

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>Zeitschrift:</b> | Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens |
| <b>Herausgeber:</b> | Schweizerischer Fourierverband  |
| <b>Band:</b>        | 77 (2004)   |
| <b>Heft:</b>        | 12  |
| <b>Rubrik:</b>      | Service   |

### Nutzungsbedingungen

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### Conditions d'utilisation

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### Terms of use

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## LESER SCHREIBEN

**Statement von Maj Theo Biedermann anlässlich der DV der SVP vom 16. Oktober in Schaffhausen:**

Als Major habe ich in zwei bewährten Armeeordnungen unseres Landes mehr als drei Jahre meines Lebens gedient, in der Armee 61 und in der Armee 95. Als Major der Reserve bin ich in der Armee XXI eingeteilt. Der Zustand unserer Armee zwingt mich jedoch als Staatsbürger aus der Reserve herauszutreten und in drei kurzen Punkten Stellung zu beziehen:

1. Die von Bundesrat Schmid in die Diskussion gebrachte Abschaffung der allgemeinen Wehrpflicht ist der Tod der Milizarmee jedoch Basis für eine Berufsarmee in Kooperation mit der Nato, welche – um es wieder einmal in Erinnerung zu rufen, seit 1999 nicht mehr eine Verteidigungsdoktrin sondern eine Angriffsdoktrin verfolgt. Es ist deshalb für mich nicht akzeptabel, wenn die von Armeechef Keckeis geförderte Kooperation mit der Nato im Vordergrund steht. Damit verlassen wir die Neutralität.
2. Die Gefahr eines sicherheitspolitischen Vakuums in Europa durch den geplanten Abzug der amerikanischen Streitkräfte ist nicht von der Hand zu weisen. Wenn die Schweiz keine eigene Armee mehr hat, die in der Lage ist, unser Land zu verteidigen dann wird unser Land zur Spielwiese fremder Armeen. Angesicht der Wiederaufrüstung von Russland unter dem Deckmantelchen der Terrorbekämpfung durch den einstigen KGB-Offizier Putin ist diese Gefahr nicht zu vernachlässigen.
3. Ziehen wir die Lehren aus der Geschichte und machen wir nicht dieselben Fehler wie in der Zeit zwischen dem Ersten und Zweiten Weltkrieg, als Wehrwille und Landesverteidigung geschwächt wurden. Jedes Land hat eine Armee, die eigene oder eine fremde. Bauen wir an unserer eigenen, glaubwürdigen Verteidigungsarmee, denn wer die Lehren aus der Geschichte nicht zieht, den bestraft das Leben.

## BUCHBESPRECHUNG

Laurent F. Carrel: Leadership in Krisen - Ein Handbuch für die Praxis. 487 Seiten, Abbildungen, gebunden. Verlag Neue Zürcher Zeitung, Zürich 2004. ISBN 3-03823-092-8. Fr. 88.–

Das Werk von Laurent F. Carrel dient als Lehrbuch für die Praxis. Es spricht vor allem einzelne Führungsverantwortliche, aber auch Unternehmen, Behörden und andere Organisationen an, die aus Krisen den grösstmöglichen Nutzen ziehen wollen. Der Autor hat sich jahrelang mit vier Fragen beschäftigt, um Lösungen und praktische Methoden zu finden: «Was sind Krisen? Was ist in Krisen zu tun? Welche grundlegenden Führungsqualitäten verhelfen mir in Krisensituationen zum Erfolg?» und «Wie kann ich Leadership erwerben?». Um dem Krisenhandbuch zu folgen und die Antworten auf diese Fragen zu verstehen, ermuntert Carrel den Leser wie folgt: «Leadership in Krisen – ist lernbar. Den Weg kennen Sie erst, wenn Sie ihn gegangen sind. Der vorliegende Ratgeber will Sie ermutigen aufzubrechen. Der Weg entsteht im Gehen.»

Im ersten Teil fordert der Verfasser die Lesenden auf, sich mit den Wesensmerkmalen und der «inneren Qualität» von Krisen auseinanderzusetzen. Wodurch könnte Krisen vorgebeugt, verborgene Chancen entdeckt und genutzt werden? Im zweiten Teil behandelt Carrel die Frage, was man tun kann, «um in krisenhaften Situationen ein Mass an Führung, an Leadership zu entwickeln, um der Krise nicht passiv und erduldend ausgesetzt oder bloss zum reaktiven Handeln verurteilt zu sein?». Im dritten Teil geht der Autor der Fra-

## Ausserdienstliche Tätigkeiten

### Januar

- |     |                                       |                   |
|-----|---------------------------------------|-------------------|
| 22. | Bachtel-Lauf, UOV ZH-Oberland         | Bäretswil         |
| 22. | Championat d'identifications d'avions | Maison H.G.Dufour |

### Februar

- |     |        |                     |
|-----|--------|---------------------|
| 26. | DV SOG | Grossratssaal Aarau |
|-----|--------|---------------------|

### April

- |     |   |             |
|-----|---|-------------|
| 10. | 113. DV VSAV<br>(Schweiz. Verein Artillerievereine) | AAL Luzern  |
| 10. | Führungsseminar KUOV ZH/SH                          | Reppischtal |
| 10. | 57. Neuenburger Waffenlauf                          | Colombier   |
| 10. | DV VSMK   | Winterthur  |
| 10. | MUZ Marsch um den Zugersee                          | Zug         |
| 10. | 46. St. Galler Waffenlauf                           | St. Gallen  |

## Militärmusik

### Dezember

- |     |                     |           |
|-----|---------------------|-----------|
| 13. | Fanfare brigata     | Mendrisio |
| 14. | fanteria montagna 9 | Giubiasco |
| 15. |                     | Tamins    |
| 16. |                     | Manno     |
| 16. | Rekrutenspiel 16/3  | Unterkulm |

### Februar

- |     |                        |            |
|-----|------------------------|------------|
| 17. | Rekrutenspiel 16/3     | Sempach    |
| 25. |                        | Schwyz     |
| 28. | Spiel Panzerbrigade 11 | Diepoldsau |

### März

- |     |                        |              |
|-----|------------------------|--------------|
| 01. | Spiel Panzerbrigade 11 | Schaffhausen |
| 02. |                        | Niederurnen  |
| 02. | Rekrutenspiel 16/3     | Suhr         |

ge nach, welche Führungsqualitäten benötigt werden, um in Krisen zu bestehen. Im abschliessenden vierten Teil ermutigt er die Lesenden in dem Sinne, dass Leadership zum grössten Teil erworben und nicht angeboren wird: «Leaders are made, not born». Laurent F. Carrel stellt in seinem

Buch hohe Ansprüche: Führungs Personen sollen sich mit ihren persönlichen Stärken und Schwächen auseinandersetzen, um den eigenen Wesenskern zu finden. Nur so seien klares Denken und ruhiges Blut in Krisenlagen möglich.

Heinrich L. Wirz

## ARMEE-LOGISTIK-Büchertisch



### 70 Jahre «Der Fourier» 125 Jahre Fourierschule



Das aktuelle Nachschlagewerk der «Hellgrünen» mit einer eindrücklichen Fülle von attraktiven Informationen.

162 Seiten, Format 175 x 250 mm, durchgehend illustriert mit Karikaturen u.a. von Martin Guhl und zahlreichen Schwarzweissbildern.

#### HABT GOTTVERTRAUEN»

Immer, wenn sich Angst ausbreitete, pflegte General Guisan diese Worte zu sagen. Alltägliche und nicht-alltägliche Gedanken zum Tag. Ein wirklich stark beeindruckendes Rezeptbuch für unsere Seele.

56 Seiten, Format 119 x 175 mm.

#### Bestellcoupon

Bitte senden Sie mir gegen Rechnung:

... Expl. «70 Jahre «Der Fourier» / 125 Jahre Fourierschule»  
zum Preis von Fr. 28.–

... Expl. «Habt Gottvertrauen» zum Preis von Fr. 14.50 (exklusive Porto und Verpackung).

Name:

Vorname:

Strasse:

PLZ/Ort:

Datum:

Unterschrift:

**Coupon einsenden an:** ARMEE-LOGISTIK, Postfach 2840, 6002 Luzern – Fax: 041 240 38 69 – E-Mail: mas-lu@bluewin.ch