden

7

Inspektorat VBS; Personalabbau 2002

8

Militärakademie mit SQS ausgezeichnet

8

Neuer Chef Armeeplanung

9

Zusammensetzung Sicherheitsausschuss

9

Fachtechnische Informationen

Armeeverteilcenter Brenzikofen

9

Gemüse und Früchte

10

SOLOG / SSOLOG

Sektion Ostschweiz

16

SFV / ASF

Wort des Zentralpräsidenten

18

Section Romande

19

Sektion Nordwestschweiz

20

Sektion Bern

20

Sektion Graubünden

21

Sektion Ostschweiz

21

Sektion Zürich

22

Sektion Zentralschweiz

22

VSMK / ASCCM / ASCM

Aktuelles aus dem ZV

23

Sektion Beider Basel

23

Sektion Berner Oberland

23

Sektion Ostschweiz

24

Sektion Rätia

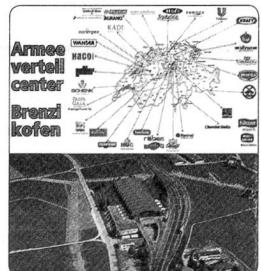
24

ALVA

kein Beitrag

Titelbild

Das Armeeverteilcenter Brenzikofen und seine Zulieferer.



Umschlag Seite 2 und 3

Ein paar Impressionen von den

Tätigkeiten der LBA auf dem

Flugplatz Payerne

Quelle: www.lba.admin.ch