

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendant pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 77 (2004)

**Heft:** 1

**Vorwort:** Time for change....

**Autor:** Bläuenstein, Werner

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 17.01.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

PP II 11 2004 J

## Time for Change....

Dieser Jahreswechsel hat für das Departement VBS und die Armee im Besonderen eine spezielle Bedeutung. Die Armee XXI ist nicht länger ein Projekt, sondern wird zur Realität. Im Kielwasser der Armee reform wurden in- und ausserhalb des VBS eine Vielzahl von Projekten realisiert. Sie stehen in mittelbarem und unmittelbarem Zusammenhang mit dem Projekt Armee XXI. Ein Beispiel ist die Fusion der beliebten und informativen Zeitschriften SOLOG und ARMEE-LOGISTIK. Ich wünsche für den Start gutes Gelingen.



Viel Zeit wurde in die Reorganisation der Armee XXI investiert und ich bin überzeugt, dass sich das Resultat sehen lassen darf. Globalisierung, Interoperabilität, Dynamisierung, Effizienz sind nur einige der vielen Schlagwörter, die uns tagtäglich begleiten. Sie zeigen, dass die stetige Veränderung vermutlich die einzige Konstante bleiben wird. Dies gilt auch für die Logistik. Mit der Gründung der Logistikkbasis der Armee wurden auch in diesem wichtigen Bereich die Weichen gestellt. Die grossen Anpassungen und Herausforderungen stehen uns aber noch bevor. Als der Dienstleister in der Armee müssen wir den Takt des Wandels mit den Teilstreitkräften synchronisieren. Dabei ist es wichtig, dass diese Arbeit gemeinsam erbracht wird. Nur so können wir die Leistungen gegenseitig optimieren.

Sie sind auf dem richtigen Weg. Dennoch müssen wir uns stets die Fragen stellen: Können wir mit den Ergebnissen zufrieden sein? Haben auch wir uns genügend verändert?

**Vieles wurde erreicht** – Vieles ist noch zu tun. Ich habe das Gefühl, dass zwischen Aufwand und Ertrag ein erhebliches Missverhältnis besteht. Es liegt aus meiner Sicht darin, wie wir miteinander und mit der Sache umgehen. Wir können also noch nicht zufrieden sein. Mir scheint, dass wir in der Klaviatur der weichen Faktoren noch nicht den richtigen Anschlag gefunden haben. Wenn wir bei soviel Innovation und Ideen die gewünschten Resultate nicht vollständig erreichen, ist das meines Erachtens ein Defizit im Umgang mit den weichen Faktoren.

**Die Zeit ist reif für einen Wandel** – Time for Change. Mit Wandel verstehe ich für einmal nicht Effektivitäts- und Effizienzsteigerungsprogramme, sondern Veränderung im Verhalten. Schöpfen wir aus dem reichhaltigen Fundus der verfügbaren Instrumente und Ideen – wenden sie an und setzen sie um. Wir müssen aufeinander zugehen und untereinander kommunizieren. Lassen wir der Sache den Vorrang und stellen wir die Emotionen zurück. Konzentrieren wir uns auf das Wichtige und das Dringliche.

Divisionär Werner Blauenstein

## Herausgepickt

Gedanken des Zentralpräsidenten der SOLOG zu den Lesern von ARMEE-LOGISTIK	3
Wichtige Reglemente der Logistik	5
Die Neuerungen und Änderungen auf einen Blick	7
ARMEE-LOGISTIK am EMPA-Kongress in Polen	9
Ulrich Tilgner direkt aus Bern	10
51 neue Berufsoffiziere und neue Kommandanten	10
USA-Studienreise 2004 der SOLOG	12/15
ARMEE-LOGISTIK-Leser schreiben	22
Schiesswesen ausser Dienst: Bund «verdient»	23
2,8 Millionen Franken	23
Ausserdienstliche Tätigkeiten	23
Sport und Gesundheit	23
Armee als Nothelfer für dürrgeschädigte Landwirtschaft	24

## Zitat des Monats

«Die Armee gehört uns. Dem Volk.»

Bundesrat  
Samuel Schmid in seiner Kurzansprache an der Überführungsfeier zur Armee XXI

## Zum Titelbild

Four René Hochstrasser verdeutlicht mit seiner Grafik die Bedeutung der verschiedenen Logistikverbänden in der Armee XXI. Mit dieser Ausgabe ist ein wichtiger Schritt gemacht worden. Freuen wir uns, künftig noch vermehrt am gleichen Strick zu ziehen.

## Rubriken

Rundschau	2
Kommunikation	10
Medium	12
Die «Hellgrünen»	14
Service	23
Letzte Meldungen	24

## Suisse Romande

Point de vue – message et voeux	13
SSOLOG	16
ARFS	17
Billets des Groupements	17

## Impressum

ARMEE-LOGISTIK ISSN 1423-7008  
Nr. 01 / 77. Jahrgang. Erscheint monatlich.

**Offizielles Organ**  
des Schweizerischen Fournierverbandes und der Schweizerischen Offiziersgesellschaft der Logistik  
Beglaubigte Auflage 7379 (WEMF 11.6.2002)

**Verlag/Herausgeber:**  
Schweizerischer Fournierverband, Zeitungskommission  
Präsident Four Jürg Morger, Obere Kirchstrasse 12  
8304 Wallisellen, Telefon P 01 830 25 51,  
Telefon Geschäft 01 265 39 39, Fax 01 265 39 29

**Redaktion:**  
ARMEE-LOGISTIK, Postfach 2840, CH-6002 Luzern  
Telefon 041 240 38 68 (vormittags), Fax 041 240 38 69  
E-Mail: redaktion@armee-logistik.ch

**Verantwortlicher Redaktor:**  
Meinrad A. Schuler (r.)

**Ständige Mitarbeiter:**  
Oberst Roland Haudenschild  
Hartmut Schauer (Deutschland / Amerika)  
Oberst Heinrich Wirz (Bundeshaus)  
Hptm Pierre Streit

**Rédaction Suisse Romande**  
**Correspondance**  
Michel WILD (mw)  
Bundesbahnweg 1, 3008 Berne  
téléphone privé 031 371 59 84, prof. 0512 20 25 14

**Cartoons:** Martin Guhl, Duillier/Genf

**Jährlicher Abonnementspreis:**  
Für Sektionsmitglieder im Mitgliederbeitrag inbegriffen. Für nicht dem Verband angeschlossene Fourniere und übrige Abonnenten Fr. 32.–, Einzelnummer Fr. 3.80.  
Postkonto 80-18 908-2

**Adress- und Gradänderungen:**  
Zentrale Mutationsstelle SFV, Postfach, 5036 Oberentfelden  
Telefon 062 723 80 53  
E-Mail: mut@fourier.ch

**Inserate:**  
Anzeigenverwaltung ARMEE-LOGISTIK  
Postfach 2840, 6002 Luzern  
Telefon 01 265 39 39 (Hr. Morger), Fax 01 265 39 29  
E-Mail: mas-lu@bluewin.ch  
Inseratenschluss: am 10. des Vormonats

**Druck/Vertrieb:**  
Druckerei Triner AG, Schmiedgasse 7, 6431 Schwyz  
Telefon 041 819 08 10, Fax 041 819 08 53,

ISDN 041 813 01 02  
ARMEE-LOGISTIK wird mit **AMRA-Farben** gedruckt:  
Telefon 055 212 37 37

**Satz:**  
Druckerei Triner AG Schwyz (Inserate)  
Büro Schuler, vorm. Alber, Luzern (Text)

**Internet:**  
Four René Hochstrasser  
www.armee-logistik.ch

Der Nachdruck sämtlicher Artikel und Illustrationen – auch teilweise – ist nur mit Quellenangabe gestattet. Für den Verlust nicht einverlangter Beiträge kann die Redaktion keine Verantwortung übernehmen.

**Redaktionsschluss:**  
Februar-Nummer: 10. Januar 2004



Member of the  
European  
Military Press  
Association  
(EMPA)