

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendant pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 75 (2002)

**Heft:** 1

**Rubrik:** Panorama

### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 05.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## Exercice «DISCOVER»: un premier pas vers « Logistique XXI »

*Dans l'optique de la redéfinition de la logistique de l'Armée XXI («Logistique XXI»), le chef de l'Etat-Major Général a décidé d'engager dans le cadre de leur CR respectif les bat sout 121 et 122 comme bataillons-pilotes dans deux domaines principaux :*

- appui des exploitations de l'OFEFT en personnel et infrastructures
- sûreté des propres installations techniques des formations engagées.

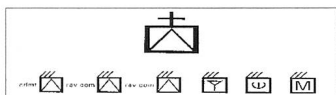
**CAP STREIT PIERRE, CDT CP SOUT I/121 / CP RAV 1**

D'une durée de 3 semaines, l'exercice a consacré le changement de philosophie – d'aucuns parleront de révolution – dans le domaine de la logistique militaire:

*Armée 95:* Dispositif de soutien connu *soutien Armée XXI:* Dispositif de dynamique

L'exercice a été mené en parallèle avec la reconversion à la «nouvelle technique de tir de combat» (NTTC) d'au moins 80% des sdt et sof des unités engagées. Pour les commandants de cp, les enseignements ont été très riches notamment dans le domaine de la planification et de la conduite.

### L'articulation des unités



L'articulation prévue de la cp rav 1, ex-cp sout I/121

La cp sout I/121 a été réarticulée pour l'exercice «Discover». Des militaires des cp carb IV/121 et cp mun V/121 ont été détachés dans la nouvelle unité; la sct sûr de la cp sout I/121 ainsi que la moitié des sdt sout et des sdt boul et bouch de la cp ont été mutés dans d'autres unités, ainsi que tous les chauffeurs poids lourds. Une centrale transport a été mise sur pied à Interlaken, PC du bat.

### Un groupe de commandement pour le commandant de compagnie

L'exercice a souligné pour le commandant de cp la nécessité de disposer d'un groupe de commandement chargé de l'appuyer

dans la planification des engagements techniques: celui-ci a pu comprendre un c sct (le cdt rempli et/ou le c sct cdmt par exemple) entouré de plusieurs sdt compétents en matière informatique, puisqu'il s'est agi aussi de mettre en œuvre des outils de planification inédits. A la lumière des variantes «Dynamique» et «Incorpore» évoquées par le divisionnaire Chevalley (ARMÉE-LOGISTIQUE, 8/2001, p. 14), on peut se demander si la formation des futurs «chefs de section logistique», particulièrement pour les formations de soutien, ne devra pas comporter un volet «planification et gestion de l'effectif» important qui prenne en compte les compétences des sgtn (congés) et four d'unité (logement, subsistance). Ces différents domaines sont apparus comme autant de facteurs essentiels dans la réussite des missions.

### Service du commissariat

«Discover» a mis le fourrier d'unité à rude épreuve. La gestion de 9 détachements, ainsi que d'une cp répartie sur deux emplacements (Vaulruz et Vuadens), a nécessité une très grande flexibilité. Dans cette optique, la mise en pension des militaires engagés est restée une exception. C'est ainsi que les militaires engagés en Valais pour des transports de mun ont été nourris par un détachement stationné à l'abri PC de Salgesch où ils ont logé également.

Les militaires engagés à Mels ont été nourris et logés par l'arsenal et par une formation du bat pi fort 43.

Pour le fourrier, il a fallu trouver des solutions inédites pour assurer, outre le logement et la

### Unités engagées au sein du bat sout 121 (It-col Gerber)

- Cp EM sout 121 (plt Frenzel)
- Cp sout I/121 = cp rav 1 (cap Streit); stationnement: Vaulruz/Vuadens/FR
- Cp carb IV/121 = cp rav 2 (cap Studer)
- Cp mun V/121 (cap Gapany)
- Cp mat VI/121 (cap Lochmatter)

Total = 600 hommes environ

subsistance des détachements, le service postal ou les transports. La plupart des détachements ont ainsi utilisé les transports publics (train), les transports militaires étant utilisés avant tout pour des transports au profit de l'OFEFT. Dans le service du commissariat, il faudra tirer les enseignements nécessaires dans les domaines de la subsistance, comme l'a déjà fait l'adj EM René Schanz (ARMÉE-LOGISTIQUE, 10/2001, p. 12) lorsque, parlant de la «Subsistance XXI», il relève: «Des changements sont à attendre dans l'achat de vivres, car la consommation obligatoire tend à disparaître et en l'état de la planification actuelle, il n'y aura plus de fournisseurs de places d'armes». Ce sont là les conséquences évidentes d'engagements comme «Discover».

### La primauté de l'information

L'information est le «nerf de la guerre»; on peut aussi dire qu'il a été le nerf de «Discover». Il est apparu que les annonces journa-

lières des chefs de détachement (avancement des travaux selon des critères mesurables) jouaient un rôle essentiel dans la planification des engagements futurs ou de la reconversion à la NTTC qui était conduite en parallèle à Thoune.

### Les principaux problèmes

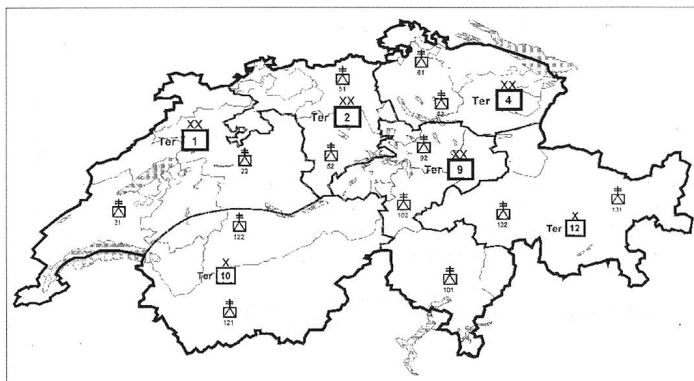
Au niveau du commandant de cp, l'exercice a mis en lumière notamment les problèmes suivants:

- Un rythme de conduite différent
- Un rythme de travail différent
- Une marche du service différente (avec des chefs de détachement)

L'engagement décentralisé d'une unité crée des problèmes de conduite inédits; des sof voire des appointés ont été amenés à conduire des détachements de taille variable (de 4 hommes jusqu'à 40 hommes). L'engagement des c sct a été lié à la taille et à la complexité des missions. Les heures de travail des exploitations de l'OFEFT (0700-1800 au plus tard) ont posé le problème du rythme de travail militaire qui, lui, excède 1800. Il est apparu que le rythme de travail militaire devrait être conservé à l'avenir et les temps libres utilisés pour l'instruction continue, dont les formes restent toutefois à définir si l'on considère un détachement de 4 hommes.

### Bilan final

Pour le bat sout 121, le bilan de l'exercice «DISCOVER», après 3 semaines d'engagement, est le suivant :



- 60 missions accomplies par 5 unités (yc la cp EM qui regroupait tous les moyens de trsp lourds du bat)
- environ 25 000 heures productives
- 45 000 km de déplacement.

Pour la cp rav 1/cp sout I/121, ce bilan prend la forme suivante:

BILAN CP RAV 1 / CP SOUT I/121	
Mission	Résultats
01 Sion – Aigle Sion – Brigue	300 palettes transportées
10 Mels-Sargans	Nettoyage mat ER + mat ars
11 Mels-Sargans	Nettoyage mat ER + mat ars
15 Grolley	Soutien PAA
17 Romont-Chatonnaye	1 bâtiment vidé + mat transféré (mat C)
29 Visp – Avenches Visp – Interlaken	7 tonnes de paille transportées
39A + Tavannes-Bure	2 bâtiments vidés + mat transféré (mat C) soutien REDIMA 2 bat pl armes Bure
52 Amsteg-Wassen	1 bâtiment vidé + mat transféré (mat C)

L'exercice «Discover» a été un défi pour les unités; il a exigé, outre la grande flexibilité des cadres, polyvalence et sens des responsabilités, jusqu'au niveau du sdt. Pour le commandant de compagnie, la mise sur pied de formations polyvalentes (tous les biens de soutien) nécessitera une formation multifonctionnelle, dans les différents domaines du carburant, de la munition ou du matériel. C'est assurément un défi passionnant à relever.

### La NTTC

La nouvelle technique de tir de combat, NTTC en abrégé, per-

met au tireur de recevoir une instruction au combat qui soit proche de la réalité et qui lui offre de meilleures chances lorsqu'il est sous stress, une meilleure sensibilité dans la manipulation de l'arme personnelle, une meilleure sécurité pour le milieu et pour soi-même grâce à des prescriptions de sécurité restrictives.

### Qu'est-ce que la NTTC?

La NTTC tire ses origines des recherches du capitaine Chuck Taylor qui a servi au Vietnam pendant 18 mois comme chef de section puis comme commandant

de compagnie des Rangers. Au cours des opérations, il a été blessé 4 fois au combat rapproché à l'arme légère. Chuck Taylor pense que ces blessures auraient pu être évitées s'il avait reçu une instruction adaptée à la réalité et s'il avait mieux su utiliser son arme.

*80% des pertes auraient pu être évitées!*

Après son retour aux Etats-Unis, Chuck Taylor effectue des recherches approfondies en vue d'apporter des améliorations aux méthodes de tir et d'instruction avec des armes légères. Il fait les constatations suivantes:

*Parce que l'arme n'a pas fonctionné*, par exemple parce que le tireur:

- a oublié de la désassurer au moment de prendre position
- avait vidé son arme au moment décisif
- ne pouvait pas remédier suffisamment rapidement à un problème de fonctionnement

*80% des soldats au Vietnam ont été blessés ou tués lors d'un combat rapproché!*

*Parce que les tireurs ont mal manipulé leur arme, 5% des soldats (= 2500 hommes) sont morts au Vietnam des suites d'accidents de tir sans que l'ennemi y ait joué un rôle!*

Chuck Taylor constate que l'instruction classique militaire avec le tir sur des cibles ou lors de tir de combat ne permet pas de créer une situation réelle de combat avec des phases de stress. Ce qui est encore pire: on exerce certains réflexes qui peuvent être fatals lors du stress provoqué par une situation de duel.

### De quoi se compose la NTTC?

La NTTC est un ensemble cohérent de déroulements simples, de comportements standards, de drill et d'exercices de tir normés.

### Helvétisation de la NTTC

La division de l'infanterie a helvétisé la NTTC en collaboration

avec le Centre d'instruction de l'infanterie de Walenstadt lors des cours pour instructeurs.

Aujourd'hui, la NTTC est une *méthode flexible d'instruction* qui peut être structurée au gré des utilisateurs et qui se laisse en fin de compte *intégrer sans problème dans le tir de précision*.

### Quelles nouveautés apporte la NTTC?

La responsabilité du tireur

La modification porte moins sur le tir que sur l'approche globale de l'arme, de l'instruction, de la technique et de la sécurité.

Dès le premier contact avec son arme, le tireur apprend à être responsable de lui-même et de son entourage et à contribuer à la sécurité générale. La clé réside dans les quatre règles de sécurité qui sont instruites ou éduquées par le drill:

Les quatre règles de sécurité

1. Toutes les armes sont toujours considérées comme chargées. Il n'y a pas d'exception. Il faut prendre au sérieux le manie-ment des armes en agissant d'une manière conséquente et sans condition.
2. Ne jamais pointer une arme sur quelque chose que l'on ne veut pas toucher. La plupart des accidents de tir surviennent parce que l'on n'a pas respecté cette règle. Lorsque quelqu'un viole cette règle et qu'on lui en fait l'observation, il répond la plupart du temps par «mon arme n'est pas chargée».
3. Garder l'index hors du pontet de sous-garde tant que le dispositif de visée n'est pas sur le but. Un des réflexes innés de l'être humain est de crisp ses mains dans des situations de stress. La personne qui sur-saute peut exercer une pression de 20 kg. Si l'index est sur la détente, la surprise peut déclencher un départ du coup involontaire.
4. Etre sûr de son but. Il faut toujours identifier son but avant de tirer. Le tireur doit être conscient des conséquen-

