

**Zeitschrift:** Armee-Logistik : unabhängige Fachzeitschrift für Logistiker = Organo indipendente per logistica = Organ independenta per logistichers = Organ indépendent pour les logisticiens

**Herausgeber:** Schweizerischer Fourierverband

**Band:** 74 (2001)

**Heft:** 5

**Rubrik:** Panorama

#### **Nutzungsbedingungen**

Die ETH-Bibliothek ist die Anbieterin der digitalisierten Zeitschriften auf E-Periodica. Sie besitzt keine Urheberrechte an den Zeitschriften und ist nicht verantwortlich für deren Inhalte. Die Rechte liegen in der Regel bei den Herausgebern beziehungsweise den externen Rechteinhabern. Das Veröffentlichen von Bildern in Print- und Online-Publikationen sowie auf Social Media-Kanälen oder Webseiten ist nur mit vorheriger Genehmigung der Rechteinhaber erlaubt. [Mehr erfahren](#)

#### **Conditions d'utilisation**

L'ETH Library est le fournisseur des revues numérisées. Elle ne détient aucun droit d'auteur sur les revues et n'est pas responsable de leur contenu. En règle générale, les droits sont détenus par les éditeurs ou les détenteurs de droits externes. La reproduction d'images dans des publications imprimées ou en ligne ainsi que sur des canaux de médias sociaux ou des sites web n'est autorisée qu'avec l'accord préalable des détenteurs des droits. [En savoir plus](#)

#### **Terms of use**

The ETH Library is the provider of the digitised journals. It does not own any copyrights to the journals and is not responsible for their content. The rights usually lie with the publishers or the external rights holders. Publishing images in print and online publications, as well as on social media channels or websites, is only permitted with the prior consent of the rights holders. [Find out more](#)

**Download PDF:** 23.02.2026

**ETH-Bibliothek Zürich, E-Periodica, <https://www.e-periodica.ch>**

## BEFÖRDERUNGEN / PROMOTIONS / PROMOZIONI

Beförderung von Eidgenössischen Offizieren / Promotion d'officiers fédéraux / Promozione di ufficiali federali – mit Wirkung ab 1. April / avec effet du 1<sup>er</sup> avril / con effetto dal 1<sup>o</sup> aprile:

### Sanitätstruppen – troupes sanitaires – truppe sanitarie

zum Oberstleutnant – au grade de lieutenant-colonel – al grado di tenente colonello: Scolari Tiziano, Bellinzona TI

zum Major – au grade de major – al grado di maggiore

Baumberger Hans-Rudolf, Oberentfelden AG; Brazzola Roberto, Wermatswil ZH; Bühler Martin, Winterthur ZH; Janosa Andreas, Herrenschwanden BE; Kazandjian André, Lausanne VD; Schlechter Roger, Aarau AG; Senechaud Christophe, La Chaux-de-Fonds NE.

zum Hauptmann – au grade de capitaine – al grado di capitano

Bähler Heinz, Berg TG; Cichocki Jean-Bernard, Bernex GE; Koch Peter, Zürich; Lampert Markus, Pratteln BL; Locatelli Patrik, La Chaux-de-Fonds NE.

### Versorgungstruppen – troupes de soutien – truppe di sostegno

zum Major – au grade de major – al grado di maggiore

Zeender Markus, Jonen AG

zum Hauptmann – au grade de capitaine – al grado di capitano

Bucher Dominic, Münchenbuchsee BE; Eggimann Andreas, Hasle-Rüegsau BE; Meier Denise, Schindellegi SZ; Pfyl René Origlio TI; Thurh Fabrice, Saillon VS; Weber Thomas, Uster ZH; Zillner Sven Chur GR.

### Rettungstruppen – troupes de sauvetage – Truppe di salvataggio

zum Major – au grade de major – al grado di maggiore

Amiet Urs, Steffisburg BE; Keller Bernhard, Neuenegg BE.

### Materialtruppen – troupes du matériel – truppe del materiale

zum Major – au grade de major – al grado di maggiore

Baumann Jürg, Münchenbuchsee BE; Bravin Ivo, Grafenried BE; Hunziker Erich, Rüschlikon ZH; Mages Gregoire, Morges VD; Mauer Rolf, Spiez BE; Wagner Jeannot, Döttingen AG; Zaugg Fritz, Frauenfeld TG; Zoppi Arno, Payerne VD.

zum Hauptmann – au grade de capitaine – al grado di capitano

Bettosini Livio, Lausanne VD; Lämmle Marcel, Neuendorf SO; Müller Gregor, Egliswil AG; Rust Marcel, Einsiedeln; Steiner Philipp, Messen SO; Stoller Peter, Bern; Zollikofer Gregor, Mörschwil SG.

### Territorialdienst – service territorial – servizio territoriale

zum Major – au grade de major – al grado di maggiore

Ebener Elmar, Blatten (Lötschen) VS; Zufferey Jean-Daniel, Sierre VS.

zum Hauptmann – au grade de capitaine – al grado di capitano

Apafi Philipp, Küschnacht ZH.

### Mobilmachung – Mobilisation – Mobilitazione

zum Oberstleutnant – au grade de lieutenant-colonel – al grado di tenente colonello

Aeschlimann Jürg, Biglen BE; Coduri Paolo, Camorino TI; Verdon Jean-Daniel, Pully VD.

zum Major – au grade de major – al grado di maggiore

Bißang Danièle, Muzzano TI; Javet Daniel, Moosseedorf BE; von Wattenwyl Sigmund, Oberdiessbach BE; Winkler Hanspeter, Grosshöchstetten BE.

### Generalstab - état-major général - stato-maggiore generale

zum Oberstleutnant – au grade de lieutenant-colonel – al grado di tenente colonello: Baumann René, Lachen SZ; Frey Thomas, Schwerzenbach ZH; Sütterlin Martin, Spiegel BE.

### Armeestab – état-major de l'armée – stato-maggiore dell'esercito

zum Oberstleutnant – au grade de lieutenant-colonel – al grado di tenente colonello: Bossard Carl, Stans NW, Fischer Peter, Luzern.

### Personalreserve – réservé du personnel – riserva di personale

zum Oberst – au grade de colonel – al grado di colonnello

Bourquin Gilles, Veyrier GE; Leuthold Heinrich, Lugnorre FR; Walter Hans-Peter, Thun BE.

zum Oberstleutnant – au grade de lieutenant-colonel – al grado di tenente colonello

Cery Claude, Savigny VD; Liechti Hanspeter, Zimmerwald BE; Müller Conrad, Münchenstein BL; Rosenblum Alfred, St. Gallen; Werder Jean-Pierre, Bern.

## Sachplan Militär

Der Bundesrat hat den **Sachplan Militär** gut geheissen. Dieses Instrument erlaubt, die Interessen im Bereich der militärischen Infrastruktur mit anderen Nutzungsinteressen grob abzustimmen und planerisch sicherzustellen. Mit dem Sachplan wird zudem eine geeignete Grundlage für die räumliche Umsetzung von Armee XXI geschaffen. Er stellt eine Momentaufnahme dar und wird in der Regel jährlich angepasst.

m.st./p.l. Der Sachplan Militär ist ein Planungs-, Führungs- und Informationsinstrument des Bundes, welches

- die Grobabstimmung bestehender und künftiger Interessen im Bereich der militärischen Infrastruktur mit anderen Nutzungsinteressen erlaubt;

- zur Optimierung der Abstimmung von sämtlichen raum-

wirksamen militärischen Tätigkeiten beiträgt;

- die wichtigsten militärischen Nutzungen und Vorhaben planerisch sicherstellt;

- bei grösseren militärischen Bau- und Nutzungsvorhaben eine frühzeitige Koordination mit Kantonen und Gemeinden fördert und dadurch hilft, räumliche Konflikte zu vermeiden;

- im Bereich der übergeordneten militärischen Planung eine grösstmögliche Transparenz schafft;

- die Grundlage für die räumliche Umsetzung von Armee XXI bildet.

## INFOTHEK

Der Sachplan ist auf dem Internet zu finden unter [www.admin.ch/brp/deutsch/planungsbund/spm/index.html](http://www.admin.ch/brp/deutsch/planungsbund/spm/index.html)

## Erstmals wird eine Frau Generalstabsoffizier

Marlis Jacot-Guillarmod-Kräuchi heisst die erste Frau im Range eines Generalstabs-offiziers. Die 35-jährige Berufsinstruktorin aus Alchenflüh BE wurde in Solothurn mit 46 weiteren Absolventen nach achtwöchiger Generalstabsausbildung brevetiert und damit in das Korps der Generalstabsoffiziere aufgenommen.

-r. Major EMG Jacot-Guillarmod-Kräuchi kommt von den Versorgungstruppen und ist Kommandant der cp sout I/121 innerhalb des Gebirgsarmee-korps 3.

Zur erfolgreich bestandenen Grundausbildung zum Generalstabssoffizier gratulieren wir weiter: den beiden Oberstlt i Gst Haas Frédéric, Cham; Schwarzenberger Alois, Fräschels, sowie den Major i Gst/EMG/SMG: Abegglen Christoph, Füllinsdorf; Ahlmann René, Au; Anrig Mar-

### Pour la première fois, une femme officier d'état-major général

Marlis Jacot-Guillarmod-Kräuchi est la première femme officier à accomplir avec succès la formation de base d'officier d'état-major général de huit semaines au Centre d'instruction de l'armée de Lucerne. Officier de métier, âgée de 35 ans, de Alchenflüh BE, le major Jacot-Guillarmod-Kräuchi vient de troupes de soutien et commande la compagnie de soutien I/121 au corps d'armée de montagne 3.

co, Sargans; Bacciarini Renato, Gudo; Berweger Peter, London GB; Besmer Thomas, Zürich; Bittel Hubert, Andermatt; Bosshard Ralph, Bischofszell; Brossard Jean-Claude, Wasen i.E.; Cart Philippe Laurent, Ponthaux; Crettol Samuel, Vionnaz; Danthe François-Jérôme, Morges; Eigen-

# Bienvenue / Un benventuto / Willkommgruss

heer Mark, Rothrist; Engeler Rudolf, Rothenburg; Ethenoz Christophe, Effretikon; Fäs Peter, Häutligen; Fetz Rainer, Näfels; Häberli Matthias, Belp; Imoberdorf Benno, Zürich; Keller Thomas André, Le Grand-Saconnex; Keller Thomas, Glattfelden; Laf-franchini Stefano, Agra; Löffel Urs, Gerlafingen; Merz Peter, Beinwil am See; Minder Beat-Jürg, Winkel bei Bülach; Müller Thomas, Olten; Obermüller Reinhard, Luzern; Roduit Nicolas, Conthey; Roduner Christoph, Au SG; Rohrbach Thomas, Hinwil; Sartorius Matthias, Niederhasli; Scherer Christoph, Moleno; Schreiber Daniel, Davos Dorf; Schütz Bernhard, Dättwil; Schwery Roger, Brig; Spieth Olivier, Winterthur; Steinhauser Eric, Uetliburg; Strässle Daniel, Aadorf; Süssli Thomas, Zug; Vogler Harry, Rovio; Weber Marcel, Küsnacht ZH; Weber Nicolas, Uetendorf; Wicki Dieder, Aristau; Wohlhauser Markus, Wahlendorf.



Four Michel Hornung

Après plus de 10 ans, la Section romande de l'ASF a l'honneur de vous recevoir à nouveau en terre romande pour les assises de la 83<sup>e</sup> Assemblée générale des Délégués suisses. Le Comité d'organisation se fait un plaisir de vous accueillir à Lausanne, Capitale olympique et plus particulièrement au Musée Olympique et ses magnifiques jardins, sans oublier Ouchy, perle du Léman, ambassadrice de la Ville. Vous aurez l'occasion de vivre des moments de découvertes, puisque vous traverserez cette magnifique Ville de haut en bas, du Stand de tir de Vernand à Ouchy, des moments de détentes sur ses quais et ses restaurants des plus accueillants.

Votre présence à cette manifestation est le gage de votre engagement envers notre Association et votre attachement à nos institutions. Elle est également une récompense pour les efforts soutenus des organisateurs.

Le Comité d'organisation, au nom de la Section romande, vous souhaite une cordiale bienvenue. Il forme également le voeu que votre séjour en terre romande soit fructueux sur le plan de l'Association, qu'il apporte une halte de paix et de bien-être vous permettant de profiter de l'endroit choisi et de resserrer les liens qui nous unissent.

**D**opo più di 10 anni la sezione romanda dell'ASF rinnova il piacere di ricevervi in terra romanda per la seduta della 83<sup>a</sup> assemblea generale dei delegati svizzeri. Il comitato d'organizzazione ha l'onore di accogliervi a Losanna, capitale olimpica e più particolarmente al museo olimpico con i suoi magnifici giardini, senza dimenticare Ouchy, perla del Leman e ambasciatrice della città. Avrete l'occasione di scoprire la regione poiché attraverserete questo magnifico luogo in lungo ed in largo, dallo stand di tiro di Vernand, fino ad Ouchy dove potrete godere di momenti di relax sul lungo lago e nei suoi ristoranti più accoglienti.

*La vostra presenza a questa manifestazione è la prova dell'impegno nei confronti dell'associazione e dell'attaccamento alle nostre istituzioni. E' pure gradito segno di ricompensa per gli sforzi fatti da parte degli organizzatori.*

*Il comitato d'organizzazione, a nome della Sezione romanda, vi da il suo cordiale benvenuto. Formula pure il desiderio che il vostro soggiorno in terra romanda sia dei più fruttuosi sul piano dell'associazione e che porti una pausa di pace e di benessere, che vi permetteranno di approfittare del luogo scelto e di rafforzare i legami che ci uniscono.*

Die Sektion Romande des SFV freut sich, nach mehr als zehn Jahren die Teilnehmer der 83. Delegiertenversammlung wieder in die Romandie empfangen zu dürfen.

Für das Organisationskomitee ist es eine grosse Freude, Sie in Lausanne, Hauptsitz des Olympischen Komitees, ganz im Besonderen im Olympischen Museum, umgeben von seiner wunderschönen Gärten, begrüssen zu dürfen. Nicht vergessen wollen wir dabei Ouchy, die Botschafterin der Stadt Lausanne und Perle des Lac Léman.

Sie werden beim Durchqueren der Stadt, von ihren Höhen vom Schiessstand Vernand bis zum Seegelände, eine eigentliche Entdeckungsreise erleben. Ganz besonders werden Ihnen die einladenden Restaurants an der Seepromenade unvergesslich bleiben.

Mit Ihrer Teilnahme an dieser Delegiertenversammlung dokumentieren Sie die Verbundenheit zu unserem Verband und unseren Institutionen. Gleichzeitig ist sie auch eine Entschädigung für die grosse Arbeit der Organisatoren dieses Anlasses.

Im Namen der Section Romande heisst Sie das Organisationskomitee ganz herzlich willkommen. Es wünscht Ihnen allen einen erspriesslichen Aufenthalt im «Welschland». Erlebnisse, welche sich positiv für unseren Verband auswirken und einen Beitrag an die Friedenssicherung leisten. Ihr Wohlbeinden wird dazu beitragen, in dieser herrlichen Umgebung die Bande der Freundschaft noch enger zu knüpfen.

*Au nom du Comité d'organisation/  
A nome del comitato d'organizzazione/  
Im Namen des Organisationskomitees*

*Le Co-Président / Il Co-presidente / Ihr Co-Präsident  
Four Michel Hornung*

## 60 JAHRE ÜBER-WACHUNGSGESCHWADER

j.n. Die Wächter am Schweizer Himmel feierten Geburtstag. Am 4. April wurde das Überwachungsgeschwader (UeG) der Schweizer Luftwaffe 60 Jahre alt. In den düsteren Jahren des Zweiten Weltkrieges wurde vom Bundesrat am 4. April 1941 das UeG als permanente, professioneller Einsatzverband zur Sicherung der Schweizerischen Neutralität ins Leben gerufen.

Unter <http://www.vbs.admin.ch/internet/LW/d/ueg/index.htm> findet man einen ausführlichen Beitrag zum Werdegang des Überwachungsgeschwaders der Schweizer Luftwaffe.

## PANORAMA

Personen und Aktuell	2
DV 2001 in Lausanne	3
Im Blickpunkt	5
Armee XXI	5

## Grusswort des Zentralpräsidenten

Liebe Mitglieder  
Geschäfte Kameradinnen  
und Kameraden

Am 12. Mai findet die 83. ordentliche Delegiertenversammlung im olympischen Museum in Lausanne statt. Zu dieser Versammlung wurden die Sektionen über ihre Präsidenten eingeladen, ich meinerseits möchte diese Einladung an die Delegierten hier wiederholen.

Die kommende DV bringt unseren Verband einen Schritt näher an das Modell, wie es vor zwei Jahren in Bellinzona verabschiedet wurde:

Der Zentralvorstand wird aus Mitgliedern von fast allen Sektionen zusammengesetzt sein, sofern – aber damit rechnen wir fest – die Versammlung die vorgeschlagenen Mitglieder wählt. Etwas weniger Erfolg war uns bei der Suche nach

einer Zentraltechnischen Kommission beschieden. Weder die Institute in der ARMEE-LOGISTIK und im Internet noch die Bemühungen der Sektionsvorstände und von ZV/ZTK haben den gewünschten Erfolg gehabt, eine schlagkräftige ZTK auf die Beine zu stellen.

Keine Angst, wir werden nicht auf die technische Unterstützung verzichten müssen. Schliesslich sind wir immer noch ein Fachverband, welcher als wichtiges Ziel die Information und die fachtechnische

Ausbildung der Mitglieder auf seine Fahnen geschrieben hat. Nur werden wir, im Sinne der Konzentration der Kräfte und Ausnutzung von Synergien, der DV beantragen, die technischen Berater direkt in den Zentralvorstand zu integrieren, anstatt sie in einer separaten Kommission zu belassen. Die Sektionen, und mittlerweile sicher auch die Delegierten, sind im Besitz der detaillierten Unterlagen.

Die Probleme, welche sich bei der Rekrutierung von Vorstandsmi-



ORDRE DU JOUR

1. Nomination des scrutateurs
2. Ratification du procès-verbal de la 82<sup>me</sup> assemblée des délégués ordinaire du 13 mai 2000 au le Gurten près de Berne
3. Approbation des rapports annuels 2000
  - 3.1. Rapport annuel du président central
  - 3.2. Rapport annuel du président de la commission technique centrale
  - 3.3. Rapport annuel du président de la commission du journal ARMEE-LOGISTIK
4. Approbation des comptes de l'Association et du rapport de la section chargée de la révision des comptes
  - 4.1. Compte 2000 de la caisse centrale
  - 4.2. Compte 2000 du journal ARMEE-LOGISTIK
  - 4.3. Rapport de la section chargée de la révision / décharge
5. Modifications des statuts
6. Traitement des propositions des organes directeurs de l'Association et des sections
7. Elections
  - 7.1. Président central
  - 7.2. Autres membres du comité central
  - 7.3. Désignation de la section AD 2002
  - 7.4. Désignation de la section chargée de la révision des comptes 2001
8. Fixation de la contribution annuelle des sections à la caisse centrale pour 2001
  - 8.1. Contribution annuelle des sections
  - 8.2. Utilisation de la subvention fédérale
9. Ratification des avant-projets pour 2001
  - 9.1. Budget de la caisse centrale
  - 9.2. Budget de l'organe ARMEE-LOGISTIK
10. Nominations
11. Divers

ORDINE DEL GIORNO

1. Elezione degli scrutatori
2. Approvazione del verbale della 82ma Assemblea ordinaria dei delegati del 13 maggio 2000 sul Gurten presso Berna
3. Approvazione dei rapporti annuali 2000
  - 3.1. Rapporto annuale del presidente centrale
  - 3.2. Rapporto annuale del presidente della commissione tecnica centrale
  - 3.3. Rapporto annuale del presidente della commissione del giornale ARMEE-LOGISTIK
4. Approvazione dei conti e dei rapporti da parte della sezione incaricata della revisione dei conti
  - 4.1. Presentazione dei conti 1999 della cassa centrale
  - 4.2. Presentazione dei conti 1999 del giornale ARMEE-LOGISTIK
  - 4.3. Rapporti dei revisori e scarico
5. Modifica degli statuti
6. Proposte del comitato centrale e delle sezioni
7. Elezioni
  - 7.1. Presidente centrale
  - 7.2. Altri membri del comitato centrale
  - 7.3. Designazione della sezione incaricata dell'organizzazione dell'assemblea dei delegati 2002
  - 7.4. Designazione della sezione incaricata della revisione dei conti 2001
8. Fissazione della tassa annuale per le sezioni e utilizzazione del sussidio federale per il 2001
  - 8.1. Tassa annuale per le sezioni
  - 8.2. Utilizzazione del sussidio federale
9. Ratifica dei preventivi per il 2001
  - 9.1. Preventivo della cassa centrale
  - 9.2. Preventivo del giornale ARMEE-LOGISTIK
10. Onorificenze
11. Diversi

TRAKTANDENLISTE

1. Wahl der Stimmenzähler
2. Genehmigung des Protokolls der 82. ordentlichen Delegiertenversammlung vom 13. Mai 2000 auf dem Gurten bei Bern
3. Abnahme der Jahresberichte 2000
  - 3.1. Jahresbericht des Zentralpräsidenten
  - 3.2. Jahresbericht des Präsidenten der Zentraltechnischen Kommission
  - 3.3. Jahresbericht des Präsidenten der Zeitungskommission ARMEE-LOGISTIK
4. Abnahme der Verbandsrechnungen und Berichte der Revisions-Sektion
  - 4.1. Rechnung 2000 der Zentralkasse
  - 4.2. Rechnung 2000 des Fachorgans ARMEE-LOGISTIK
  - 4.3. Revisorenberichte und Décharge-Erteilung
5. Statutenänderungen
6. Anträge der Verbandsleitung und der Sektionen
7. Wahlen
  - 7.1. Zentralpräsident
  - 7.2. übrige Zentralvorstandsmitglieder
  - 7.3. DV-Sektion 2002
  - 7.4. Revisions-Sektion pro 2001
8. Festsetzung der Jahresbeiträge pro 2001
  - 8.1. Jahresbeiträge der Sektionen an die Zentralkasse
  - 8.2. Verwendung des Bundesbeitrages
9. Genehmigung der Voranschläge pro 2001
  - 9.1. Budget der Zentralkasse
  - 9.2. Budget des Fachorgans ARMEE-LOGISTIK
10. Ehrungen
11. Verschiedenes

gliedern auf allen Stufen stellen, sind nicht so einfach mit einem Satz zu begründen. Vielmehr denke ich, dass es eine Kombination ist aus verschiedenen Faktoren, welche sich multiplizieren:

- Die berufliche Belastung, verbunden mit vermehrter Weiterbildung auch ausserhalb der Arbeitszeit, lässt nicht mehr so viel Freiraum für freiwillige Tätigkeit in Vereinen und Verbänden. Die Hemmschwelle wird grösser, der Einzelne muss wesentlich mehr «Idealist» sein, um diese Zusatzbelastung auf sich zu nehmen.
- Die individualisierte Gesellschaft sieht die persönliche Selbstverwirklichung nicht mehr so stark im Dienst an die Allgemeinheit bzw. an eine Interessensgruppe.
- Die Armee ist in letzter Zeit etwas aus der Mode gekommen. Das Engagement für etwas, das einem nicht mehr so stark beschäftigt wie früher, mit dem man nicht mehr so lange verbunden bleibt wie früher (Reduktion des Dienstpflichtalters), ist nicht mehr so gross.
- Die Armeereform XXI wirft ihre «Schatten» voraus. Ich will damit nicht sagen, dass diese Reform schlecht sei, aber: Die weitere Reduktion des Dienstpflichtalters bringt es mit sich, dass sich noch viel mehr Mitglieder bereits zu «Veteranen» zählen als heute. Die aktive Schicht der Mitglieder ist dann auf ein Alterssegment beschränkt, auf das gleichzeitig noch eine Vielzahl von anderen Aufgaben und Betätigungsmöglichkeiten warten.

Will ich damit sagen, dass dadurch das Ende von ausserdienstlichen Verbänden eingeläutet wird? – Nein, ganz und gar nicht. Aber wir müssen uns ernsthafte Gedanken darüber machen, wie in der Zukunft die Tätigkeit aussehen soll:

Auf der einen Seite sind wir immer noch unseren Mitgliedern in ihrer aktiven Militärdienstzeit verpflichtet. Diese müssen aktuell informiert sein über alle Themen, welche für ihre Aufgabe als Dienstleister an der Truppe wichtig sind und die auch die Möglichkeit zur entsprechenden Ausbildung haben. Die sich ab-zeichnende Professionalisierung der Ausbildung unserer

Armee könnte schon Abhilfe schaffen. Aber: Sind wir so sicher, dass dann auch für die Weiterbildung noch genügend Profis zur Verfügung stehen, wenn sich schon jetzt ein Instruktorenmangel abzeichnet?

- Diese Aspekte dürfen wir auf keinen Fall vernachlässigen.

Auf der anderen Seite zeichnet sich ein Aufgabengebiet ab, das anspruchsvoller wird als bisher: All diejenigen Mitglieder mit einem interessanten Programm und Informationen zu bedienen, welche ihre Dienstpflicht erfüllt haben. Die Verbundenheit mit der Armee und besonders mit ihren Grad- oder Fachkameraden zu erhalten wird immer wichtiger. Wie sonst können wir mit 50 noch die richtige Entscheidung über die Zukunft unserer Armee fällen, wenn wir mit dieser im Alter von 30 Jahren «endgültig abgeschlossen» haben?

Die Gedanken an die Zukunft haben begonnen, aber es wartet noch eine Menge Arbeit auf uns. Der Zentralvorstand hat diese Aufgabe, unterstützt durch die Sektionsvorstände, angepackt und wird über die Entwicklungen und Ideen laufend informieren sowie die in diesem Zusammenhang notwendigen Entscheidungen zu gegebener Zeit der Delegiertenversammlung unterbreiten.

Ich selbst gehöre auch bald «zum alten Eisen». In der Armee wurde ich im letzten Dezember aus der Dienstpflicht entlassen, und im SFV wird die kommende Delegiertenversammlung meine letzte als Zentralpräsident sein. Mein Nachfolger und seine Crew benötigen aber – und das sollten die vorangegangenen Abschnitte etwas zeigen – die Unterstützung von allen Seiten, damit wir auch in Zukunft einem Verband angehören können, mit dem wir uns identifizieren können und der uns Mitglieder unterstützt.

In diesem Sinne freue ich mich auf die kommende Delegiertenversammlung, welche mit der Wahl einiger neuer Vorstandsmitglieder den Grundstein für unsere künftige Entwicklung legen wird. Allen Delegierten sage ich darum: Auf Wiedersehen am 12. Mai 2001 im einzigartigen olympischen Museum in Lausanne!

Euer Zentralpräsident  
Four Adrian Santschi

## Entwurf 2001 Armeeleitbild XXI: Ausbildung und Ressourcen

*«Die Brigadekommandanten und -stäbe tragen die volle Verantwortung für Ausbildung und Einsatz ihrer Verbände. Sie sind in der Ausbildung durch professionelle Kräfte zu unterstützen. Die Lehrverbände beschränken ihre Ausbildungstätigkeiten auf die Grundausbildung und die Kaderschulen. Es erübrigen sich weitere Ausführungen über die Problematik einer Trennung von Ausbildung und Führungsverantwortung. Wer im Zivilen die Führungsverantwortung für einen Betrieb übernimmt, übernimmt eine Gesamtverantwortung. Dies soll auch für die künftigen Miliz-Brigadekommandanten so bleiben.»*

Simon Kühler, KKdt zD, in: NZZ, Nr. 78, 3. April 2001, Seite 15

### Von OBERST ROLAND HAUDENSCHILD

Mit der Veröffentlichung des Entwurfes zum Armeeleitbild XXI (Konzeption der Schweizerischen Armee zu Beginn des 21. Jahrhunderts) im Februar 2001 ist ein weiterer Schritt zur Konkretisierung der künftigen Armee XXI getan. Von zentraler Bedeutung für eine Milizarmee ist die Ausbildung. Die Armee kann hier auf die gute bis sehr gute zivile bzw. berufliche Ausbildung der künftigen Angehörigen der Armee aufbauen. Deshalb sind kurze Ausbildungszeiten in der Armee überhaupt möglich.

### Ausbildung

Die Einsatzfähigkeit ist das Ziel der militärischen Ausbildung. Die Ausbildung wird in drei Stufen erfolgen:

- Stufe Armee: Legt den teil-streitkräfteübergreifenden Aufgaben- und Zielkatalog fest, leitet die Stabsausbildung und die Schulung für internationale Kooperation.
- *Teilstreitkräfte*: Zuständig für truppengattungsübergreifende Ausbildung.
- *Lehrverbände*: Verantwortlich für truppengattungsspezifische Einzel- und Verbandsausbildung.
- Kommandos Brigaden und Territorialzonen: Hauptaufgabe, aufgabenspezifisch zusammengestellte Verbände zu führen.

Daraus abgeleitete Konsequenzen:

- Grundausbildung: Dauer 24 Wochen. Leitung Berufs- und Zeitmilitär.
- Kaderausbildung: Ausgerichtet auf Einsatzplanung und Einsatzführung der Verbände.
- Wiederholungskurse: Verbandsausbildung und Gefecht der verbundenen Waffen stehen im Vordergrund.
- Intensive Nutzung von Informations- und Kommunikationstechnologien und Simulatoren.

In die Ausbildungsorganisation teilen sich Lehrverbände und Brigade-/Territorialzonenkommandos. Die Truppengattungen werden durch die Lehrverbände ausgebildet, deren Kommandanten die Verantwortung tragen. Ein Lehrverband ist wie folgt zusammengesetzt:

- Kommando mit Stab
- Kommando Militärische Grundausbildung
- Kommando Kadergrundausbildung
- Kommando Verbandsausbildung
- Wiederholungskurs- und Reservebataillone.

Im Rahmen der Raumsicherung und Verteidigung führen die Brigadekommandos massgeschneiderte Kampfbrigaden und Stabs-/Truppenübungen dienen der Einsatzvorbereitung. Die über permanente Kernstäbe verfügenden Territorialzonenkommandos führen die subsidiären Einsätze

im Inland und arbeiten zu diesem Zweck eng mit den Führungsorganen der Kantone zusammen.

Als Kompetenzzentren (vor allem für die Ausbildung) sind vorgesehen:

- Nationales Zentrum für ABC-Abwehr
- Zentrale Gebirgskampfschule
- Zentrum für internationale Einsätze (Friedensunterstützung und Krisenbewältigung).

Die militärische Grundausbildung ist geprägt durch die geringere Truppendichte auf dem modernen Gefechtsfeld und die Erhöhung der Anforderungen an den Soldaten beziehungsweise dessen Verantwortung. Die Ausbildung hat diesen Umständen Rechung zu tragen.

Es geht darum in der Rekrutenschule die Einsatzfähigkeit der verstärkten Einheit sicherzustellen. Erst auf dieser Stufe sind Kampf, Kampfunterstützung und Logistik vereint und zur Aufgabenerfüllung notwendig.

Aufbauende Ausbildungsperioden in der Rekrutenschule:

- Allgemeine Grundausbildung (AGA) von 8 Wochen: Vermittlung militärischen Grundwissens (ganze Armee).
- Funktionsgrundausbildung (FGA) von 8 Wochen: Ausbildung zum Spezialisten der Truppengattung.
- Verbandsausbildung (VBA) von 8 Wochen: Zusammenführung von Gruppen zu Zügen und von Zügen zu einer Einheit; Training von Einsatzübungen.

Die Rekrutenschule dauert neu 24 Wochen.

Jährlich sind für das Gros der Truppengattungen gestaffelt drei Rekrutenschulen vorgesehen. Dabei wird mit möglichst ausgeglichenen Beständen gerechnet; damit lassen sich die unterbruchsfreie Kadergrundausbildung und der Durchdienereinsatz sicherstellen.

Die Ausbildung weiterer Verbandsstufen in den Wiederholungskursen basiert auf der in der

Rekrutenschule ausgebildeten verstärkten Einheit.

Die Durchdiener-Rekrutenschule, mit drei Starts pro Jahr, ermöglicht in den letzten vier Monaten Einsätze, welche die Durchhaltefähigkeit sicherstellen.

Alle Rekruten werden nach der allgemeinen Grund- und Funktionsausbildung zu Soldaten befördert. Wer keine Kaderschule absolviert, kann für spezielle Mannschaftsfunktionen ausgebildet werden.

Angehörige der Armee können verpflichtet werden einen bestimmten Grad zu bekleiden, ein Kommando bzw. eine Funktion zu übernehmen. Das Ausbildungsschwerpunkt des Kaders ist die Verbandsausbildung.

In der allgemeinen Grundausbildung, nach 6 bis 8 Wochen, erfolgt die Kaderselektion. Alle Unteroffiziers- und Offiziersanwärter besuchen anschliessend eine Kaderanwärterschule. Hier trennen sich die Wege. Der angehende Unteroffizier absolviert in der Folge eine Unteroffiziersschule mit anschliessendem Praktikum FGA und die VBA. Die Ausbildung zum Gruppenführer dauert 10 Monate.

Der angehende höhere Unteroffizier wird in der Kaderanwärterschule selektiert und in zentralen Schulen für seine Funktion ausgebildet, d.h. er absolviert eine Fachausbildung mit integriertem Praktikum und die VBA (Dauer der Ausbildung: 10 Monate). Ab dem dritten Wiederho-

lungskurs können geeignete Kandidaten für eine Stabsfunktion vorgeschlagen werden. Je nach Eignung und Ausbildung ist es möglich in die Offizierslaufbahn zu wechseln.

In der Kaderanwärterschule werden ebenfalls die Subalternoffiziersanwärter ausgewählt. In den Lehrverbänden und zentralen Schulen erhalten sie die Ausbildung für ihre künftige Funktion.

Durch eine Zertifizierung der Kaderlehrgänge wird die zivile Anerkennung der militärischen

Führungsausbildung angestrebt. Damit sollen die Milizkaderfunktionen attraktiver und der zeitliche Mehraufwand kompensiert werden. Im übrigen soll mit einer neuen Gradstruktur und entsprechender finanzieller Entschädigung die Übernahme von Kaderfunktionen gefördert werden.

Die weiteren Ausbildungslehrgänge (für Kommandanten, Stabsmitglieder und Spezialisten) haben zwei gegensätzliche Anliegen zu berücksichtigen:

- Ausreichend lange Ausbildungszeiten sind für eine glaubwürdige Ausbildung notwendig
- Milizkaderrekrutierung zwingt zur Beschränkung auf das Wesentliche bzw. Abstimmung mit ziviler Berufskarriere.

Die Ausbildung für Funktion und Einsatz soll entflochten werden. Die zeitliche Belastung als Kommandant oder in einem Stab wird bei 20 bis 25 Tagen pro Jahr lie-

gen. Die Ausbildung der Kommandanten und Führungsgehilfen (Einheit, Bataillon/Abteilung, Brigade) erfolgt wie heute in Beförderungsdiensten, Führungslehrgängen, Stabslehrgängen und Technischen Lehrgängen sowie im Truppendienst (Wiederholungskurse). Eine neue Gradstruktur für Kompaniekommandanten (bei Stabseinheiten Majorsgrad) und Bataillons-/Abteilungskommandanten (Oberstleutnantsgrad) ist bereits eingeführt.

Vorgesehen sind sechs Wiederholungskurse im Jahresrhythmus, ein Optimum zwischen ausbildungsbedingter Notwendigkeit und gesellschaftspolitischer Realisierbarkeit. Die Einsatzfähigkeit soll bis auf Stufe Bataillon durch Übungen geprüft werden, damit die Miliz ihre Führungserfahrung sicherstellen kann.

Ausserdienstliche Tätigkeiten haben den Bedürfnissen der Armee zu entsprechen. Sie werden durch Militärverbände und -verbände angeboten und von Lehrverbänden/Kompetenzzentren unterstützt. Zu diesem Zweck werden Vereinbarungen zwischen der Armee und den einzelnen militärischen Vereinigungen abgeschlossen.

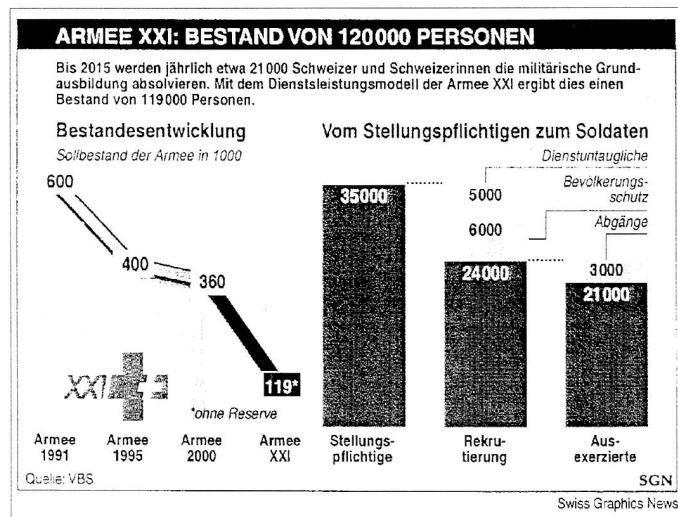
## Ressourcen

Der Armeebestand beträgt neu 120 000 Personen und setzt sich aus Milizangehörigen (WK-Pflichtigen und Ausbildungsjahrgang), Berufs- und Zeitmilitär zusammen.

Der Reserve gehören 80 000 Personen an (vier Jahrgänge ehemaliger WK-Pflichtiger und zehn Jahrgänge von Durchdienern).

Der Abbau von der Armee 95 zur Armee XXI erfolgt zum Teil nicht linear und wird z.B. bei der Logistik unterproportional sein.

In der Armee XXI können alle Funktionen sowohl von Frauen als auch durch Männer besetzt werden. Ein differenziertes Rekrutierungssystem wird dieses Potenzial gezielter ermitteln können. Die Kantone führen vor der Rekrutierung einen Orientierungstag durch (für Männer obligatorisch, für Frauen freiwillig).



Anschliessend wird die Rekrutierung an vier bis sechs permanenten Standorten durchgeführt (für Armee und Bevölkerungsschutz). Sie kann bis zu drei Tagen dauern. Bei der Rekrutierung werden Stellungspflichtige informiert, persönlich eingeteilt (eventuell als Durchdiener), deren Potenzial und deren Interesse für eine Kaderlaufbahn bzw. als Zeitmilitär erfasst.

WK-Pflichtige absolvieren insgesamt 280 Dienstage, Durchdiener 300 Dienstage. Im Normalfall erfolgt die Entlassung der Mannschaft am Ende des Jahres, in welchem das 30. Altersjahr zurückgelegt ist.

Neben den personellen spielen noch die finanziellen und materiellen Ressourcen eine Rolle, auf welche hier nicht näher eingegangen werden kann.

## AUSLANDEINSÄTZE

### Neue Nachschubbasis für SWISSCOY

Die Nachschubbasis der Schweizer Friedenstruppe SWISSCOY im Kosovo wird vom nordmazedonischen Tetovo in die Nähe der Hauptstadt Skopje verlegt. Die veränderte Sicherheitslage und ein neuer Zielflugplatz des SWISSCOY-Versorgungsflugzeuges haben zu diesem Schritt geführt.

### Gelbmützen-Abbau in Bosnien-Herzegovina beendet

p.h. Der auch in Bosnien-Herzegovina milde Winter hat den Abbau des Hauptcamps deutlich beschleunigt. So konnten schon bald nach Neujahr die ersten der total 21 Konvois auf der Strasse Richtung Schweiz losfahren.

Das Gesamtgewicht des zurückgeführten Materials beträgt 395 Tonnen. Die letzten Gelbmützen unter dem Kommando von Oberstleutnant Peter Haldimann brachten 30 Geländefahrzeuge Puch und Toyota-Minibusse, 19 Lastwagen, 16 Anhänger und 42 Material- und Spezialcontainer (zum Beispiel Küche, Wasser- aufbereitung) in die Schweiz.

## KRITIK

### Im Entwurf zum Armeeleitbild XXI sind bezüglich Ausbildung noch einige Fragen offen.

Unter dem Kommando eines Lehrverbandes finden sich auch Wiederholungskurs- und Reservebataillone. Für eine Milizarmee, die diesen Namen verdient, ist dies inakzeptabel. Die Wiederholungskurs- und die Reservebataillone sind den Kampfbrigaden- und Territorialzonenkommandos fest zu unterstellen und nicht, wie vorgesehen, aufgabenspezifisch zuzuweisen. Die Kommandanten der Kampfbrigaden/Territorialzonen müssen die volle Verantwortung für Ausbildung (inklusive Kaderauswahl) und Einsatz (Führung) ihrer Verbände tragen. Eine Trennung von Ausbildungs- und Führungsverantwortung ist weder opportun noch sinnvoll. Ein Kommandant/Stab ohne Truppe taugt nichts!

Das vorgesehene Modell der Kaderausbildung zeigt, dass alle zur Weiterausbildung vorgesehenen Soldaten eine Kaderanwärterschule zu besuchen haben, an welcher die weitere Selektion für die Unteroffiziers-, höhere Unteroffiziers- oder Offizierslaufbahn stattfindet. Da die Ausbildungsdienste zeitlich gestrafft werden sollen, besuchen angehende höhere Unteroffiziere und Offiziere künftig keine Unteroffiziersschule mehr und verdienen ihren Grad als Unteroffizier nicht mehr ab. Diesen Kadern fehlt somit die Erfahrung einer Hierarchiestufe (Gruppenführer). Fraglich ist auch, ob mit dieser raschen Ausbildung zum höheren Unteroffizier und Offizier noch genügend Unteroffiziere gewonnen werden können.

Die vorgesehene Vermehrung der Unteroffiziersgrade, in Anlehnung an ausländische Vorbilder, wird dieses Problem auch nicht lösen. Im Übrigen sollen Unteroffiziere, höhere Unteroffiziere und Subalternoffiziere bereits mit 36 Jahren aus der Wehrpflicht entlassen werden.

Neben den WK-Pflichtigen sollen auch Durchdiener ausgebildet werden. Ihre Ausbildung startet noch vor der Realisierung der Armee XXI im Jahr 2001. Durchdiener sind Milizsoldaten, welche ihre gesamte Dienstleistungspflicht (300 Tage) an einem Stück absolvieren. Sie leisten keine Wiederholungskurse, sind jedoch in den letzten vier Monaten ihrer Dienstzeit primär für subsidiäre Einsätze zur Prävention und Bewältigung existenzieller Gefahren und sekundär für die Ausbildungsunterstützung in Lehrverbänden einsetzbar. Freiwillige Durchdiener können auch für die internationale Friedensunterstützung und Krisenbewältigung eingesetzt werden.

Ist der Status des Durchdiener noch milizkonform? Welcher Prozentsatz Durchdiener pro Rekrutengang ist mit dem Milizprinzip der Armee noch vereinbar? Fördert der Durchdiener die Zweiklassen-Armee? Gäbe es nur noch Durchdiener, hätte die Schweiz eine Wehrpflichtarmee. Ein wesentliches Kriterium der Milizarmee ist das Leisten von Wiederholungskursen.

Soll die Milizarmee eine Zukunft haben, müssen bestimmte Voraussetzungen erfüllt sein:

- Die Armee muss im Volk verankert, glaubwürdig und akzeptiert sein.
- Das Volk muss bei der Gestaltung der Armee mitreden bzw. mitbestimmen können.
- Die Kaderlaufbahn in der Armee muss zivilen Nutzen stiften, wirtschaftsverträglich und gesellschaftlich anerkannt sein.
- Die Miliz spielt in der Armee die Hauptrolle, nicht den Lückenbüsser.

**Die Diskussion über die Ausbildung und die Armee XXI hat erst begonnen. Sie ist von der Miliz im eigenen Interesse engagiert zu führen.**

## Keine obligatorischen Übungen für Pistolenschützen

**Pistolenträger sind auch in der Armee XXI nicht schiesspflichtig. Dies hat die Geschäftsleitung des Departements für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport (VBS) beschlossen. Wie bis anhin gilt die Schiesspflicht für alle Sturmgewehrträger.**

Eine Arbeitsgruppe erarbeitete verschiedene Varianten für die Zukunft der ausserdienstlichen Schiesspflicht. Das Gremium aus Politikern, Armee- und Schützenvertretern wollte alle Angehörigen der Armee zu jährlich einer ausserdienstlichen Schiessübung mit der persönlichen Waffe verpflichten. Demnach hätten künftig auch alle Pistolenträger das Obligatorische absolvieren müssen. Von einem solchen Entscheid wären vor allem höhere Unteroffiziere und Offiziere betroffen gewesen; der persönliche Waffe ist die Pistole.

Die Geschäftsleitung des VBS hat sich anders als die Arbeitsgruppe entschieden: Wie bisher sind lediglich alle Gewehrträger schiesspflichtig, das bedeutet in der Armee XXI gut 150 000 Sturmgewehrträger. Auch an der schweizerischen Praxis, die persönliche Waffe zu Hause aufzubewahren, soll festgehalten werden.