

<b>Zeitschrift:</b>	Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens
<b>Herausgeber:</b>	Schweizerischer Fourierverband
<b>Band:</b>	83 (2010)
<b>Heft:</b>	4-5
<b>Vorwort:</b>	Der heutige Zustand der Armee
<b>Autor:</b>	Haudenschild, Roland

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 26.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

# Editorial



## Der heutige Zustand der Armee

Die Qualifikationen der Schweizer Armee reichen von der besten Armee der Welt bis zur Schrottarmee. Nichts als Übertreibungen? Wie manifestiert sich der Zustand der Armee?

### Äusseres Erscheinungsbild

Im Ausland wird die Armee vom Bestand her als grosse Milizarmee wahrgenommen, welche in kein Militärbündnis eingebunden ist. Auch die Volksabstimmungen, insbesondere die Armee betreffend, werden mit Interesse registriert.

Im Inland ist das Bild der Armee je nach Betrachtungsstandpunkt unterschiedlich. Die Zahl der Armeesachverständigen in den Eidgenössischen Räten hat in den letzten Jahren stetig abgenommen. Armeekredite werden vermehrt hinterfragt und nicht mehr vorbehaltlos akzeptiert. Sparen auf dem Buckel der Armee ist beliebt. Die Rechte und Linke im Parlament sind in der Lage gemeinsam Armeevorlagen zu torpedieren und abzulehnen. Ähnlich ist die Situation im Bundesrat; die politische Konstellation und die Partikularinteressen lassen je länger je weniger den Konsens bezüglich der Armee zu. Der Chef VBS steht oft auf verlorenem Posten, auch zuweilen als einsamer Rufer zugunsten der Sicherheit des Landes.

Auch das Verhältnis von Wirtschaft und Armee hat sich gewandelt. Bei ausländisch beherrschten Grossunternehmungen sehen die englischsprachigen Chefs den Wert von Mitarbeitern im Kader der Armee viel weniger ein als schweizerisch geführte KMU, welche die Abwesenheit von Milizkadern in Kauf nehmen, wenn nicht befürworten.

Ein hoher Anteil der Bevölkerung befürwortet die Neutralität der Schweiz, steht aber der Armee durchaus kritisch gegenüber, gerade Teile der jüngeren Generation. Weshalb noch eine Armee, wenn doch kein (sichtbarer) Feind mehr vorhanden ist? Die Schweiz ist wohl das einzige Land der Welt, das über die Existenz seiner Armee abstimmen kann, die Eigenheit eines direkt demokratischen Staates. Gerade bei öffentlichen Anlässen geniesst die Armee jedoch grosse Wertschätzung in der Bevölkerung.

### Inneres Erscheinungsbild

Wie es im Innern der Armee aussieht, ist schwieriger nachzuzeichnen. Seit der Einsetzung eines CdA ist die Armeeführung nicht mehr nach dem Prinzip der kollegialen Führung organisiert; ein Nachteil für eine Milizarmee, da die Kommandanten der Grossen Verbände nicht mehr im Führungspremium der Armee vertreten sind. Die Schaffung von Reservebrigaden ist problematisch, weil nur noch wenige Kader Dienst leisten. Gewisse Bataillone in den Brigaden sind von den Beständen her fast doppelt so gross wie früher und damit schlecht zu führen.

Der 3-phasen-Rhythmus der Schulen in der Armee beinhaltet Probleme, sowohl bezüglich Bestandesschwankungen als auch bezüglich Berufspersonal. In der Ausbildung ist eine teilweise Rückkehr von der reinen Theorie zu vermehrter Anwendung und Praxis erkennbar.

Die Milizarmee steht und fällt mit ihrem Milizkader. Kadernachwuchs ist vorhanden, aber nicht in genügendem Mass, vor allem bei den angehenden Offizieren und in gewissen Offiziersfunktionen. Bei der Rekrutierung fällt vor allem die seit letztem Jahr grosse Zahl von Zivildienstleistenden auf.

Die Motivation des Angehörigen der Armee hängt zum Teil von seinem erlebten Umfeld, den Einflüssen und Wirkungen ab. Erlebnisse und Vorgesetzte, positive und negative, prägen die Einstellung zur Armee. Die Armee kann sich zur besten Milizarmee entwickeln, dienstuntauglich ist sie noch bei weitem nicht.

Roland Haudenschild

### Herausgegriffen

Armeeliquidation	2
------------------	---

### Armee Aktuell

Beförderungsfeier der VT Schulen 47	3
Delegiertenversammlung SFV Basel	4

### Hintergrund

Der sicherheitspolitische Bericht 2010-06-26	6
--	---

### Im Blickpunkt

Der Armeegericht 2010	9
-----------------------	---

### SOLOG / SSOLOG

Workshop 2010 für Fouriere und Quartiermeister	11
--	----

### SFV / ASF

Rückblicke	15
------------	----

### Hintergrund

Anhörung der SOG	18
------------------	----

### VSMK / ASCCM / ASCM

Rückblicke	21
------------	----

### ALVA

Vertiefungsarbeit zu «Die Schweizer Armee»	23
--	----

### Titelbild

Am Samstag, 29. Mai 2010, hat der Schweizerische Fourierverband bei strahlendem Wetter seine Delegiertenversammlung in Basel abgehalten. Im Bild Brigadier Werner Epper, Kommandant LvB Flieger 31, vor ihm Brigadier Daniel Roubaty, Kommandant LvB Logistik, rechts neben ihm Four Markus Fick, zentraltechnischer Leiter des SFV.

